



## PROCESSO VERBALE ADUNANZA X

### DELIBERAZIONE CONSIGLIO METROPOLITANO DI TORINO

**19 dicembre 2024**

Presidenza: Stefano LO RUSSO

Il giorno 19 del mese di dicembre duemilaventiquattro alle ore 16,15 in Torino, Sala Auditorium c.so Inghilterra, 7 - Torino, sotto la Presidenza del Sindaco Metropolitan Stefano LO RUSSO e con la partecipazione del Segretario Generale Giuseppe FORMICHELLA, si è riunito il Consiglio Metropolitan come dall'avviso del 13 dicembre 2024 recapitato nel termine legale - insieme con l'Ordine del Giorno - ai singoli Consiglieri.

Sono intervenuti il Sindaco Metropolitan Stefano LO RUSSO e i Consiglieri:  
Alessandro SICCHIERO - Andrea GAVAZZA - Caterina GRECO - Clara MARTA - Daniel CANNATI - Davide D'AGOSTINO - Emanuele DE ZUANNE - Guido PAPURELLO - Jacopo SUPPO - Marco COGNO - Pasquale Mario MAZZA - Rossana SCHILLACI - Silvano COSTANTINO - Sonia CAMBURSANO

Sono assenti i Consiglieri:  
Andrea TRAGAIOLI - Fabio GIULIVI - Luca SALVAI - Roberto GHIO

Partecipano alla seduta, senza diritto di voto i Portavoce di:  
Zona omogenea 4 "Torino Nord"

**OGGETTO:** RAZIONALIZZAZIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE E DEGLI ORGANISMI AVENTI FORMA NON SOCIETARIA AI SENSI DELL'ART. 20 DEL D. LGS. N. 175/2016 E S.M.I. "TESTO UNICO IN MATERIA DI SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA".

**ATTO N. DEL\_CONS 78**

~~~~~

## IL CONSIGLIO METROPOLITANO

### PREMESSA

Premesso che:

- il Decreto Legislativo 19 agosto 2016, n. 175 recante “Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica” (di seguito TUSP) prevede all’art. 20 che le amministrazioni pubbliche effettuino *“annualmente, con proprio provvedimento, un’analisi dell’assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo, ove ricorrano i presupposti di cui al comma 2, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione”*.
- con deliberazione del Consiglio metropolitano n. 5584 del 16.05.2017 era stata approvata la revisione straordinaria delle società partecipate dalla Città metropolitana di Torino ai sensi dell’art. 24 del TUSP; tale provvedimento costituiva l’aggiornamento del piano operativo di razionalizzazione adottato ai sensi dell’art. 1, c. 612, Legge 23.12.2014, n. 190.
- con deliberazione del Consiglio metropolitano n. 29349 del 19.12.2018 era stata, tra l’altro, approvata l’analisi dell’assetto complessivo delle società ed il conseguente piano di riassetto ai sensi dell’art. 20, c.4 del TUSP.
- con deliberazione n. 13742/2019 del 23.12.2019 il Consiglio metropolitano aveva modificato il piano di razionalizzazione, adottato con deliberazione n. 29349/2018 e modificato con successiva deliberazione n. 5475 del 28.05.2019, eliminando la razionalizzazione della partecipazione in Turismo Torino e Provincia s.c.r.l. che avrebbe dovuto realizzarsi attraverso recesso ai sensi dell’art. 8 dello Statuto sociale.
- con la stessa deliberazione n. 13742/2019, nell’ambito della verifica dell’avanzamento dei piani di razionalizzazione adottati negli anni precedenti, il Consiglio metropolitano si era riservato di assumere entro il 31.01.2020 una decisione definitiva circa il mantenimento o la dismissione della partecipazione nella società SITAF s.p.a., dal momento che con sentenza n. 7392/2019 del 19.09.2019 (per l’ottemperanza della propria Sentenza n. 2425/2016) il Consiglio di Stato aveva annullato la vendita della partecipazione detenuta in SITAF s.p.a. dalla Provincia di Torino ordinando alla Città metropolitana di Torino di indire, previa l’adozione delle formalità necessarie, una procedura ad evidenza pubblica per la dismissione della relativa partecipazione.
- con la medesima deliberazione n. 13742/2019 il Consiglio metropolitano aveva approvato l’Analisi e razionalizzazione periodica delle società partecipate al 31/12/2018.
- con provvedimento n. 65 del 24.12.2020 il Consiglio metropolitano aveva dato atto che gli interventi di razionalizzazione previsti nei precedenti piani si erano conclusi in data successiva al 31/12/2019 e riguardavano l’alienazione della partecipazione in SITAF s.p.a. avvenuta nel mese di ottobre 2020; inoltre, con il medesimo provvedimento il Consiglio metropolitano aveva approvato l’Analisi e razionalizzazione periodica delle società partecipate al 31/12/2019.
- con provvedimento n. 64 del 30.09.2021 il Consiglio metropolitano aveva dato atto che dalle precedenti attività di ricognizione non risultavano interventi di razionalizzazione delle partecipazioni in società, giusta deliberazione del Consiglio metropolitano n. 65/2020, fatta salva l’intenzione di procedere al progressivo trasferimento delle partecipazioni in società di capitali alla Metro Holding Torino s.r.l. a tale scopo costituita in data 29.12.2020.
- con deliberazione n. 56 del 22.12.2022 il Consiglio metropolitano aveva dato atto che dalle precedenti attività di ricognizione non risultavano interventi di razionalizzazione delle partecipazioni in società, giusta deliberazione del Consiglio metropolitano n. 64 del 30.09.2021, fatto salvo l’avvenuto trasferimento delle partecipazioni detenute dalla Città metropolitana di Torino in società di capitali alla Metro Holding Torino s.r.l.; inoltre, con il citato provvedimento il Consiglio aveva approvato l’”Analisi e razionalizzazione periodica delle società partecipate dagli enti territoriali al 31/12/2021 (art. 20 D. Lgs. n. 175/2016)”, come risultante dall’Allegato A parte

integrale e sostanziale della deliberazione.

Con provvedimento n. 58 in data 21 dicembre 2023 avente ad oggetto: *“Razionalizzazione periodica delle partecipazioni societarie al 31/12/2022 e degli organismi aventi forma non societaria ai sensi dell’art. 20 del D.Lgs n. 175/2026 e smi “Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica”. Ricognizione servizi pubblici locali a rilevanza economica ai sensi dell’art. 30 del d.lgs n. 201/2022 e smi”*, il Consiglio Metropolitan ha deliberato tra l’altro:

- di dare atto che dalle precedenti attività di ricognizione non risultavano interventi di razionalizzazione delle partecipazioni in società, giusta deliberazione del Consiglio metropolitan n. 56 del 22.12.2022;
- di approvare l’*”Analisi e razionalizzazione periodica delle società partecipate al 31/12/2022 (art. 20 D.Lgs. n. 175/2016)”*, come risultante dall’Allegato A alla deliberazione quale parte integrale e sostanziale;
- di approvare gli esiti della ricognizione degli organismi partecipati aventi forma non societaria.

L’art. 4 del TUSP recita testualmente:

*“1. Le amministrazioni pubbliche non possono, direttamente o indirettamente, costituire società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali, né acquisire o mantenere partecipazioni, anche di minoranza, in tali società.*

*“2. Nei limiti di cui al comma 1, le amministrazioni pubbliche possono, direttamente o indirettamente, costituire società e acquisire o mantenere partecipazioni in società esclusivamente per lo svolgimento delle attività sotto indicate:*

*a) produzione di un servizio di interesse generale, ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi;*

*b) progettazione e realizzazione di un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche, ai sensi dell'articolo 193 del decreto legislativo n. 50 del 2016;*

*c) realizzazione e gestione di un'opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di un servizio d'interesse generale attraverso un contratto di partenariato di cui all'articolo 180 del decreto legislativo n. 50 del 2016, con un imprenditore selezionato con le modalità di cui all'articolo 17, commi 1 e 2;*

*d) autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni, nel rispetto delle condizioni stabilite dalle direttive europee in materia di contratti pubblici e della relativa disciplina nazionale di recepimento;*

*e) servizi di committenza, ivi incluse le attività di committenza ausiliarie, apprestati a supporto di enti senza scopo di lucro e di amministrazioni aggiudicatrici di cui all'articolo 3, comma 1, lettera a), del decreto legislativo n. 50 del 2016.”*

L’art. 20 *“Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche”* del TUSP prevede quanto segue:

*“1. Fermo quanto previsto dall'articolo 24, comma 1, le amministrazioni pubbliche effettuano annualmente, con proprio provvedimento, un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo, ove ricorrano i presupposti di cui al comma 2, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione. Fatto salvo quanto previsto dall'articolo 17, comma 4, del decreto-legge 24 giugno 2014, n. 90, convertito, con modificazioni, dalla legge 11 agosto 2014, n. 114, le amministrazioni che non detengono alcuna partecipazione lo comunicano alla sezione della Corte dei conti competente ai sensi dell'articolo 5, comma 4, e alla struttura di cui all'articolo*

15.

2. *I piani di razionalizzazione, corredati di un'apposita relazione tecnica, con specifica indicazione di modalità e tempi di attuazione, sono adottati ove, in sede di analisi di cui al comma 1, le amministrazioni pubbliche rilevino:*

- a) partecipazioni societarie che non rientrino in alcuna delle categorie di cui all'articolo 4;*
- b) società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;*
- c) partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali;*
- d) partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro;*
- e) partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti;*
- f) necessità di contenimento dei costi di funzionamento;*
- g) necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'articolo 4.*

(...)

3. *I provvedimenti di cui ai commi 1 e 2 sono adottati entro il 31 dicembre di ogni anno e sono trasmessi con le modalità di cui all'articolo 17 del decreto-legge n. 90 del 2014, convertito, con modificazioni, dalla legge di conversione 11 agosto 2014, n. 114 e rese disponibili alla struttura di cui all'articolo 15 e alla sezione di controllo della Corte dei conti competente ai sensi dell'articolo 5, comma 4.*

4. *In caso di adozione del piano di razionalizzazione, entro il 31 dicembre dell'anno successivo le pubbliche amministrazioni approvano una relazione sull'attuazione del piano, evidenziando i risultati conseguiti, e la trasmettono alla struttura di cui all'articolo 15 e alla sezione di controllo della Corte dei conti competente ai sensi dell'articolo 5, comma 4.*

(...)

7. *La mancata adozione degli atti di cui ai commi da 1 a 4 da parte degli enti locali comporta la sanzione amministrativa del pagamento di una somma da un minimo di euro 5.000 a un massimo di euro 500.000, salvo il danno eventualmente rilevato in sede di giudizio amministrativo contabile, comminata dalla competente sezione giurisdizionale regionale della Corte dei conti". Si applica l'articolo 24, commi 5, 6, 7, 8 e 9.*

## **LA REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE**

Le disposizioni del TUSP si applicano, ai sensi dell'art. 1, co. 1, avendo riguardo alle partecipazioni detenute dalle amministrazioni in società a totale o parziale partecipazione pubblica, sia diretta che indiretta (c.d. perimetro oggettivo).

Ai sensi dell'art. 2, comma 1, lett. f), dello stesso TUSP, per "partecipazione" si deve intendere "la titolarità di rapporti comportanti la qualità di socio in società o la titolarità di strumenti finanziari che attribuiscono diritti amministrativi".

Ai sensi dell'art. 2, comma 1, lett. g), del TUSP si intende per "partecipazione indiretta" "la partecipazione in una società detenuta da un'amministrazione pubblica per il tramite di società o altri organismi soggetti a controllo da parte della medesima amministrazione pubblica" (controllo solitario e controllo congiunto),

Per la definizione di controllo si rinvia all'atto di orientamento del 15 febbraio 2018 emanato dalla Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del TUSP e alla deliberazione della Corte dei conti, Sezioni riunite in sede di controllo, 20 giugno 2019, n. 11/SSRRCO/QMIG/19.

In data 12 novembre 2024 il Dipartimento del Tesoro del Ministero dell'Economia e delle Finanze ha pubblicato le schede per la rilevazione dei dati relativi alla revisione periodica e censimento delle

partecipazioni e dei rappresentanti.

Con atto n. 58 in data 21 dicembre 2023 avente ad oggetto “*Razionalizzazione periodica delle partecipazioni societarie al 31/12/2022 e degli organismi aventi forma non societaria ai sensi dell’art. 20 del D.Lgs n. 175/2026 e smi “Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica”*”. *Ricognizione servizi pubblici locali a rilevanza economica ai sensi dell’art. 30 del d.lgs n. 201/2022 e smi”*, il Consiglio metropolitano aveva approvato l’”Analisi e razionalizzazione periodica delle società partecipate al 31/12/2022 (art. 20 D.Lgs. n. 175/2016)”, come risultante dall’Allegato A alla deliberazione quale parte integrante e sostanziale che prevedeva le seguenti azioni:

- mantenimento senza interventi di razionalizzazione della partecipazione della Città metropolitana nelle società:
  - METRO HOLDING TORINO – MHT S.r.l.
  - TURISMO TORINO E PROVINCIA s.c.r.l.
- mantenimento senza interventi delle partecipazioni indirette nelle società:
  - IREN S.p.A.
  - 5T SRL
  - BIOINDUSTRY PARK SILVANO FUMERO S.p.A. società benefit
  - R.S.A. SRL - SOCIETA' PER IL RISANAMENTO E LO SVILUPPO AMBIENTALE DELL'EX MINIERA DI AMIANTO DI BALANGERO E CORIO
  - PARCO SCIENTIFICO TECNOLOGICO PER L'AMBIENTE - ENVIRONMENT PARK TORINO S.P.A. - ENVIRONMENT PARK S.P.A.
  - INCUBATORE DEL POLITECNICO SCPA - I3P scpa
  - SOCIETA' PER LA GESTIONE DELL'INCUBATORE DI IMPRESE E IL TRASFERIMENTO TECNOLOGICO DELL'UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI TORINO - 2I3T S.c.a r.l.
  - IREN AMBIENTE S.P.A.
  - IREN MERCATO S.P.A.
  - IRETI S.P.A.
  - IREN ENERGIA S.P.A.
  - AZIENDA ENERGIA E GAS S.C.
  - EPHORAN - MULTI IMAGING SOLUTIONS S.R.L.
  - PARCOLIMPICO S.R.L.
- razionalizzazione della partecipazione indiretta in ATIVA S.p.A., ai sensi dell’art. 24 del TUSP (D. Lgs. 175/2016);
- le società CHIVASSO INDUSTRIA S.r.l. in liquidazione in concordato preventivo e PRACATINAT s.c.p.a. in liquidazione in fallimento non erano oggetto di razionalizzazione.

Con il predetto provvedimento consiliare n. 58 era stato deliberato di procedere con la razionalizzazione della partecipazione indiretta in ATIVA S.p.A., ai sensi dell’art. 24 del TUSP (D. Lgs. 175/2016).

Le risultanze sullo stato di attuazione del piano di razionalizzazione sono riportate nella “Relazione sull’attuazione del piano di razionalizzazione delle partecipazioni (art. 20, co. 4, TUSP)” allegata sotto la lettera A) alla presente deliberazione per farne parte integrante e sostanziale.

Le variazioni relative alle partecipazioni societarie in capo alla Città metropolitana di Torino, intervenute a far data dall’ultimo provvedimento di razionalizzazione periodica ex art. 20 del TUSP (DCM n. 58/2023) fino alla data di adozione del presente provvedimento sono illustrate di seguito.

**IREN SPA**

Società indirettamente partecipata tramite Metro Holding Torino – MHT S.r.l.

Con provvedimento n. 4 del 15.02.2024 il Consiglio metropolitano ha approvato il nuovo “Contratto di sindacato di voto e di blocco” di IREN S.p.A. e il nuovo “Sub-Patto Torino e Provincia” tra Metro Holding Torino S.r.l. (MHT) e FCT Holding S.p.A. (FCT) per assicurare unitarietà di comportamenti come soci Iren. I citati patti sono stati sottoscritti da MHT s.r.l. in data 4 aprile 2024.

**R.S.A. S.R.L. - SOCIETÀ PER IL RISANAMENTO E LO SVILUPPO AMBIENTALE DELL'EX MINIERA DI AMIANTO DI BALANGERO E CORIO**

Società indirettamente partecipata tramite Metro Holding Torino – MHT S.r.l.

Con Decreto del Consigliere delegato n. 348/2023 del 29.11.2023 la Città metropolitana di Torino ha approvato e successivamente sottoscritto l'*Accordo di Programma per la prosecuzione degli interventi di messa in sicurezza d'emergenza, caratterizzazione, bonifica e ripristino ambientale ai fini della riqualificazione per lo sviluppo della ex miniera di amianto di Balangero e Corio*.

L'Accordo, che prosegue e integra il precedente, è sottoscritto da Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica, Regione Piemonte, Città Metropolitana di Torino, Comune di Balangero, Comune di Corio, Unione Montana dei Comuni delle Valli di Lanzo, Ceronda e Casternone. Le attività previste dal programma si estendono dall'anno 2023 all'anno 2026, vedono RSA S.r.l. quale soggetto attuatore e Regione Piemonte quale responsabile unico dell'attuazione.

Con deliberazione n. 42 del 19.07.2024 il Consiglio metropolitano ha approvato la proroga della durata della Società “R.S.A. S.r.l.” fino al 31 dicembre 2030 e la modifica dell'art. 3 dello Statuto sociale in conformità. Tali modifiche sono state approvate dall'Assemblea dei soci in data 5 dicembre 2024.

**PRACATINAT S.C.P.A. in liquidazione**

La società è stata messa in liquidazione con iscrizione al Registro Imprese dal 13.07.2016.

Con sentenza n. 124/2017 pubblicata in data 15.5.2017 il Tribunale di Torino dichiarava il fallimento della Società.

Su istanza del Curatore, in data 13.06.2024 il Tribunale di Torino, Sez. sesta civile - Procedure Concorsuali con decreto ex art. 118 L.F. ha disposto la chiusura del fallimento della società Pracatinat S.c.p.a. in liquidazione ritenendo completate le operazioni di ripartizione finale dell'attivo, donde il ritorno in bonis della Società e la “reviviscenza” degli organi sociali, nella specie del liquidatore.

A partire dall'Assemblea dei soci tenutasi in data 19 luglio 2024 sono in corso approfondimenti ed interlocuzioni tra i soci al fine di individuare le azioni da intraprendere a tutela del patrimonio dei soci – tra queste anche l'ipotesi di trasformazione in società consortile a responsabilità limitata - a seguito della chiusura della procedura concorsuale della Società.

**PARCOLIMPICO S.R.L.**

Società indirettamente partecipata tramite Fondazione 20 marzo 2006.

In data 02.08.2021 il Prefetto di Torino ha adottato una interdittiva a carico della società Parcolimpico Srl e, con autonomo provvedimento, ha contestualmente nominato, ai sensi dell'art. 32, comma 10 del decreto legge n. 90/2014, l'amministratore per la straordinaria e temporanea gestione della stessa.

Con decreto del Prefetto di Torino in data 28.11.2022 l'amministrazione straordinaria e temporanea è stata prorogata fino al 31.05.2023. Il 31 maggio 2023 la Prefettura di Torino ha revocato il provvedimento interdittivo ed è terminato il periodo di amministrazione straordinaria.

Contestualmente si è insediato il nuovo Consiglio di Amministrazione.

**EPHORAN - MULTI IMAGING SOLUTIONS S.R.L. in liquidazione**

Società indirettamente partecipata tramite Metro Holding Torino – MHT S.r.l. e Bioindustry Park Silvano Fumero S.p.A. società benefit.

Ephoran-MIS è una società a responsabilità limitata creata in partnership con Bracco Imaging, Advanced Accelerator Applications a Novartis company e Bioindustry Park Silvano Fumero (10% del capitale sociale). Ephoran opera come erogatore di servizi scientifici in campo Imaging verso centri di ricerca e imprese.

La società, in liquidazione dal 05.07.2023, è stata cancellata dal Registro Imprese in data 27.03.2024.

Le partecipazioni della Città metropolitana detenute alla data del 31/12/2023 oggetto del presente provvedimento sono le seguenti:

**Partecipazioni dirette al 31/12/2023:**

| N. | denominazione o ragione sociale     | partecipazione CMTO | rappresentanti CMTO | Società a controllo CMTO | In House |
|----|-------------------------------------|---------------------|---------------------|--------------------------|----------|
| 1  | METRO HOLDING TORINO – MHT S.r.l.   | 100,00%             | si                  | si                       | si       |
| 2  | TURISMO TORINO E PROVINCIA S.c.r.l. | 19,16%              | si                  | si                       | no       |

**Partecipazioni indirette al 31/12/2023 :**

| N.  | denominazione o ragione sociale                                                                                              | denominazione società/organismo tramite                | partecipazione da parte della società/organismo tramite | In House |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|----------|
| i1  | A.T.I.V.A. AUTOSTRADA TORINO - IVREA - VALLE D'AOSTA - SpA                                                                   | METRO HOLDING TORINO – MHT S.r.l.                      | 17,64735%                                               | no       |
| i2  | IREN S.p.A.                                                                                                                  | METRO HOLDING TORINO – MHT S.r.l.                      | 2,498%                                                  | no       |
| i3  | 5T S.r.l.                                                                                                                    | METRO HOLDING TORINO – MHT S.r.l.                      | 5,00%                                                   | si       |
| i4  | BIOINDUSTRY PARK SILVANO FUMERO S.p.A. società benefit                                                                       | METRO HOLDING TORINO – MHT S.r.l.                      | 22,83%                                                  | no       |
| i5  | R.S.A. S.r.l. - SOCIETA' PER IL RISANAMENTO E LO SVILUPPO AMBIENTALE DELL'EX MINIERA DI AMIANTO DI BALANGERO E CORIO         | METRO HOLDING TORINO – MHT S.r.l.                      | 20,00%                                                  | si       |
| i6  | PARCO SCIENTIFICO TECNOLOGICO PER L'AMBIENTE - ENVIRONMENT PARK TORINO S.P.A. IN VERSIONE ABBREVIATA ENVIRONMENT PARK S.P.A. | METRO HOLDING TORINO – MHT S.r.l.                      | 11,72%                                                  | no       |
| i7  | INCUBATORE DEL POLITECNICO SCPA - IBP S.c.p.a.                                                                               | METRO HOLDING TORINO – MHT S.r.l.                      | 16,666%                                                 | no       |
| i8  | 213T S.c.a.r.l. - SOCIETA' PER LA GESTIONE DELL'INCUBATORE DI IMPRESE DELL'UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI TORINO                 | METRO HOLDING TORINO – MHT S.r.l.                      | 25,00%                                                  | no       |
| i9  | IREN AMBIENTE S.p.A.                                                                                                         | IREN S.p.A.                                            | 100%                                                    | no       |
| i10 | IREN MERCATO S.p.A.                                                                                                          | IREN S.p.A.                                            | 100%                                                    | no       |
| i11 | IRETI S.p.A.                                                                                                                 | IREN S.p.A.                                            | 100%                                                    | no       |
| i12 | IREN ENERGIA S.p.A.                                                                                                          | IREN S.p.A.                                            | 100%                                                    | no       |
| i13 | AZIENDA ENERGIA E GAS S.C.                                                                                                   | BIOINDUSTRY PARK SILVANO FUMERO S.p.A. società benefit | 0,0036%                                                 | no       |
| i14 | PARCOLIMPICO SRL                                                                                                             | FONDAZIONE 20 MARZO 2006                               | 10,00%                                                  | no       |

**Partecipazioni dirette in società in liquidazione e soggette a procedure concorsuali al 31/12/2023:**

| denominazione o ragione sociale                                    | partecipazione CMTO                                | In House |
|--------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------|
| PRACATINAT SCPA in liquidazione in fallimento                      | 17,11% capitale sociale<br>31,47% azioni ordinarie | no       |
| CHIVASSO INDUSTRIA S.r.l. in liquidazione in concordato preventivo | 15%                                                | no       |

#### Partecipazioni indirette in società in liquidazione al 31/12/2023:

| denominazione o ragione sociale                          | denominazione società/organismo tramite                | partecipazione da parte della società/organismo tramite | In House |
|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|----------|
| EPHORAN - MULTI IMAGING SOLUTIONS S.r.l. in liquidazione | BIOINDUSTRY PARK SILVANO FUMERO S.p.A. società benefit | 10,00%                                                  | no       |

Il processo di razionalizzazione periodica delle società partecipate, in coerenza con quanto previsto dall'art. 20 del TUSP, si è sostanziato in un complesso iter di raccolta e analisi di informazioni di carattere tecnico inerenti la struttura delle società, il loro andamento gestionale, la quantificazione dei fattori produttivi impiegati, i risultati conseguiti.

A queste sono state aggiunte le valutazioni di coerenza previste dalla legge nonché quelle ricavate dagli strumenti di programmazione dell'Ente nelle materie afferenti le attività svolte dalle società.

Sulla base dell'attività istruttoria sopra descritta e con l'impiego degli schemi predisposti dal Dipartimento del Tesoro del MEF, si è proceduto a operare l'analisi e razionalizzazione periodica delle società partecipate al 31/12/2023 (art. 20 del TUSP), riportata nelle singole schede contenute all'interno dell'Allegato B) alla presente deliberazione quale parte integrante e sostanziale.

Il processo ha coinvolto le strutture tecniche dell'Ente di concerto con l'Amministrazione nonché le stesse società e la documentazione istruttoria è conservata agli atti della Direzione competente.

L'Allegato C) intitolato "Fascicolo di relazione tecnica" riporta l'analisi dell'assetto e dell'andamento delle società partecipate dalla Città metropolitana di Torino per l'anno 2023 ed è allegato quale parte integrante e sostanziale alla presente deliberazione.

L'esito della revisione è riportato nell'Allegato B) alla presente deliberazione per farne parte integrale e sostanziale, intitolato "Analisi e razionalizzazione periodica delle società partecipate al 31/12/2023 (art. 20 TUSP)".

Le risultanze delle singole schede con l'indicazione delle decisioni di mantenimento e di razionalizzazione sono riepilogate nella tabella seguente:

| Denominazione o ragione sociale                                                                                              | Tipo di partecipazione | Esito della rilevazione       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------------------------|
| METRO HOLDING TORINO – MHT S.r.l.                                                                                            | diretta                | mantenimento senza interventi |
| TURISMO TORINO E PROVINCIA s.c.r.l.                                                                                          | diretta                | mantenimento senza interventi |
| A.T.I.V.A. AUTOSTRADA TORINO - IVREA - VALLE D'AOSTA - SPA                                                                   | indiretta              | razionalizzazione in corso    |
| IREN S.p.A.                                                                                                                  | indiretta              | mantenimento senza interventi |
| 5T S.R.L.                                                                                                                    | indiretta              | mantenimento senza interventi |
| BIOINDUSTRY PARK SILVANO FUMERO S.P.A. società benefit                                                                       | indiretta              | mantenimento senza interventi |
| R.S.A. SRL - SOCIETA' PER IL RISANAMENTO E LO SVILUPPO AMBIENTALE DELL'EX MINIERA DI AMIANTO DI BALANGERO E CORIO            | indiretta              | mantenimento senza interventi |
| PARCO SCIENTIFICO TECNOLOGICO PER L'AMBIENTE - ENVIRONMENT PARK TORINO S.P.A. IN VERSIONE ABBREVIATA ENVIRONMENT PARK S.P.A. | indiretta              | mantenimento senza interventi |
| INCUBATORE DEL POLITECNICO - S.C.P.A. OPPURE I3P - S.C.P.A.                                                                  | indiretta              | mantenimento senza interventi |

|                                                                                                                                                                              |           |                                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------------------|
| SOCIETA' PER LA GESTIONE DELL'INCUBATORE DI IMPRESE E IL TRASFERIMENTO TECNOLOGICO DELL'UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI TORINO SOC. CONS. A R.L. SIGLABILE 213T SOC. CONS. A R.L. | indiretta | mantenimento senza interventi  |
| IREN AMBIENTE S.P.A.                                                                                                                                                         | indiretta | mantenimento senza interventi  |
| IREN MERCATO S.P.A.                                                                                                                                                          | indiretta | mantenimento senza interventi  |
| IRETI S.P.A.                                                                                                                                                                 | indiretta | mantenimento senza interventi  |
| IREN ENERGIA S.P.A.                                                                                                                                                          | indiretta | mantenimento senza interventi  |
| AZIENDA ENERGIA E GAS S.C.                                                                                                                                                   | indiretta | mantenimento senza interventi  |
| PARCOLIMPICO S.R.L.                                                                                                                                                          | indiretta | mantenimento senza interventi  |
| PRACATINAT SCPA in liquidazione                                                                                                                                              | diretta   | razionalizzazione              |
| CHIVASSO INDUSTRIA S.r.l. in liquidazione in concordato preventivo                                                                                                           | diretta   | procedura concorsuale in corso |

### GLI ESITI DELLA RICOGNIZIONE DEGLI ORGANISMI AVENTI FORMA NON SOCIETARIA.

La Provincia di Torino (oggi Città metropolitana di Torino), nel corso degli anni ha fatto ampio ricorso ad istituti di diritto civile (società, associazioni, consorzi, comitati, fondazioni) sia per il raggiungimento della propria finalità istituzionale generale di Ente promotore dello sviluppo economico e sociale del proprio territorio, sia per svolgere funzioni specifiche all'interno di ambiti riconducibili alle proprie competenze istituzionali come definite dal T.U.E.L. e dallo Statuto provinciale.

A seguito dell'entrata in vigore della Legge 7 aprile 2014, n. 56 *“Disposizioni sulle città metropolitane, sulle province, sulle unioni e fusioni di comuni”*, è stato individuato il perimetro delle funzioni fondamentali della Città metropolitana ai sensi dell'art. 1, commi 44 e 85, e le altre funzioni previste dal combinato disposto dei commi 46 e 86 dell'art. 1 della citata legge ed ogni altra funzione assegnata, delegata o in avvalimento prevista dalle leggi regionali.

Il riordino istituzionale previsto dalla citata Legge n. 56/2014 ha reso necessario un'accurata revisione delle partecipazioni dell'Ente nelle associazioni, fondazioni, consorzi, comitati ecc. al fine di mantenere solo quelle ritenute strettamente legate alle funzioni del nuovo ente Città metropolitana e strategiche per le finalità istituzionali.

Pertanto, in ossequio agli indirizzi espressi dal Consiglio metropolitano con proprie deliberazioni n. 5584/2017 del 16 maggio 2017, n. 10805 del 16.5.2018 e n. 51 del 26.11.2020, era stato realizzato un processo di revisione delle partecipazioni in organismi non societari ed erano state individuate le partecipazioni da mantenere e quelle da dismettere (mediante recesso o liquidazione).

Da ultimo, con deliberazione n. 58 del 21.12.2023 recante *“Razionalizzazione periodica delle partecipazioni societarie al 31.12.2022 e degli organismi aventi forma non societaria ai sensi dell'art. 20 del d. Lgs. n. 175/2016 e s.m.i. “Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica”. Ricognizione servizi pubblici locali a rilevanza economica ai sensi dell'art. 30 del d. Lgs. n. 201/2022 e s.m.i.”* il Consiglio metropolitano aveva approvato, tra l'altro, gli esiti della ricognizione degli organismi partecipati aventi forma non societaria, come risultante dall'Allegato C alla deliberazione quale parte integrale e sostanziale.

Con la citata deliberazione il Consiglio metropolitano aveva individuato:

1. gli enti per i quali mantenere la partecipazione in qualità di socio, in quanto funzionali al perseguimento delle proprie finalità istituzionali;
2. gli enti oggetto di razionalizzazione, da attuarsi mediante la promozione delle opportune modifiche statutarie ovvero dei provvedimenti degli organi di governo dei soggetti stessi che

recepissero formalmente il carattere non oneroso della partecipazione della Città metropolitana  
Lo stato di attuazione della ricognizione operata è riepilogato nella tabella seguente:

| DENOMINAZIONE                                                                                               | INDIRIZZI<br>RICOGNIZIONE<br>DCM N. 58 DEL 21.12.2023 | ESITO STATO DI<br>ATTUAZIONE                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| FONDAZIONE CENTRO PER LA CONSERVAZIONE ED IL RESTAURO LA VENARIA REALE                                      | razionalizzazione                                     | mantenimento                                                                                                         |
| FONDAZIONE CHIERESE PER IL TESSILE E PER IL MUSEO DEL TESSILE                                               | razionalizzazione                                     | mantenimento senza oneri                                                                                             |
| FONDAZIONE LUIGI EINAUDI ONLUS                                                                              | razionalizzazione                                     | mantenimento senza oneri                                                                                             |
| FONDAZIONE LUIGI FIRPO – ONLUS                                                                              | razionalizzazione                                     | procedura in corso                                                                                                   |
| FONDAZIONE MICHELE PELLEGRINO                                                                               | razionalizzazione                                     | mantenimento senza oneri                                                                                             |
| ASSOCIAZIONE APRITICIELO                                                                                    | razionalizzazione                                     | procedura in corso                                                                                                   |
| ASSOCIAZIONE ARCO LATINO                                                                                    | razionalizzazione mediante liquidazione               | liquidazione in corso                                                                                                |
| ASSOCIAZIONE CENTRO INTERNAZIONALE DI STUDI PRIMO LEVI – ETS                                                | razionalizzazione                                     | mantenimento senza oneri                                                                                             |
| ASSOCIAZIONE CITTA' DEL BIO - CULTURA DEL TERRITORIO                                                        | razionalizzazione                                     | procedura in corso                                                                                                   |
| ASSOCIAZIONE COMITATO DELLA RESISTENZA COLLE DEL LYS - APS                                                  | razionalizzazione                                     | mantenimento senza oneri                                                                                             |
| ASSOCIAZIONE COMITATO ORGANIZZATORE DEGLI EUROPEAN MASTERS GAMES – TORINO 2019 in liquidazione              | liquidazione in corso                                 |                                                                                                                      |
| ASSOCIAZIONE ISMEL – ISTITUTO PER LA MEMORIA E LA CULTURA DEL LAVORO, DELL'IMPRESA E DEI DIRITTI SOCIALI    | razionalizzazione                                     | recesso<br>Con decreto del Vicesindaco metropolitano n. 295 del 26.09.2024 è stato esercitato il diritto di recesso. |
| ASSOCIAZIONE MUSEO DIFFUSO DELLA RESISTENZA, DELLA DEPORTAZIONE, DELLA GUERRA, DEI DIRITTI E DELLA LIBERTA' | razionalizzazione                                     | mantenimento senza oneri                                                                                             |
| ASSOCIAZIONE PER LA COOPERAZIONE TRANSREGIONALE LOCALE ED EUROPEA – TECLA in liquidazione                   | liquidazione in corso                                 |                                                                                                                      |
| ASSOCIAZIONE PROGETTO SAN CARLO - FORTE DI FENESTRELLE - ONLUS                                              | razionalizzazione                                     | procedura in corso                                                                                                   |
| ASSOCIAZIONE STRADA REALE DEI VINI TORINESI                                                                 | razionalizzazione                                     | procedura in corso                                                                                                   |
| CENTRO RICERCHE ARCHEOLOGICHE E SCAVI DI TORINO PER IL MEDIO ORIENTE E L'ASIA                               | razionalizzazione                                     | mantenimento senza oneri                                                                                             |
| CENTRO STUDI PIERO GOBETTI - ETS                                                                            | razionalizzazione                                     | recesso<br>Con decreto del Vicesindaco metropolitano n. 296 del 26.09.2024 è stato esercitato il diritto di recesso. |
| CSA - CENTRO PIEMONTESE DI STUDI AFRICANI                                                                   | razionalizzazione                                     | procedura in corso                                                                                                   |

### LA RICOGNIZIONE DEGLI ORGANISMI AVENTI FORMA NON SOCIETARIA.

La deliberazione n. 240/2023 della Sezione regionale di controllo della Corte dei Conti per la Campania ha espresso un innovativo indirizzo in merito ai contenuti del piano di razionalizzazione delle partecipazioni societarie di cui all'art. 20 del D. Lgs. 175/2016 (TUSP), evidenziando che esso deve fornire le dovute informazioni su tutte le funzioni esternalizzate anche mediante consorzi, aziende speciali, istituzioni o altri organismi strumentali dell'ente pubblico socio.

Secondo i giudici contabili, il secondo comma, lett. c) del citato art. 20 stabilisce l'obbligo di razionalizzazione delle proprie partecipazioni nel caso in cui siano rilevate società che svolgono

attività analoghe o simili a quelle di altre partecipate o di enti pubblici strumentali.

Poichè questa disposizione mira a colpire la proliferazione di organismi strumentali, in virtù del principio normativo che impone l'eliminazione delle società "doppione", il confronto deve essere effettuato non solo con le proprie partecipazioni societarie ma anche con consorzi, aziende speciali, istituzioni o altri organismi strumentali dell'ente pubblico socio.

Nell'ambito della revisione periodica delle partecipazioni societarie si ritiene di aggiornare le valutazioni circa la sussistenza dei presupposti per il mantenimento delle partecipazioni della Città metropolitana in associazioni, fondazioni, comitati, consorzi.

Anche se il piano di razionalizzazione riguarda le società, ai fini dell'analisi occorre dunque considerare tutti i soggetti, costituiti con diversa forma giuridica.

Nel corso dell'anno 2024 la Città metropolitana ha aderito all'Associazione "Comitato per l'Organizzazione dei Giochi Mondiali Universitari Invernali di Torino 2025" abbreviabile in "Comitato Universiade Torino 2025" (deliberazione del Consiglio metropolitano n. 5 in data 15.02.2024) e alla Fondazione Torino Musei (deliberazione del Consiglio metropolitano n. 66 del 03.12.2024).

In questa prospettiva, si ritiene necessario verificare il mantenimento o meno delle partecipazioni in organismi non societari, attualmente detenute, secondo i parametri previsti dal TUSP (ovviamente adattati alla veste non societaria) appurando se tali partecipazioni:

- 1) sono funzionali al perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, comma 1);
- 2) sono coerenti con gli altri parametri fissati dall'art. 20 e segnatamente:
  - non svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altri organismi partecipati;
  - non hanno prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti.

Al termine di tale percorso istruttorio, fondato su questionari compilati e sottoscritti dai dirigenti competenti (depositati agli atti presso la Direzione competente) sono stati individuati gli organismi partecipati non societari, o a cui la Città metropolitana ha aderito, funzionali al perseguimento delle finalità istituzionali dell'Amministrazione elencati nella tabella sotto riportata.

All'esito dell'istruttoria condotta in conformità agli indirizzi già espressi dal Consiglio metropolitano con deliberazione n. 58 del 21.12.2023 sono stati individuati gli organismi per i quali la partecipazione della Città metropolitana viene mantenuta senza oneri finanziari per l'Amministrazione e gli organismi per i quali la procedura di verifica è ancora in corso.

In tale contesto, per questi ultimi si ritiene di dare mandato agli uffici competenti di proseguire le necessarie interlocuzioni già avviate in merito alla possibilità di mantenere la partecipazione senza oneri mediante la promozione delle opportune modifiche statutarie ovvero dei provvedimenti degli organi di governo degli enti partecipati che recepiscano formalmente il carattere non oneroso della partecipazione della Città metropolitana.

In caso di riscontro negativo, ove necessario, si ritiene di dare dare mandato agli uffici competenti di esercitare il diritto di recesso dandone comunicazione al Consiglio metropolitano nella sede della competente commissione consiliare.

Gli esiti della rilevazione interna, riportati nelle schede allegate sotto la lettera D) al presente atto quale parte integrante e sostanziale, sono sinteticamente di seguito rappresentati:

| Tipo      | Denominazione Soggetto             | Esito della ricognizione |
|-----------|------------------------------------|--------------------------|
| consorzio | AGENZIA DELLA MOBILITA' PIEMONTESE | mantenimento             |
| consorzio | C.S.I. - PIEMONTE                  | mantenimento             |
| consorzio | CONSORZIO INSEDIAMENTI PRODUTTIVI  | mantenimento             |

|              |                                                                                                             |                                                  |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| consorzio    | CONSORZIO TOPIX - TORINO E PIEMONTE EXCHANGE POINT                                                          | mantenimento                                     |
| fondazione   | FONDAZIONE 20 MARZO 2006                                                                                    | mantenimento                                     |
| fondazione   | FONDAZIONE PIEMONTE INNOVA (già FONDAZIONE TORINO WIRELESS)                                                 | mantenimento                                     |
| fondazione   | FONDAZIONE CENTRO PER LA CONSERVAZIONE ED IL RESTAURO LA VENARIA REALE                                      | mantenimento                                     |
| fondazione   | FONDAZIONE CHERESE PER IL TESSILE E PER IL MUSEO DEL TESSILE                                                | mantenimento                                     |
| fondazione   | FONDAZIONE ITS MOBILITA' SOSTENIBILE "AEROSPAZIO-MECCATRONICA"                                              | mantenimento                                     |
| fondazione   | FONDAZIONE ITS TECNOLOGIE DELL'INFORMAZIONE E DELLA COMUNICAZIONE                                           | mantenimento                                     |
| fondazione   | FONDAZIONE ITS TURISMO E ATTIVITA' CULTURALI                                                                | mantenimento                                     |
| fondazione   | FONDAZIONE LUIGI EINAUDI ONLUS                                                                              | mantenimento                                     |
| fondazione   | FONDAZIONE LUIGI FIRPO - ONLUS                                                                              | razionalizzazione                                |
| fondazione   | FONDAZIONE MICHELE PELLEGRINO                                                                               | razionalizzazione mediante recesso               |
| fondazione   | FONDAZIONE PER L'AMBIENTE TEOBALDO FENOGLIO - ONLUS                                                         | mantenimento<br>liquidazione in corso            |
| associazione | ALI – AUTONOMIE LOCALI ITALIANE                                                                             | mantenimento                                     |
| associazione | ASSOCIAZIONE APRITICIELO                                                                                    | razionalizzazione                                |
| associazione | ASSOCIAZIONE ARCO LATINO                                                                                    | razionalizzazione mediante liquidazione in corso |
| associazione | ASSOCIAZIONE CENTRO INTERNAZIONALE DI STUDI PRIMO LEVI – ETS                                                | mantenimento                                     |
| associazione | ASSOCIAZIONE NAZIONALE DEI COMUNI ITALIANI (ANCI)                                                           | mantenimento                                     |
| associazione | ANCI PIEMONTE                                                                                               | mantenimento                                     |
| associazione | ASSOCIAZIONE CITTA' DEL BIO - CULTURA DEL TERRITORIO                                                        | razionalizzazione                                |
| associazione | ASSOCIAZIONE COMITATO DELLA RESISTENZA COLLE DEL LYS - APS                                                  | mantenimento                                     |
| associazione | ASSOCIAZIONE COMITATO ORGANIZZATORE DEGLI EUROPEAN MASTERS GAMES – TORINO 2019 in liquidazione              | mantenimento<br>liquidazione in corso            |
| associazione | ASSOCIAZIONE EUROMONTANA                                                                                    | mantenimento                                     |
| associazione | ASSOCIAZIONE HYDROAID – SCUOLA INTERNAZIONALE DELL'ACQUA PER LO SVILUPPO                                    | mantenimento                                     |
| associazione | ASSOCIAZIONE “A COME AMBIENTE”                                                                              | mantenimento                                     |
| associazione | ASSOCIAZIONE MONDIALE DELLE METROPOLI - METROPOLIS                                                          | mantenimento                                     |
| associazione | ASSOCIAZIONE MUSEO DIFFUSO DELLA RESISTENZA, DELLA DEPORTAZIONE, DELLA GUERRA, DEI DIRITTI E DELLA LIBERTA' | mantenimento                                     |
| associazione | ASSOCIAZIONE PER LA COOPERAZIONE TRANSREGIONALE LOCALE ED EUROPEA – TECLA in liquidazione                   | mantenimento<br>liquidazione in corso            |
| associazione | ASSOCIAZIONE PROGETTO SAN CARLO - FORTE DI FENESTRELLE - ONLUS                                              | razionalizzazione                                |
| associazione | ASSOCIAZIONE RETE DEI COMUNI SOSTENIBILI                                                                    | mantenimento                                     |
| associazione | ASSOCIAZIONE RETE DAFNE ONLUS                                                                               | mantenimento                                     |
| associazione | ASSOCIAZIONE RETE METREX                                                                                    | mantenimento                                     |

|                             |                                                                                                                            |                                    |
|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
| associazione                | ASSOCIAZIONE STRADA REALE DEI VINI TORINESI                                                                                | razionalizzazione                  |
| associazione                | ASSOCIAZIONE UNIATEM                                                                                                       | mantenimento                       |
| associazione                | AVVISO PUBBLICO. ENTI LOCALI E REGIONI CONTRO MAFIE E CORRUZIONE                                                           | mantenimento                       |
| associazione                | CENTRO RICERCHE ARCHEOLOGICHE E SCAVI DI TORINO PER IL MEDIO ORIENTE E L'ASIA                                              | mantenimento                       |
| associazione                | COORDINAMENTO AGENDE 21 LOCALI ITALIANE                                                                                    | mantenimento                       |
| associazione                | CSA - CENTRO PIEMONTESE DI STUDI AFRICANI                                                                                  | razionalizzazione mediante recesso |
| associazione                | ASSOCIAZIONE DISTRETTO DEL CIBO DEL CHIERESE-CARMAGNOLESE                                                                  | mantenimento                       |
| associazione                | ISTITUTO NAZIONALE DI URBANISTICA - INU                                                                                    | mantenimento                       |
| associazione                | UNIONE NAZIONALE COMUNI, COMUNITÀ, ENTI MONTANI - U.N.C.E.M.                                                               | mantenimento                       |
| associazione                | ASSOCIAZIONE DISTRETTO AEROSPAZIALE PIEMONTE – DAP                                                                         | mantenimento                       |
| associazione                | ASSOCIAZIONE TORINO GIUSTIZIA                                                                                              | mantenimento                       |
| associazione                | PA SOCIAL – ASSOCIAZIONE ITALIANA PER LA NUOVA COMUNICAZIONE                                                               | mantenimento                       |
| comitato                    | COMITATO ICO VALLEY & HUMAN DIGITAL HUB                                                                                    | mantenimento                       |
| convenzione ex art.30 TUEL  | AUTORITÀ D'AMBITO N. 3 "TORINESE" - A.T.O. 3                                                                               | mantenimento                       |
| Convenzione L.R. n. 1/2018  | AUTORITA' RIFIUTI PIEMONTE – A.R. PIEMONTE                                                                                 | mantenimento                       |
| ente pubblico non economico | ENTE PARCO NAZIONALE GRAN PARADISO                                                                                         | mantenimento                       |
| associazione                | COMITATO PER LA ORGANIZZAZIONE DEI GIOCHI MONDIALI UNIVERSITARI INVERNALI DI TORINO 2025 - Comitato Universiade Torino2025 | mantenimento                       |
| fondazione                  | FONDAZIONE TORINO MUSEI                                                                                                    | mantenimento                       |

Tutto quanto sopra premesso e considerato;

Visto il parere del Collegio dei Revisori dei Conti in data 16 dicembre 2024 con verbale n. 46.

Dato atto che il presente provvedimento è stato esaminato dalla 1<sup>a</sup> Commissione Consiliare in data 11 dicembre 2024;

Visto il “Regolamento sull’esercizio del controllo e vigilanza sulle società ed enti partecipati” approvato dal Consiglio metropolitano con deliberazione n. 53 del 04.08.2021;

Vista la Legge 7 aprile 2014, n. 56 recante “Disposizioni sulle città metropolitane, sulle province, sulle unioni e fusioni dei comuni”, così come modificata dalla Legge 11 agosto 2014, n. 114, di conversione del decreto-legge 24 giugno 2014, n. 90;

Dato atto che dal 1° gennaio 2015, ai sensi dell’art. 1, commi 16 e 47, della Legge 7.4.2014, n. 56, la Città metropolitana di Torino è subentrata alla Provincia di Torino e succede ad essa in tutti i rapporti attivi e passivi e ne esercita le funzioni;

Visto l’art. 1, comma 50 Legge 7 aprile 2014 n. 56, in forza del quale alle Città Metropolitane si applicano, per quanto compatibili, le disposizioni in materia di comuni di cui al Testo Unico degli

Enti Locali, nonché le norme di cui all'art. 4 della Legge 5 giugno 2003, n. 131;

Vista la deliberazione del Consiglio metropolitano n. 1/2022 del 12 gennaio 2022 di convalida, ai sensi e per gli effetti dell'art. 41, comma 1, del D.Lgs. 18.08.2000, n. 267/2000 e s.m.i., dell'elezione di tutti i Consiglieri metropolitani, a seguito della consultazione elettorale del 19 dicembre 2021;

Visto il Decreto Legislativo 19 agosto 2016, n. 175 recante "Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica" (TUSP) e successive modifiche e integrazioni;

Visti gli articoli 20 e 48 dello Statuto Metropolitano;

Acquisiti i pareri favorevoli in ordine alla regolarità tecnica del Responsabile della Direzione interessata, nonché del Dirigente Responsabile finanziario in ordine alla regolarità contabile, ai sensi dell'art. 49, comma 1 del Testo Unico delle leggi sull'Ordinamento degli Enti Locali, approvato con D. lgs. 267/2000;

Preso atto che il Responsabile del Procedimento è il dott. Mario De Leo, dirigente della Direzione Affari Istituzionali, il quale ha dichiarato, con nota agli atti, l'insussistenza di conflitto di interessi ai sensi dell'art. 6 bis della legge 241/90, degli artt. 6, comma 2 e 7 del D.P.R. 62/13 e dell'art. 7 del Codice di comportamento della Città metropolitana di Torino;

Visto l'art. 134, comma 4 del citato Testo Unico, limitatamente all'immediata esecutività, richiesta dal Sindaco sull'atto e ricompresa nell'approvazione della delibera, salvo diversa volontà esplicitamente richiesta dai Consiglieri;

### **DELIBERA**

1) di dare atto che dalla precedente attività di ricognizione risultano interventi di razionalizzazione delle partecipazioni in società, giusta deliberazione del Consiglio metropolitano n. 58 del 21.12.2023, i cui esiti sono riportati nella "Relazione sull'attuazione del piano di razionalizzazione delle partecipazioni (art. 20, co. 4, TUSP)" allegata sotto la lettera A) alla presente deliberazione quale parte integrante e sostanziale che contestualmente si approva;

2) di approvare l'"Analisi e razionalizzazione periodica delle società partecipate al 31/12/2023 (art. 20 TUSP)", come risultante dall'Allegato B) alla presente deliberazione per farne parte integrale e sostanziale, che si riepiloga come segue:

- mantenimento senza interventi di razionalizzazione della partecipazione della Città metropolitana nelle società:
  - METRO HOLDING TORINO – MHT S.r.l.
  - TURISMO TORINO E PROVINCIA s.c.r.l.
- mantenimento, senza interventi, delle partecipazioni indirette nelle società:
  - IREN S.p.A.
  - 5T SRL
  - BIOINDUSTRY PARK SILVANO FUMERO S.p.A. società benefit
  - R.S.A. SRL - SOCIETA' PER IL RISANAMENTO E LO SVILUPPO AMBIENTALE DELL'EX MINIERA DI AMIANTO DI BALANGERO E CORIO

- PARCO SCIENTIFICO TECNOLOGICO PER L'AMBIENTE - ENVIRONMENT PARK TORINO S.P.A. - ENVIRONMENT PARK S.P.A.
- INCUBATORE DEL POLITECNICO SCPA - I3P scpa
- SOCIETA' PER LA GESTIONE DELL'INCUBATORE DI IMPRESE E IL TRASFERIMENTO TECNOLOGICO DELL'UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI TORINO - 2I3T S.c.a r.l.
- IREN AMBIENTE S.P.A.
- IREN MERCATO S.P.A.
- IRETI S.P.A.
- IREN ENERGIA S.P.A.
- AZIENDA ENERGIA E GAS S.C.
- PARCOLIMPICO S.R.L.
- prosecuzione dell'intervento di razionalizzazione della partecipazione indiretta in ATIVA S.p.A.;
- prosecuzione dell'intervento di razionalizzazione della partecipazione nella società PRACATINAT s.c.p.a. in liquidazione;
- la società CHIVASSO INDUSTRIA S.r.l. in liquidazione in concordato preventivo non è oggetto di razionalizzazione;

3) di prendere atto del "Fascicolo di relazione tecnica" che riporta l'analisi dell'assetto e dell'andamento delle società partecipate dalla Città metropolitana di Torino per l'anno 2023 ed è allegato sotto la lettera C) quale parte integrante e sostanziale della presente deliberazione;

4) di trasmettere il presente provvedimento alla competente sezione di controllo della Corte dei Conti ai sensi dell'art. 20, co. 3 del TUSP;

5) di dare mandato all'unità organizzativa competente per materia di inserire nell'applicativo Partecipazioni del Portale Tesoro, sulla base dei documenti allegati, i dati relativi alla razionalizzazione periodica delle partecipazioni, ivi compreso lo stato di attuazione delle precedenti revisioni, nonché i dati richiesti ai fini del censimento annuale delle partecipazioni e dei rappresentanti nominati negli organi di governo delle società;

6) di approvare gli esiti della ricognizione degli organismi partecipati aventi forma non societaria, come risultante dall'Allegato D) alla presente deliberazione per farne parte integrale e sostanziale, che si riepiloga come segue:

- mantenimento senza interventi della partecipazione della Città metropolitana di Torino in qualità di socio negli enti di seguito elencati, in quanto funzionali al perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente:
- AGENZIA DELLA MOBILITA' PIEMONTESE
- C.S.I. - PIEMONTE
- CONSORZIO INSEDIAMENTI PRODUTTIVI
- CONSORZIO TOPIX - TORINO E PIEMONTE EXCHANGE POINT
- FONDAZIONE 20 MARZO 2006
- FONDAZIONE PIEMONTE INNOVA (già FONDAZIONE TORINO WIRELESS)
- FONDAZIONE ITS MOBILITA' SOSTENIBILE "AEROSPAZIO-MECCATRONICA"
- FONDAZIONE ITS TECNOLOGIE DELL'INFORMAZIONE E DELLA COMUNICAZIONE
- FONDAZIONE ITS TURISMO E ATTIVITA' CULTURALI
- ALI – AUTONOMIE LOCALI ITALIANE

- ASSOCIAZIONE NAZIONALE DEI COMUNI ITALIANI (ANCI)
  - ANCI PIEMONTE
  - ASSOCIAZIONE EUROMONTANA
  - ASSOCIAZIONE HYDROAID – SCUOLA INTERNAZIONALE DELL’ACQUA PER LO SVILUPPO
  - ASSOCIAZIONE “A COME AMBIENTE”
  - ASSOCIAZIONE MONDIALE DELLE METROPOLI – METROPOLIS
  - ASSOCIAZIONE RETE DEI COMUNI SOSTENIBILI
  - ASSOCIAZIONE RETE DAFNE ONLUS
  - ASSOCIAZIONE RETE METREX
  - ASSOCIAZIONE UNIATEM
  - AVVISO PUBBLICO. ENTI LOCALI E REGIONI CONTRO MAFIE E CORRUZIONE
  - COORDINAMENTO AGENDE 21 LOCALI ITALIANE
  - ASSOCIAZIONE DISTRETTO DEL CIBO DEL CHIERESE-CARMAGNOLESE
  - ISTITUTO NAZIONALE DI URBANISTICA - INU
  - UNIONE NAZIONALE COMUNI, COMUNITÀ, ENTI MONTANI - U.N.C.E.M.
  - ASSOCIAZIONE DISTRETTO AEROSPAZIALE PIEMONTE – DAP
  - ASSOCIAZIONE TORINO GIUSTIZIA
  - PA SOCIAL – ASSOCIAZIONE ITALIANA PER LA NUOVA COMUNICAZIONE
  - COMITATO ICO VALLEY & HUMAN DIGITAL HUB
  - AUTORITÀ D’AMBITO N. 3 "TORINESE" - A.T.O. 3
  - AUTORITA’ RIFIUTI PIEMONTE – A.R. PIEMONTE
  - ENTE PARCO NAZIONALE GRAN PARADISO
  - COMITATO PER LA ORGANIZZAZIONE DEI GIOCHI MONDIALI UNIVERSITARI INVERNALI DI TORINO 2025 abbreviabile in COMITATO UNIVERSIADE TORINO 2025
  - FONDAZIONE TORINO MUSEI
- mantenimento, per l’interesse intrinseco alla specifica attività della Fondazione a beneficio dell’Ente e del territorio metropolitano, della partecipazione nel seguente ente: FONDAZIONE CENTRO PER LA CONSERVAZIONE ED IL RESTAURO LA VENARIA REALE
- mantenimento senza oneri della partecipazione negli enti di seguito elencati:
- FONDAZIONE CHIERESE PER IL TESSILE E PER IL MUSEO DEL TESSILE
  - FONDAZIONE LUIGI EINAUDI ONLUS
  - ASSOCIAZIONE CENTRO INTERNAZIONALE DI STUDI PRIMO LEVI – ETS
  - ASSOCIAZIONE COMITATO DELLA RESISTENZA COLLE DEL LYS - APS
  - ASSOCIAZIONE MUSEO DIFFUSO DELLA RESISTENZA, DELLA DEPORTAZIONE, DELLA GUERRA, DEI DIRITTI E DELLA LIBERTA’
  - CENTRO RICERCHE ARCHEOLOGICHE E SCAVI DI TORINO PER IL MEDIO ORIENTE E L’ASIA
- mantenimento in quanto la procedura di liquidazione è in corso per i seguenti enti:
- ASSOCIAZIONE COMITATO ORGANIZZATORE DEGLI EUROPEAN MASTERS GAMES – TORINO 2019 in liquidazione
  - ASSOCIAZIONE PER LA COOPERAZIONE TRANSREGIONALE LOCALE ED EUROPEA – TECLA in liquidazione
  - FONDAZIONE PER L’AMBIENTE TEOBALDO FENOGLIO – ONLUS in liquidazione

- razionalizzazione mediante liquidazione in corso per il seguente ente: Associazione ARCO LATINO in liquidazione

- razionalizzazione mediante la promozione di opportune modifiche statutarie ovvero di provvedimenti degli organi di governo degli enti partecipati di seguito elencati che recepiscono formalmente il carattere non oneroso della partecipazione della Città metropolitana di Torino:

- FONDAZIONE LUIGI FIRPO - ONLUS
- ASSOCIAZIONE APRITICIELO
- ASSOCIAZIONE CITTA' DEL BIO - CULTURA DEL TERRITORIO
- ASSOCIAZIONE PROGETTO SAN CARLO - FORTE DI FENESTRELLE - ONLUS
- ASSOCIAZIONE STRADA REALE DEI VINI TORINESI

- razionalizzazione mediante recesso dai seguenti enti:

- CSA - CENTRO PIEMONTESE DI STUDI AFRICANI
- FONDAZIONE MICHELE PELLEGRINO

7) di dare mandato agli uffici competenti di avviare le operazioni di razionalizzazione di cui al precedente punto 6) del dispositivo e, ove necessario, di esercitare il diritto di recesso dagli enti partecipati non societari dandone comunicazione al Consiglio metropolitano nella sede della competente commissione consiliare;

8) di rinviare a successivi provvedimenti degli organi competenti le ulteriori attuazioni della presente deliberazione;

9) di prendere atto che il Responsabile del Procedimento è il dott. Mario De Leo, dirigente della Direzione Affari Istituzionali, il quale ha dichiarato, con nota agli atti, l'insussistenza di conflitto di interessi ai sensi dell'art. 6 bis della legge 241/90, degli artt. 6, comma 2 e 7 del D.P.R. 62/13 e dell'art. 7 del Codice di comportamento della Città metropolitana di Torino;

10) di dichiarare il presente provvedimento immediatamente eseguibile.

~~~~~

*(Seguono:*

- *l'illustrazione del Vice Sindaco Consigliere Delegato Suppo;*
- *l'intervento del Sindaco Metropolitano Lo Russo;*

*per i cui testi si rinvia alla registrazione integrale audio su supporto digitale e conservata agli atti e che qui si danno come integralmente riportati).*

~~~~~

**Il Sindaco Metropolitano** non essendovi alcuno che domandi la parola, pone ai voti la proposta di deliberazione e la sua immediata esecutività.

**ATTO N. DEL\_CONS. 78**

La votazione avviene in modo palese, mediante alzata di mano:

Presenti: 15

Votanti: 15

Favorevoli 15

(Cambursano - Cannati - Cogno - Costantino - D'Agostino - De Zuanne - Gavazza - Greco - Lo Russo - Marta - Mazza - Papurello - Schillaci - Sicchiero - Suppo)

**La deliberazione risulta approvata e immediatamente esecutiva.**



Letto, confermato e sottoscritto.

Si esprime parere favorevole sulla regolarità tecnica.

IL DIRIGENTE  
Mario De Leo

Si esprime parere favorevole sulla regolarità contabile.

IL DIRIGENTE  
Matteo Barbero

IL SEGRETARIO GENERALE  
Firmato digitalmente  
Giuseppe Formichella

IL SINDACO METROPOLITANO  
Firmato digitalmente  
Stefano Lo Russo

**RELAZIONE SULL'ATTUAZIONE  
DEL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE  
DELLE PARTECIPAZIONI**

**(art. 20, co. 4, TUSP)**

L'articolo 20, comma 4, del TUSP (D. Lgs. 175/2016) prescrive che, entro il 31 dicembre di ogni anno, ciascuna amministrazione approvi una relazione sull'attuazione delle misure adottate nel piano di razionalizzazione dell'anno precedente, evidenziando i risultati conseguiti, ai fini della successiva trasmissione alla Struttura di monitoraggio e controllo, oltre che alla competente Sezione della Corte dei conti.

Le informazioni sotto riportate ed il format utilizzato tengono conto delle indicazioni contenute negli "Indirizzi per gli adempimenti relativi alla Revisione e al Censimento delle partecipazioni pubbliche", e nelle schede pubblicate dal Dipartimento del Tesoro in data 12 novembre 2024 (si precisa a tale proposito che le informazioni sono riportate nella scheda in calce alla presente anche se la compilazione è richiesta espressamente solo per le partecipazioni dirette).

Con atto n. n. 58 in data 21 dicembre 2023 avente ad oggetto "*Razionalizzazione periodica delle partecipazioni societarie al 31/12/2022 e degli organismi aventi forma non societaria ai sensi dell'art. 20 del D.Lgs n. 175/2026 e smi "Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica". Ricognizione servizi pubblici locali a rilevanza economica ai sensi dell'art. 30 del d.lgs n. 201/2022 e smi*", il Consiglio metropolitano aveva approvato l'"Analisi e razionalizzazione periodica delle società partecipate al 31/12/2022 (art. 20 D.Lgs. n. 175/2016)", come risultante dall'Allegato A alla deliberazione quale parte integrale e sostanziale, che prevedeva le seguenti azioni:

- mantenimento senza interventi di razionalizzazione della partecipazione della Città metropolitana nelle società:
  - METRO HOLDING TORINO – MHT S.r.l.
  - TURISMO TORINO E PROVINCIA s.c.r.l.
- mantenimento senza interventi delle partecipazioni indirette nelle società:
  - IREN S.p.A.
  - 5T SRL
  - BIOINDUSTRY PARK SILVANO FUMERO S.p.A. società benefit
  - R.S.A. SRL - SOCIETA' PER IL RISANAMENTO E LO SVILUPPO AMBIENTALE DELL'EX MINIERA DI AMIANTO DI BALANGERO E CORIO
  - PARCO SCIENTIFICO TECNOLOGICO PER L'AMBIENTE - ENVIRONMENT PARK TORINO S.P.A. - ENVIRONMENT PARK S.P.A.
  - INCUBATORE DEL POLITECNICO SCPA - I3P scpa
  - SOCIETA' PER LA GESTIONE DELL'INCUBATORE DI IMPRESE E IL TRASFERIMENTO TECNOLOGICO DELL'UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI TORINO - 2I3T S.c.a r.l.
  - IREN AMBIENTE S.P.A.
  - IREN MERCATO S.P.A.
  - IRETI S.P.A.
  - IREN ENERGIA S.P.A.
  - AZIENDA ENERGIA E GAS S.C.
  - EPHORAN - MULTI IMAGING SOLUTIONS S.R.L.
  - PARCOLIMPICO S.R.L.
- razionalizzazione della partecipazione indiretta in ATIVA S.p.A., ai sensi dell'art. 24 del TUSP (D. Lgs. 175/2016);
- le società CHIVASSO INDUSTRIA S.r.l. in liquidazione in concordato preventivo e PRACATINAT s.c.p.a. in liquidazione in fallimento non erano oggetto di razionalizzazione.

Con il predetto provvedimento consiliare n. 58 era stato deliberato di procedere con la razionalizzazione della partecipazione indiretta in ATIVA S.p.A., ai sensi dell'art. 24 del TUSP (D. Lgs. 175/2016).

Successivamente, il Consiglio metropolitano ha approvato con provvedimento n. 41 del 19.07.2024 l'avvio del procedimento di alienazione della partecipazione indiretta detenuta da Città metropolitana di Torino, tramite MHT S.r.l., in "Società per Azioni Autostrada Torino-Ivrea-Valle d'Aosta - A.T.I.V.A. S.p.A."

Con decreto del Vicesindaco metropolitano n. 370 del 27.11.2024 sono state date indicazioni a MHT di intraprendere le interlocuzioni con la Società ATIVA e i Soci prodromiche al processo di alienazione secondo lo schema adottato dal Consiglio Metropolitano con l'atto n. 41/2024 e di adottare, ai fini dell'avvio del processo di alienazione secondo lo schema adottato dal Consiglio Metropolitano con atto n. 41/2024, il valore economico determinato nella "Relazione di stima finalizzata alla determinazione del valore del capitale economico della quota di partecipazione detenuta nella società ATIVA S.p.A. al 31 dicembre 2023", riservata ogni ulteriore determinazione secondo l'evoluzione del processo di alienazione avviando.

L'Amministratore Unico di MHT ha avviato, con nota indirizzata ai soci di A.T.I.V.A. in data 28.11.2024, la procedura per l'esercizio del diritto di prelazione da parte degli stessi ai sensi dello Statuto sociale.

## SCHEDA STATO DI ATTUAZIONE

### Alienazione della partecipazione

#### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

|                |                                                            |
|----------------|------------------------------------------------------------|
| Codice Fiscale | 00955370010                                                |
| Denominazione  | A.T.I.V.A. AUTOSTRADA TORINO - IVREA - VALLE D'AOSTA - SpA |

| NOME DEL CAMPO                                                   | Indicazioni per la compilazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Stato di attuazione della procedura                              | procedura di alienazione in corso                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Motivazioni del mancato avvio della procedura                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Tipologia di procedura                                           | procedura ad evidenza pubblica                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Data di avvio della procedura                                    | 28.11.2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Stato di avanzamento della procedura                             | Avviato l'iter per l'esercizio del diritto di prelazione da parte dei soci di A.T.I.V.A. S.p.A. ai sensi dello Statuto sociale.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Motivazioni della conclusione della procedura con esito negativo |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Ulteriori informazioni*                                          | <p>Con deliberazione consiliare n. 58/2024 era stato deliberato di procedere con la razionalizzazione della partecipazione indiretta in A.T.I.V.A. S.p.A., ai sensi dell'art. 24 del TUSP (D. Lgs. 175/2016).</p> <p>Successivamente, il Consiglio metropolitano ha approvato con provvedimento n. 41 del 19.07.2024 l'avvio del procedimento di alienazione della partecipazione indiretta detenuta da Città metropolitana di Torino, tramite MHT S.r.l., in "Società per Azioni Autostrada Torino-Ivrea-Valle d'Aosta - A.T.I.V.A. S.p.A."</p> <p>Con decreto del Vicesindaco metropolitano n. 370 del 27.11.2024 sono state date indicazioni a MHT di intraprendere le interlocuzioni con la Società A.T.I.V.A. e i Soci prodromiche al processo di alienazione secondo lo schema adottato dal Consiglio Metropolitano con l'atto n. 41/2024 e di adottare, ai fini dell'avvio del processo di alienazione secondo lo schema adottato dal Consiglio Metropolitano con atto n. 41/2024, il valore economico determinato nella "Relazione di stima finalizzata alla determinazione del valore del capitale economico della quota di partecipazione detenuta nella società A.T.I.V.A. S.p.A. al 31 dicembre 2023", riservata ogni ulteriore determinazione secondo l'evoluzione del processo di alienazione avviando.</p> <p>L'Amministratore Unico di MHT ha avviato, con nota indirizzata ai soci di A.T.I.V.A. in data 28.11.2024, la procedura per l'esercizio del diritto di prelazione da parte degli stessi ai sensi dello Statuto sociale.</p> |

\*Campo testuale con compilazione facoltativa.

**FASCICOLO DI RELAZIONE TECNICA  
ANALISI DELL'ASSETTO E  
DELL'ANDAMENTO DELLE SOCIETÀ  
PARTECIPATE DALLA CITTÀ  
METROPOLITANA DI TORINO – ANNO 2023**



## TURISMO TORINO E PROVINCIA S.c.r.l.

### 1. Informazioni generali

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                     |               |
|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------|
| <b>Denominazione</b>                    | TURISMO TORINO E PROVINCIA S.c.r.l.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                     |               |
| <b>Sede legale</b>                      | Via Maria Vittoria, 19 - 10123 TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                     |               |
| <b>Codice fiscale/Partita Iva</b>       | 07401840017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                     |               |
| <b>Forma giuridica</b>                  | Società Consortile a responsabilità limitata                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |               |
| <b>Data di costituzione</b>             | 29/09/1997                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     |               |
| <b>Anno di scadenza</b>                 | 31/12/2030                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     |               |
| <b>Capitale sociale</b>                 | Euro 835.000 (2.835.000 capitale deliberato)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |               |
| <b>Soci<sup>1</sup></b>                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>      |
|                                         | CCIAA TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 25.000              | 2,99%         |
|                                         | CITTÀ DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 240.000             | 28,74%        |
|                                         | <b>CITTÀ METROPOLITANA DI TORINO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>160.000</b>      | <b>19,16%</b> |
|                                         | REGIONE PIEMONTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 160.000             | 19,16%        |
|                                         | COMUNI (49)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 222.000             | 26,59%        |
|                                         | ENTI DI DIRITTO PUBBLICO (3)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 1.500               | 0,18%         |
|                                         | ASSOCIAZIONI DI CATEGORIA (4)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 13.500              | 1,62%         |
|                                         | SOCI PRIVATI (17)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 13.000              | 1,56%         |
| <b>Scopi dell'organismo partecipato</b> | <p>La Società ha per oggetto l'organizzazione nell'ambito turistico di riferimento dell'attività di accoglienza, informazione e assistenza turistica svolta dai soggetti pubblici e privati. In particolare, svolge servizi di interesse generale organizzando:</p> <p>Raccolta e diffusione di informazioni turistiche riferite all'ambito di competenza territoriale, anche tramite l'organizzazione ed il coordinamento degli uffici di informazione ed accoglienza turistica (IAT); Assistenza ai turisti, compresa la prenotazione e la vendita di servizi turistici, nel rispetto delle normative vigenti; Promozione e realizzazione di iniziative per la valorizzazione delle risorse turistiche del territorio, nonché manifestazioni ed eventi finalizzati ad attrarre i flussi turistici; ecc.</p> |                     |               |
| <b>N° dipendenti</b>                    | 76                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                     |               |
| <b>Missione di bilancio</b>             | 07-TURISMO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     |               |
| <b>Sito Internet</b>                    | www.turismotorino.org                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                     |               |

| Consiglio di Amministrazione |             |            |            |                               |
|------------------------------|-------------|------------|------------|-------------------------------|
| Consigliere                  | Carica      | Dal        | Al         | Ente Designante               |
| VITALE CESA Maurizio         | Presidente  | 13/07/2020 | 30/04/2026 | CITTA' DI TORINO              |
| CAPRA Franco                 | Consigliere | 28/02/2014 | 30/04/2026 | COMUNI OLIMPICI MONTAGNA      |
| COPPA Maria Luisa            | Consigliere | 13/07/2020 | 30/04/2026 | REGIONE PIEMONTE              |
| BANCHIERI Giancarlo          | Consigliere | 13/07/2020 | 30/04/2026 | CCIAA TORINO                  |
| SONCINI Francesca            | Consigliere | 13/07/2020 | 30/04/2026 | CITTÀ METROPOLITANA DI TORINO |

<sup>1</sup> Dal 18/7/2023 a seguito della cessione quote da Comune di Coazze a CISALPINA TOURS S.P.A.

| Organo di controllo        |                        |            |            |                               |
|----------------------------|------------------------|------------|------------|-------------------------------|
| Revisore                   | Carica                 | Dal        | Al         | Ente Designante               |
| MILANESE Alberto           | Presidente Coll. Sind. | 08/07/2021 | 30/04/2027 | REGIONE PIEMONTE              |
| MORELLO Cristina           | Sindaco Effettivo      | 21/12/2021 | 18/07/2024 | CITTA' DI TORINO              |
| REITANO Florinda           | Sindaco Effettivo      | 18/07/2024 | 30/04/2027 | CITTA' DI TORINO              |
| CARRERA Ernesto            | Sindaco Effettivo      | 08/07/2021 | 30/04/2027 | CITTÀ METROPOLITANA DI TORINO |
| PARIGI Maria<br>Alessandra | Sindaco Supplente      | 08/07/2021 | 18/07/2024 | REGIONE PIEMONTE              |
| DI GENNARO Raffaele        | Sindaco Supplente      | 18/07/2024 | 30/04/2027 | REGIONE PIEMONTE              |
| MINARELLI Marco            | Sindaco Supplente      | 28/02/2014 | 30/04/2027 | CCIAA TORINO                  |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

*Il 2023 ha visto Turismo Torino e Provincia nel ruolo cruciale di promuovere la vivacità e la diversità della provincia di Torino come destinazione turistica. L'ATL ha superato le sfide poste da un contesto globale in continua evoluzione, dimostrando resilienza e capacità di innovazione. Gli sforzi congiunti di marketing, promozione e sviluppo prodotto hanno portato a risultati significativi, testimoniati dall'aumento delle vendite della Torino+Piemonte Card, l'espansione di iniziative come "Merenda Reale®" ed "Extra Vermouth", l'incremento delle interazioni digitali attraverso i social network e il sito web [www.turismotorino.org](http://www.turismotorino.org).*

Il valore della produzione complessivo dell'esercizio 2023 ammonta a euro 8.337.510, rispetto all'esercizio precedente fa registrare un incremento di euro 833.394 (+11,1%) per effetto dei ricavi commerciali - pari a complessivi 3.809.894 euro, di cui 2.999.590 euro derivanti dalle *Torino+Piemonte Card* (+50%) - che aumentano di 1.621.938 euro (+74,1%) facendo registrare un risultato al di sopra del livello degli ultimi 5 anni. Gli altri ricavi sono pari a 4.527.616 euro e fanno registrare una diminuzione di 788.544 euro (-14,8%) collegata alla contrazione dei contributi ordinari e su progetto per 869.044 euro, mentre risultano invariati i rimborsi spese consortili di funzionamento pari a 1.670.000 euro, a carico dei consorziati.

I costi complessivi della produzione sono pari ad euro 8.337.442 e fanno registrare una crescita di 853.048 euro (+11,4%) influenzata principalmente dall'aumento della spesa per acquisto di servizi, cresciuta di 844.288 euro (+20,8%), e in misura minore dalla spesa per il personale, aumentata di 60.284 euro (+2,2%), dagli oneri diversi di gestione, cresciuti di 43.572 euro (+22,5%) rispetto all'esercizio precedente. Si sono invece ridotte rispetto al 2022 le componenti di costo relative al godimento dei beni di terzi (-37%) e gli accantonamenti a fondo rischi (-13%).

L'incidenza del costo del personale sui costi totali passa dal 36,6% nel 2022 al 33,6% nel 2023.

Per effetto di un incremento dei costi superiore a quello dei ricavi, la differenza tra valore e costi della produzione assume un valore positivo pari a 68 euro, in diminuzione di 19.564 euro rispetto all'esercizio 2022.

A seguito di una gestione finanziaria positiva per 29.320 euro, caratterizzata da interessi attivi bancari e altri proventi assenti negli anni precedenti, parzialmente compensate da imposte complessive pari a 28.314 euro, +60,6% rispetto all'esercizio 2022, la Società chiude l'esercizio 2023 con un utile di 1.074 euro.

Il patrimonio netto, che ammonta a 1.403.911, ha registrato una variazione in aumento pari all'utile registrato nell'esercizio e rappresenta il 14,8% delle fonti di finanziamento (invariato rispetto al 2022, era il 17,2% nel 2021).

Rispetto alle partite debitorie i debiti si incrementano complessivamente di 201.884 euro (+7,6%) mentre i ratei e risconti passivi diminuiscono di 416.841 euro (-28,4%).

Il complesso dei crediti al 31/12/2023 è pari a 4.004.513 risultano diminuiti di 785.272 euro (-16,4%) rispetto al 2022.

Le disponibilità liquide comprese nell'attivo circolante sono pari a 5.426.939, fanno registrare un aumento di 789.706 euro (+17%) rispetto al 2022.

Il saldo dei fondi rischi e oneri al 31/12/2023 è pari a euro 3.893.266, nel corso del 2023 è stato incrementato di 237.800 euro per oneri legati a contenziosi personali in corso e spese legali, per oneri del sistema ERP e per oneri legati all'adeguamento informatico e rinnovo locali IAT; ed è stato utilizzato per 30.693 per il sistema ERP, per adeguamento informatico IAT e per la sicurezza locali. La componente

collegata ai rischi per risarcimento danni dell'evento del 03/06/2017 e relative spese legali è pari a euro 2.600.000, invariata rispetto ai tre esercizi precedenti.

La posizione finanziaria netta, riportata nella relazione sul governo societario, migliora ulteriormente incrementandosi da 4.636.771 euro a 5.426.939 euro.

*Dallo stato patrimoniale riclassificato emerge la solidità patrimoniale della Società, ossia la sua capacità a mantenere l'equilibrio finanziario nel medio-lungo termine. Si può affermare che le relazioni intercorse tra impieghi e fonti di finanziamento sono soddisfacenti.*

| Indicatori <sup>1</sup>                 | 2021    | Trend    | 2022    | Trend    | 2023    |
|-----------------------------------------|---------|----------|---------|----------|---------|
| <b>ROE (%)</b>                          | 0,16    | positivo | 0,24    | negativo | 0,08%   |
| <b>ROI (%)</b>                          | 2,76    | negativo | 1,41    | negativo | 0,00%   |
| <b>ROS (%)</b>                          | 0,66    | negativo | 0,26    | negativo | 0,00%   |
| <b>Margine Operativo Lordo (EBITDA)</b> | 516.844 | negativo | 297.034 | negativo | 242.190 |
| <b>Leverage</b>                         | 0,001   | positivo | 0,0003  | -        | 0,00    |
| <b>Quoziente di indebitamento</b>       | 4,82    | negativo | 5,77    | positivo | 5,75    |

#### Compensi spettanti ad amministratori e sindaci:

|                | Esercizio 2019 | Esercizio 2020 | Esercizio 2021 | Esercizio 2022 | Esercizio 2023 |
|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Amministratori | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| Sindaci        | 30.840         | 30.840         | 32.454         | 31.200         | 31.200         |

#### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati degli ultimi 5 esercizi sociali:

| Risultato d'esercizio | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  |
|-----------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
|                       | 1.234 | 2.332 | 2.295 | 3.361 | 1.074 |

<sup>1</sup> Si riportano, per tutte le annualità, gli indicatori presentati all'interno della relazione sulla gestione allegata al bilancio sociale.

### 3. Dati di bilancio

| <b>Stato Patrimoniale</b>                                       | <b>2021</b>      | <b>2022</b>      | <b>2023</b>      |
|-----------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A) CREDITI V/SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>           | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                      | <b>9.548</b>     | <b>5.601</b>     | <b>8.692</b>     |
| I Immobilizzazioni Immateriali                                  | 543              | 140              | 94               |
| II Immobilizzazioni Materiali                                   | 9.005            | 5.461            | 8.598            |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                                | 0                | 0                | 0                |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                     | <b>8.081.984</b> | <b>9.442.147</b> | <b>9.443.885</b> |
| I Rimanenze                                                     | 15.466           | 15.129           | 12.433           |
| II Crediti                                                      | 4.038.777        | 4.789.785        | 4.004.513        |
| III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni | 0                | 0                | 0                |
| IV Disponibilità liquide                                        | 4.027.741        | 4.637.233        | 5.426.939        |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                      | <b>53.729</b>    | <b>51.533</b>    | <b>19.211</b>    |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                            | <b>8.145.261</b> | <b>9.499.281</b> | <b>9.471.788</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                      | <b>1.399.476</b> | <b>1.402.837</b> | <b>1.403.911</b> |
| I Capitale sociale                                              | 835.000          | 835.000          | 835.000          |
| II-VII Totale riserve                                           | 556.574          | 556.689          | 556.857          |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                            | 5.607            | 7.787            | 10.980           |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                               | 2.295            | 3.361            | 1.074            |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                              | <b>3.564.645</b> | <b>3.686.159</b> | <b>3.893.266</b> |
| <b>C) TFR</b>                                                   | <b>291.269</b>   | <b>292.430</b>   | <b>271.713</b>   |
| <b>D) DEBITI</b>                                                | <b>2.125.931</b> | <b>2.649.537</b> | <b>2.851.421</b> |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                      | <b>763.940</b>   | <b>1.468.318</b> | <b>1.051.477</b> |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                           | <b>8.145.261</b> | <b>9.499.281</b> | <b>9.471.788</b> |

| <b>Conto economico</b>                                    | <b>2021</b>      | <b>2022</b>      | <b>2023</b>      |
|-----------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                         | <b>5.817.946</b> | <b>7.504.116</b> | <b>8.337.510</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni               | 1.091.074        | 2.188.293        | 3.812.590        |
| 2) Variazione dei prodotti in lavorazione                 | 729              | -337             | -2.696           |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione          | 0                | 0                | 0                |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni   | 0                | 0                | 0                |
| 5) Altri ricavi e proventi                                | 4.726.143        | 5.316.160        | 4.527.616        |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                          | <b>5.779.340</b> | <b>7.484.394</b> | <b>8.337.442</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci  | 54.511           | 75.310           | 68.296           |
| 7) Per servizi                                            | 2.310.713        | 4.055.252        | 4.899.540        |
| 8) Per godimento beni di terzi                            | 158.807          | 144.621          | 91.729           |
| 9) Per il personale                                       | 2.629.175        | 2.737.912        | 2.798.196        |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                           | 90.150           | 4.983            | 4.322            |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime           | 0                | 0                | 0                |
| 12) Accantonamenti per rischi                             | 388.088          | 272.329          | 237.800          |
| 13) Altri accantonamenti                                  | 0                | 0                | 0                |
| 14) Oneri diversi di gestione                             | 147.896          | 193.987          | 237.559          |
| <b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>    | <b>38.606</b>    | <b>19.722</b>    | <b>68</b>        |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                     | <b>-89</b>       | <b>1.271</b>     | <b>29.320</b>    |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>   | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                   | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                      | <b>38.517</b>    | <b>20.993</b>    | <b>29.388</b>    |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate | 36.222           | 17.632           | 28.314           |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                   | <b>2.295</b>     | <b>3.361</b>     | <b>1.074</b>     |

## METRO HOLDING TORINO SRL – MHT SRL

### 1. Informazioni generali

|                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                     |               |
|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------|
| <b>Denominazione</b>        | METRO HOLDING TORINO SRL – MHT SRL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                     |               |
| <b>Sede legale</b>          | c.so Inghilterra, 7 – 10138 TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                     |               |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b> | 12407720015                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                     |               |
| <b>Forma giuridica</b>      | Società a responsabilità limitata unipersonale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                     |               |
| <b>Data di costituzione</b> | 29/12/2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |               |
| <b>Anno di scadenza</b>     | 31/12/2100                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |               |
| <b>Capitale sociale</b>     | Euro 8.362.753,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                     |               |
| <b>Compagne sociale</b>     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>      |
|                             | <b>CITTA' METROPOLITANA DI TORINO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>8.362.753,00</b> | <b>100,00</b> |
| <b>Attività svolta</b>      | <p>La Società è strumento organizzativo della Città Metropolitana di Torino mediante il quale l'ente locale partecipa nelle società, anche di servizio pubblico locale, rispondenti ai vari modelli previsti dalla normativa interna e comunitaria, al fine di garantire l'attuazione coordinata e unitaria dell'azione amministrativa e un'organizzazione efficiente, efficace ed economica nell'ordinamento dell'amministrazione, nel perseguimento degli obiettivi di interesse pubblico di cui la Città Metropolitana di Torino è portatrice.</p> <p>La Società ha per oggetto esclusivo la gestione delle partecipazioni societarie conferite dalla Città Metropolitana di Torino, nonché l'acquisizione, gestione e vendita di partecipazioni societarie consentite ai sensi del d.lgs. 175/2016 e successive modificazioni e integrazioni. In particolare la Società ha lo scopo di:</p> <p>a) assicurare compattezza, continuità e coordinamento sinergico nella gestione delle società partecipate dalla Città Metropolitana di Torino, per il perseguimento delle finalità strategiche del socio;</p> <p>b) esercitare funzioni di indirizzo strategico e di coordinamento sia dell'assetto organizzativo che delle attività esercitate dalle società partecipate;</p> <p>c) operare per la conservazione del valore delle partecipazioni nel rispetto degli indirizzi del socio unico;</p> <p>d) perseguire gli obiettivi espressi dal socio unico sulla base degli indirizzi impartiti dagli organi della Città Metropolitana di Torino.</p> <p>La Società può compiere tutte le operazioni commerciali, industriali, immobiliari, mobiliari e finanziarie funzionalmente connesse al conseguimento dell'oggetto sociale, utili e opportune per favorire lo sviluppo e l'estensione della Società, escluse soltanto quelle attività espressamente riservate dalla legge a categorie particolari di soggetti e quelle attività attinenti a particolari materie regolate dalle leggi specifiche.</p> <p>Nell'esercizio della propria attività, la Società – avuto riguardo alle finalità pubbliche e alla natura pubblica delle attività da svolgere – deve attenersi a principi di efficienza, efficacia, economicità e trasparenza.</p> <p>In ogni caso, oltre l'ottanta per cento del fatturato della Società nell'anno fiscale di riferimento è effettuato nello svolgimento dei compiti a essa affidati dalla Città Metropolitana di Torino; la produzione ulteriore rispetto al predetto limite di fatturato è consentita solo a condizione che la stessa permetta di conseguire economie di scala o altri recuperi di efficienza sul complesso dell'attività principale della Società.</p> |                     |               |
| <b>N° dipendenti</b>        | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                     |               |
| <b>Area di attività</b>     | 14-SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                     |               |
| <b>Sito Internet</b>        | www.metroholding.it                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                     |               |

| Consiglio di Amministrazione |                      |            |            |                                |
|------------------------------|----------------------|------------|------------|--------------------------------|
| Consigliere                  | Carica               | Dal        | Al         | Ente Designante                |
| MARZARI Stefano Gino         | Amministratore Unico | 08/11/2021 | 30/04/2027 | CITTA' METROPOLITANA DI TORINO |

| Collegio Sindacale |                          |            |            |                                |
|--------------------|--------------------------|------------|------------|--------------------------------|
| Sindaco            | Carica                   | Dal        | Al         | Ente Designante                |
| BIANCO Roberto     | Sindaco e revisore Unico | 29/12/2020 | 20/09/2022 | CITTA' METROPOLITANA DI TORINO |
|                    | Sindaco Unico            | 20/09/2022 | 30/04/2025 | CITTA' METROPOLITANA DI TORINO |

| Società di Revisione |            |            |                                |
|----------------------|------------|------------|--------------------------------|
| Denominazione        | Dal        | Al         | Ente Designante                |
| KPMG S.p.A.          | 20/09/2022 | 30/04/2025 | CITTA' METROPOLITANA DI TORINO |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Ai sensi del disposto dell'art. 2364, comma 2 del Codice Civile, ed in conformità con le previsioni statutarie, la Società si è avvalsa del maggior termine per l'approvazione del bilancio d'esercizio 2023 in ragione della necessità di ottenere i bilanci delle partecipate e la documentazione utile alla predisposizione del bilancio d'esercizio (determinazione n. 5\_2024 del 29.03.2024 dell'A.U. MHT S.r.l.).

La società, costituita il 29 dicembre 2020, ha chiuso al 31/12/2023 il terzo esercizio sociale. In aderenza alla propria natura di holding la società non produce ricavi operativi da attività tipica, quindi il valore della produzione riporta 3 euro derivante dall'arrotondamento di costi e ricavi.

I costi della produzione 2023 sono stati pari a 233.333 euro, comprensivi di IVA indetraibile, risultano inferiori (-9,5%) alla spesa prevista all'interno del budget 2023, approvato a gennaio 2023 e aggiornato a giugno 2023, pari a euro 257.717. La spesa complessiva risulta in aumento di 18.743 euro (+8,7%) rispetto all'esercizio 2022 in ragione dell'incremento dei costi per servizi (+61%) solo in parte compensato dalla riduzione della spesa per il personale (-57%).

La spesa per il personale 2023 è stata pari a complessivi 31.923 euro a fronte di una previsione del budget 2023 di euro 75.600. Tale riduzione è dovuta alla variazione contrattuale intervenuta a partire dal mese di Giugno 2023: al 31.05.2023 l'unità di personale assunta a tempo determinato dalla società è cessata e dal 1.06.2023 è iniziata l'assegnazione temporanea di un dipendente della Città Metropolitana di Torino in forza del protocollo d'intesa stipulato fra la Società e CMTO ai sensi dell'art. 23-bis comma 7 D.Lgs. 165/2001 e art. 36-bis Regolamento sull'ordinamento degli Uffici e dei Servizi della Città Metropolitana di Torino. L'accordo, che prevede che la Società rimborsi periodicamente il costo sostenuto da CMTO per il dipendente assegnato, durerà fino al 31.05.2026, nel corso del 2023 la Società ha pagato a CMTO un primo rateo di rimborso pari a 17.768 euro per il periodo giugno-agosto e espone un debito nei confronti del socio per 28.320 euro per il periodo settembre-dicembre 2023. Tali costi sono classificati tra i costi per servizi.

L'incremento dei costi per servizi è quindi in larga parte spiegato dalla differente classificazione della spesa per il personale in convenzione, e per la parte restante imputabile alle variazioni negli organi di controllo definite nel corso del 2022 i cui costi non avevano impattato in modo completo sul precedente esercizio.

I proventi finanziari, che costituiscono l'unica forma di introito della Società, risultano pari a 3.593.006 euro, fanno segnare un aumento di 180.571 euro (+5,3%) rispetto al 2022 in parte dovuto all'incremento del dividendo erogato da Iren SpA che nel 2023 è stato pari a 3.575.000 (+4,8% rispetto al 2022) e in parte risultato dagli altri proventi finanziari per 18.053 euro, collegati alla gestione attiva della liquidità operata dalla Società a fronte di specifico indirizzo di CMTO.

La Società chiude l'esercizio 2023 con un utile di euro 3.359.676, in crescita del +5,1% rispetto al 2022. La destinazione del risultato di esercizio proposta dall'Amministratore è per il 5%, pari a euro 167.984, alla riserva legale, per euro 3.000.000, al Socio quale dividendo e per euro 191.692 alla riserva straordinaria.

Il patrimonio netto al 31.12.2023 ammonta a 111.236.516 euro, sostanzialmente invariato rispetto all'esercizio precedente (+0,4%) e costituisce il 100% delle fonti di finanziamento.

L'indebitamento a fine esercizio, tutto a breve termine, è pari a complessivi 53.917 euro, di cui 16.542 euro verso fornitori (-4%), 9.055 euro di debiti tributari (-28%), 28.320 euro nei confronti del Socio (non presenti nel 2022), non sono presenti debiti verso istituti di previdenza (4.945 euro nel 2022), verso dipendenti (4.946 euro nel 2022) e verso banche.

| Indicatori <sup>1</sup>                  | 2021      | Trend    | 2022      | Trend    | 2023      |
|------------------------------------------|-----------|----------|-----------|----------|-----------|
| <b>ROE (%)</b>                           | 3,69      | negativo | 2,89      | positivo | 3,02      |
| <b>ROI (%)</b>                           | -0,1      | negativo | -0,19     | negativo | -0,21     |
| <b>ROS (%)*</b>                          | 97,25     | negativo | 93,71     | negativo | 93,47     |
| <b>Margine Operativo Lordo (EBITDA)</b>  | -116.127  | negativo | -214.588  | negativo | -233.330  |
| <b>Margine Operativo Lordo (EBITDA)*</b> | 4.116.792 | negativo | 3.212.857 | positivo | 3.356.700 |
| <b>Leverage</b>                          | 1         | -        | 1         | -        | 1         |
| <b>Quoziente di indebitamento</b>        | 0         | -        | 0         | -        | 0         |

\*Indici ottenuti riclassificando i dividendi tra il valore della produzione

#### Compensi spettanti ad amministratori e sindaci:

|                      | Esercizio<br>2019 | Esercizio<br>2020 | Esercizio<br>2021 | Esercizio<br>2022 | Esercizio<br>2023 |
|----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Amministratori       | -                 | -                 | 25.654            | 25.376            | 25.376            |
| Sindaci              | -                 | -                 | 10.150            | 13.010            | 20.301            |
| Società di revisione | -                 | -                 |                   | 4.392             | 17.392            |

#### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati degli ultimi 5 esercizi sociali:

| Risultato d'esercizio | 2019 | 2020 | 2021      | 2022      | 2023      |
|-----------------------|------|------|-----------|-----------|-----------|
|                       | n.d. | 0    | 4.104.241 | 3.197.847 | 3.359.676 |

<sup>1</sup> Si riportano gli indicatori calcolati dalla Direzione Dipartimento sviluppo economico, sulla scorta dei dati di bilancio.

### 3. Dati di bilancio

| <b>Stato Patrimoniale</b>                                       | <b>2021</b>        | <b>2022</b>        | <b>2023</b>        |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>A) CREDITI V/SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                      | <b>107.442.326</b> | <b>107.442.326</b> | <b>107.442.326</b> |
| I Immobilizzazioni Immateriali                                  | 0                  | 0                  | 0                  |
| II Immobilizzazioni Materiali                                   | 0                  | 0                  | 0                  |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                                | 107.442.326        | 107.442.326        | 107.442.326        |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                     | <b>3.837.836</b>   | <b>3.346.982</b>   | <b>3.802.228</b>   |
| I Rimanenze                                                     | 0                  | 0                  | 0                  |
| II Crediti                                                      | 70                 | 918                | 1.237              |
| III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni | 0                  | 0                  | 0                  |
| IV Disponibilità liquide                                        | 3.837.766          | 3.346.064          | 3.800.991          |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                      | <b>22.634</b>      | <b>27.227</b>      | <b>46.116</b>      |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                            | <b>111.302.796</b> | <b>110.816.535</b> | <b>111.290.670</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                      | <b>111.278.995</b> | <b>110.776.842</b> | <b>111.236.516</b> |
| I Capitale sociale                                              | 8.362.753          | 8.362.753          | 8.362.753          |
| II-VII Totale riserve                                           | 98.812.001         | 99.216.242         | 99.514.087         |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                            | 0                  | 0                  | 0                  |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                               | 4.104.241          | 3.197.847          | 3.359.676          |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                              | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| <b>C) T.F.R.</b>                                                | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| <b>D) DEBITI</b>                                                | <b>23.801</b>      | <b>39.693</b>      | <b>53.917</b>      |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                      | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>237</b>         |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                           | <b>111.302.796</b> | <b>110.816.535</b> | <b>111.290.670</b> |

| <b>Conto economico</b>                                    | <b>2021</b>      | <b>2022</b>      | <b>2023</b>      |
|-----------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                         | <b>1</b>         | <b>2</b>         | <b>3</b>         |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni               | 0                | 0                | 0                |
| 2) Variazione dei prodotti in lavorazione                 | 0                | 0                | 0                |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione          | 0                | 0                | 0                |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni   | 0                | 0                | 0                |
| 5) Altri ricavi e proventi                                | 1                | 2                | 3                |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                          | <b>116.128</b>   | <b>214.590</b>   | <b>233.333</b>   |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci  | 0                | 0                | 0                |
| 7) Per servizi                                            | 56.477           | 97.191           | 156.844          |
| 8) Per godimento beni di terzi                            | 5.654            | 28.185           | 29.536           |
| 9) Per il personale                                       | 41.317           | 74.269           | 31.923           |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                           | 0                | 0                | 0                |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime           | 0                | 0                | 0                |
| 12) Accantonamenti per rischi                             | 0                | 0                | 0                |
| 13) Altri accantonamenti                                  | 0                | 0                | 0                |
| 14) Oneri diversi di gestione                             | 12.680           | 14.945           | 15.030           |
| <b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>    | <b>-116.127</b>  | <b>-214.588</b>  | <b>-233.330</b>  |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                     | <b>4.220.368</b> | <b>3.412.435</b> | <b>3.593.006</b> |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>   | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                   | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                      | <b>4.104.241</b> | <b>3.197.847</b> | <b>3.359.676</b> |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate | 0                | 0                | 0                |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                   | <b>4.104.241</b> | <b>3.197.847</b> | <b>3.359.676</b> |

### 4. Schede partecipate indirette

Partecipazioni in:

- ATIVA S.P.A. (17,647%) con decorrenza 29/12/2020
- IREN S.p.A. (2,498% pari al 3,175% dei diritti di voto<sup>1</sup>) con decorrenza 12/04/2021;
- 5T SRL (5%) con decorrenza dal 21/12/2021;
- BIOINDUSTRY PARK SILVANO FUMERO S.p.A. (22,83%) con decorrenza dal 21/12/2021;
- R.S.A. SRL - SOCIETA' PER IL RISANAMENTO E LO SVILUPPO AMBIENTALE DELL'EX MINIERA DI AMIANTO DI BALANGERO E CORIO (20,0%) con decorrenza dal 21/12/2021;
- ENVIRONMENT PARK S.p.A. (11,72%) con decorrenza dal 21/12/2021;
- INCUBATORE DEL POLITECNICO SCPA - I3P scpa (16,67%) con decorrenza dal 21/12/2021;
- 2I3T S.c.a r.l. - SOCIETA' PER LA GESTIONE DELL'INCUBATORE DI IMPRESE E IL TRASFERIMENTO TECNOLOGICO DELL'UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI TORINO (25%) con decorrenza dal 21/12/2021.

---

<sup>1</sup> ove applicabile il voto maggiorato, avendo maturato il diritto al voto maggiorato a partire dal 01/06/2023

## **ATIVA S.P.A. – AUTOSTRADA TORINO-IVREA-VALLE D'AOSTA S.P.A.**

### **1. Informazioni generali**

|                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                           |                  |
|--------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------------|
| <b>Denominazione</b>                       | ATIVA S.P.A. – AUTOSTRADA TORINO-IVREA-VALLE D'AOSTA S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                           |                  |
| <b>Sede legale</b>                         | Strada della Cebrosa, 86 - 10156 TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                           |                  |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>                | 00955370010                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                           |                  |
| <b>Forma giuridica</b>                     | Società per azioni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                           |                  |
| <b>Data di costituzione</b>                | 02/08/1954                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                           |                  |
| <b>Anno di scadenza</b>                    | 31/12/2050                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                           |                  |
| <b>Capitale sociale</b>                    | Euro 44.931.250,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                           |                  |
| <b>Compagine sociale<br/>al 11/05/2023</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>Azioni<sup>1</sup></b> | <b>%</b>         |
|                                            | ASTM S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 4.643.346                 | 72,34035%        |
|                                            | <b>METRO HOLDING TORINO SRL</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>1.132.739</b>          | <b>17,64735%</b> |
|                                            | MATTIODA AUTOSTRADE S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 641.898                   | 10,00036%        |
|                                            | ACI VERCELLI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 254                       | 0,00396%         |
|                                            | FANTINI ROBERTO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 250                       | 0,00389%         |
|                                            | ACI BIELLA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 250                       | 0,00389%         |
|                                            | COMUNE DI IVREA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 10                        | 0,00016%         |
| STOPPINO DAVIDE                            | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 0,00005%                  |                  |
| <b>Attività svolta</b>                     | La Società ha per oggetto: la gestione e l'esercizio delle autostrade Torino-Ivrea-Valle d'Aosta, Ivrea-Santhià e Sistema Autostradale Tangenziale di Torino <sup>2</sup> , nonché la progettazione, la costruzione, la gestione e l'esercizio di tutti gli eventuali relativi completamenti, diramazioni e raccordi; la gestione e l'esercizio della diramazione autostradale Torino-Pinerolo nonché la progettazione, la costruzione, la gestione e l'esercizio del suo completamento. |                           |                  |
| <b>N° dipendenti</b>                       | 276                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                           |                  |
| <b>Area di attività</b>                    | 10-TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                           |                  |
| <b>Sito Internet</b>                       | www.ativa.it                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                           |                  |

<sup>1</sup> Valore nominale 7 euro ad azione

<sup>2</sup> Concessione efficace dall'8 giugno 2008 con durata fino al 31 agosto 2016. Alla scadenza della concessione, intervenuta il 31 agosto 2016, è pervenuta richiesta del 1° agosto 2016 del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti di proseguire, a far data dal 1° settembre 2016, nella gestione della concessione medesima secondo i termini e le modalità previste dalla Convenzione. Il 4/09/2019 è stata indetta la procedura di gara per l'affidamento della concessione per 12 anni delle tratte autostradali già gestite da Ativa oltre alla A21 Torino-Piacenza. Dopo una prima aggiudicazione definitiva della gara di concessione in favore del gruppo ASTM avvenuta in data 27/11/2020, a seguito del rigetto dei ricorsi presentati dal gruppo, il Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti ha aggiudicato in data 10/06/2021 a favore del Consorzio Stabile SIS S.c.p.a. Il ricorso al Consiglio di Stato per la per la revocazione della sentenza del Consiglio di Stato - Sez. V, n. 3134/2021 è stato respinto con sentenza Consiglio di Stato - Sez. V, n. 08719/2023 del 5.10.2023.

| <b>Consiglio di amministrazione</b> |               |            |            |                                |
|-------------------------------------|---------------|------------|------------|--------------------------------|
| <b>Consigliere</b>                  | <b>Carica</b> | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b>         |
| OSSOLA Giovanni                     | Presidente    | 09/04/2015 | 30/04/2027 | ASSEMBLEA DEI SOCI             |
| CRESTA Luigi                        | Amm. Delegato | 09/04/2015 | 12/04/2024 | ASSEMBLEA DEI SOCI             |
| BALOCCO Giovanni                    | Consigliere   | 04/11/2016 | 30/04/2027 | ASSEMBLEA DEI SOCI             |
| DEIANA Maurizio                     | Consigliere   | 12/04/2024 | 30/04/2027 | ASSEMBLEA DEI SOCI             |
| MAGRI' Fabrizio                     | Consigliere   | 14/11/2019 | 12/04/2024 | ASSEMBLEA DEI SOCI             |
| MAGRI' Bernardo                     | Consigliere   | 12/04/2024 | 30/04/2027 | ASSEMBLEA DEI SOCI             |
| MATTIODA Patrizia                   | Consigliere   | 09/04/2015 | 30/04/2027 | ASSEMBLEA DEI SOCI             |
| PIERANTONI Paolo                    | Consigliere   | 09/04/2015 | 30/04/2027 | ASSEMBLEA DEI SOCI             |
| TORMENA Paolo                       | Consigliere   | 26/04/2021 | 12/04/2024 | CITTA' METROPOLITANA DI TORINO |
| SUSSETTO Francesco                  | Consigliere   | 18/06/2019 | 12/04/2024 | CITTA' METROPOLITANA DI TORINO |
| SUPPA Giuseppe Vincenzo             | Consigliere   | 03/07/2015 | 12/04/2024 | ASSEMBLEA DEI SOCI             |
| VIVIANO Stefano Mario Giusrepe      | Consigliere   | 12/04/2024 | 30/04/2027 | ASSEMBLEA DEI SOCI             |

| <b>Collegio Sindacale</b> |                           |            |            |                                                |
|---------------------------|---------------------------|------------|------------|------------------------------------------------|
| <b>Sindaco</b>            | <b>Carica</b>             | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b>                         |
| GAVASCI Riccardo          | Presidente Collegio Sind. | 22/04/2021 | 30/04/2024 | MINISTERO ECONOMIA E FINANZE                   |
| LA ROSA Roberto           | Sindaco Effettivo         | 09/08/2021 | 30/09/2022 | MINISTERO DELLE INFRASTRUTTURE E DEI TRASPORTI |
| FEDELE Luisa              | Sindaco Effettivo         | 28/10/2022 | 30/04/2024 | MINISTERO DELLE INFRASTRUTTURE E DEI TRASPORTI |
| RANALLI Riccardo          | Sindaco Effettivo         | 09/04/2015 | 12/04/2024 | ASSEMBLEA DEI SOCI                             |
| GUARNACCIA Caterina       | Sindaco Effettivo         | 12/04/2024 | 30/04/2027 | ASSEMBLEA DEI SOCI                             |
| STORNELLO Gianni Maria    | Sindaco Effettivo         | 22/04/2021 | 12/04/2024 | ASSEMBLEA DEI SOCI                             |
| PALANZA Francesco         | Sindaco Effettivo         | 12/04/2024 | 30/04/2027 | ASSEMBLEA DEI SOCI                             |
| SPITALE Francesca         | Sindaco Effettivo         | 26/04/2021 | 30/04/2024 | CITTA' METROPOLITANA DI TORINO                 |
| GHIO Angelo               | Sindaco Supplente         | 22/04/2021 | 30/04/2027 | ASSEMBLEA DEI SOCI                             |
| RAMPINO Pietro Paolo      | Sindaco Supplente         | 15/05/2020 | 12/04/2024 | ASSEMBLEA DEI SOCI                             |
| MANZI Luca Maria          | Sindaco Supplente         | 12/04/2024 | 30/04/2027 | ASSEMBLEA DEI SOCI                             |

| <b>Società di Revisione</b>   |            |            |                        |
|-------------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Denominazione</b>          | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| PricewaterhouseCoopers S.p.A. | 15/05/2020 | 30/04/2026 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

La concessione autostradale risulta scaduta il 31 agosto 2016, da tale data, nelle more del perfezionamento di successivi atti e in assenza della definizione di un atto aggiuntivo, ATIVA sta procedendo nell'incasso degli introiti da pedaggio corrisposti dagli utenti e nel sostenimento degli oneri afferenti alla gestione ordinaria dell'infrastruttura, iscritti nell'ambito dei ricavi e costi operativi del conto economico. In assenza di un Piano economico e finanziario (PEF) approvato dal Concedente e nelle more della risoluzione dell'ampio contenzioso in atto, la gestione è proseguita sulla base delle pre-esistenti previsioni convenzionali.

A partire dal bilancio 2016 la voce delle immobilizzazioni relativa ai "beni gratuitamente devolvibili alla scadenza della concessione" è stata iscritta come "indennizzo da subentro" tra le attività finanziarie.

A fronte dell'incertezza giuridica relativa alla gestione della concessione successivamente alla sua scadenza, la Società ha operato scelte che potrebbero assumere una natura "provvisoria", *in quanto una successiva regolamentazione pattizia del periodo di gestione transitoria potrebbe definire una significativa rimodulazione dei valori economici e patrimoniali.*

Con riguardo al riaffidamento della concessione, aggiudicata con decreto n. 288 del 10 giugno 2021 all'operatore economico secondo in graduatoria, Consorzio stabile SIS S.c.p.a., il Consiglio di Stato con sentenza n. 08719/2023 pubblicata il 6 ottobre 2023 ha respinto definitivamente il ricorso del gruppo ASTM nei confronti del decreto di aggiudicazione della concessione.

*Il Concedente ha quindi dichiarato in data 5 gennaio 2024 l'efficacia dell'aggiudicazione della concessione in favore del Consorzio Stabile SIS ma non ha sin qui fornito definitive indicazioni su termini e modalità del subentro, ad eccezione delle successive note nelle quali ha richiesto ai concessionari uscenti di rendere disponibile la documentazione tecnica e amministrativa necessaria alla gestione dell'infrastruttura in continuità e di programmare, sotto la supervisione dell'ufficio ispettivo di Genova, le attività di verifica finalizzate al trasferimento dell'infrastruttura.*

*Con nota in data 6 marzo 2024 il Concedente ha comunicato l'intervenuta stipula, in data 5 marzo 2024, del contratto di concessione con la società di progetto Ivrea Torino Piacenza S.p.A. costituita dall'aggiudicatario. L'efficacia del contratto è subordinata alla registrazione da parte della Corte dei Conti del relativo decreto interministeriale di approvazione.*

Il valore della produzione nell'esercizio 2023 ammonta a euro 153.046.298 in calo di 15.389.310 euro (-9,1%) rispetto all'esercizio 2022. La componente di ricavi commerciali è pari a 149.003.840 euro, in crescita di 4.427.096 euro (+3,1%) rispetto all'esercizio precedente a motivo di un ulteriore incremento del traffico pagante del +3,6% che segna il definitivo recupero dell'effetto della pandemia. Nello specifico i ricavi netti da pedaggio risultano pari a 131,5 milioni di euro e presentano una variazione positiva (+3,1%) che, in assenza di incrementi tariffari, è ascrivibile alla variazione dei volumi di traffico; anche l'incremento intervenuto negli altri ricavi della gestione autostradale (+2,7%) è ascrivibile alla ripresa del traffico e dei consumi presso le aree di servizio. Nel complesso gli Altri ricavi e proventi, pari a 4.042.458 euro, si registra una riduzione di 19.816.406 euro (-83,1%) dovuta all'assenza dei proventi straordinari per 20,3 milioni di euro presenti nel 2022 relativi al riconoscimento delle richieste di danno formulate dalla Società nei confronti del Concedente.

I costi della produzione sono pari a euro 134.184.546 e fanno registrare un aumento pari a 6.305.500 euro (+4,9%) rispetto al 2022 dovuto esclusivamente al maggiore stanziamento a fondo rischi, che nel 2023 è stato pari a 51.000.000 euro (+24,4% rispetto allo stanziamento di 41 milioni di euro del 2022). Le restanti voci di costo mostrano invece una flessione generalizzata, principalmente la spesa per servizi risulta inferiore a quella del 2022 di 3.114.618 euro (-7,0%); tale decremento, nella documentazione a corredo del bilancio, risulta *correlato agli interventi sull'infrastruttura autostradale gestita e quindi riflesso principalmente sui costi per manutenzioni corpo autostradale e servizi, comunque in linea con gli importi preventivati e comunicati al Concedente.* Le restanti voci di costo variano in modo ridotto rispetto all'esercizio precedente: i costi per il personale diminuiscono ulteriormente di 432.286 euro (-2,1%), la variazione di rimanenze di materie prime si riduce di 220.072 euro, gli acquisti di materie prime scendono di 44.202 euro (-3,0%).

La gestione finanziaria presenta un risultato di 5,1 milioni di euro, in significativo miglioramento (+3,9 milioni di euro) *a fronte della ripresa dei tassi attivi che remunerano le liquidità di 1,2 milioni di euro, dei dividendi distribuiti da parte di società controllate e collegata e dalla rilevazione della rivalutazione e interessi sul credito derivante dalla richiamata sentenza nei confronti del Concedente.*

Il risultato ante imposte è positivo per 23.964.683 euro, in diminuzione (-42,6%) rispetto all'esercizio precedente a causa dei fattori sopra richiamati che hanno impattato negativamente sulle entrate e incrementato i costi.

Le imposte complessive sono pari a 19.866.576 euro, fanno registrare un incremento di 7.250.644 euro rispetto all'esercizio 2022 dovuto al mancato stanziamento di imposte anticipate sull'importo accantonato nell'anno a fondo rischi<sup>1</sup>, nonostante la società abbia aderito dal 2021 al regime di consolidato fiscale con la società controllante ASTM S.p.A..

Il risultato dell'esercizio è quindi pari a 4.098.107 euro, in diminuzione di oltre 25 milioni di euro rispetto al 2022.

Al 31/12/2023 l'indennizzo da subentro - riportato tra le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni nell'attivo dello stato patrimoniale - è pari ad euro 330.923.467, risulta incrementato di 48,8 milioni di euro a fronte degli interventi realizzati nell'esercizio, e *rappresenta il valore degli investimenti autostradali non ammortizzati alla data di scadenza della concessione, nonché dei crediti maturati per gli investimenti realizzati dopo la scadenza della stessa che dovranno essere liquidati, previa definitiva determinazione, al concessionario uscente dal concessionario subentrante.*

Il patrimonio netto, che ammonta a euro 212.954.599, ha registrato una variazione in aumento (+2,0%) pari al risultato della gestione corrente e rappresenta il 41,9% delle fonti di finanziamento (era il 44,6% nel 2022, il 46,9% nel 2021).

Il cash flow della gestione reddituale risulta pari a 42,1 milioni di euro (58,7 milioni nel 2022, 51,3 milioni nel 2021).

La "disponibilità finanziaria netta" al 31 dicembre 2023, oltre al citato credito per indennizzo, risulta pari a 96,6 milioni di euro (era pari a 103,6 milioni nel 2022, 99,7 milioni nel 2021).

La Posizione finanziaria netta, inclusiva del valore dell'"Indennizzo da subentro"<sup>2</sup>, risulta pari a 427,5 milioni di euro, in ulteriore crescita rispetto al 2022 (385,7 milioni di euro) e 2021 (325,1 milioni di euro).

L'indebitamento complessivo nel corso del 2023 è diminuito di 14.522.453 euro (-22,2%), i crediti complessivi sono diminuiti di 3.997.959 euro (-3,8%). Gli indicatori di bilancio hanno valori negativi rispetto agli esercizi 2022 e 2021 caratterizzati da componenti straordinarie, minori accantonamenti a fondo rischi e accantonamento di imposte anticipate.

| Anno | Indennizzo da subentro (in migliaia di euro) | Fondi per rischi ed oneri (in migliaia di euro) |
|------|----------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| 2016 | 103.869                                      | 21.901                                          |
| 2017 | 116.778                                      | 41.165                                          |
| 2018 | 130.857                                      | 77.569                                          |
| 2019 | 158.154                                      | 127.569                                         |
| 2020 | 194.768                                      | 149.046                                         |
| 2021 | 225.328                                      | 149.046                                         |
| 2022 | 282.106                                      | 190.046                                         |
| 2023 | 330.923                                      | 241.046                                         |

<sup>1</sup>Nel bilancio 2022 le imposte anticipate erano state pari a 10,1 milioni di euro, se computate sulla base di un'aliquota complessiva del 27,9% (Ires+Irap) gli accantonamenti a fondo rischi operati nel 2023 avrebbero impattato sul bilancio 2023 per 14,2 milioni di euro

<sup>2</sup>Già dal consuntivo 2020 i valori di subentro sono stati recepiti nelle "Attività finanziarie correnti" e non più quale "Disponibilità finanziaria rettificata" quindi il termine Posizione finanziaria netta non è più presentato come "rettificato".

| Indicatori                       | 2021       | Trend    | 2022       | Trend    | 2023       |
|----------------------------------|------------|----------|------------|----------|------------|
| ROE (%)                          | 45,14      | negativo | 13,94      | negativo | 1,92       |
| ROI (%)                          | 16,17      | negativo | 8,66       | negativo | 3,71       |
| ROS (%)                          | 46,87      | negativo | 28,05      | negativo | 12,66      |
| Margine Operativo Lordo (EBITDA) | 62.323.017 | positivo | 82.040.908 | negativo | 70.317.261 |
| Leverage                         | 2,13       | negativo | 2,24       | negativo | 2,39       |
| Quoziente di indebitamento       | 0,28       | negativo | 0,31       | positivo | 0,24       |

**Compensi spettanti ad amministratori e sindaci (importi in migliaia di euro):**

|                | Esercizio<br>2019 | Esercizio<br>2020 | Esercizio<br>2021 | Esercizio<br>2022 | Esercizio<br>2023 |
|----------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Amministratori | 649               | 529               | 618               | 977               | 1.054             |
| Sindaci        | 184               | 165               | 141               | 121               | 123               |
| Soc. Revisione | n.d.              | 24                | 34                | 92                | 59                |
| <b>Totale</b>  | <b>873</b>        | <b>718</b>        | <b>793</b>        | <b>1.190</b>      | <b>1.236</b>      |

**Risultato di esercizio**

Di seguito sono riepilogati i risultati degli ultimi 5 esercizi sociali:

| Risultato d'esercizio | 2019      | 2020       | 2021       | 2022       | 2023      |
|-----------------------|-----------|------------|------------|------------|-----------|
|                       | 6.821.397 | 12.559.258 | 81.127.731 | 29.117.207 | 4.098.107 |

**3. Dati di bilancio**

| Stato Patrimoniale                                              | 2021               | 2022               | 2023               |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>A) CREDITI V/SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                      | <b>7.205.765</b>   | <b>5.011.989</b>   | <b>4.983.104</b>   |
| I Immobilizzazioni Immateriali                                  | 3.198.553          | 1.161.645          | 1.129.818          |
| II Immobilizzazioni Materiali                                   | 2.137.374          | 1.980.506          | 1.983.448          |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                                | 1.869.838          | 1.869.838          | 1.869.838          |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                     | <b>375.357.151</b> | <b>463.116.256</b> | <b>503.343.848</b> |
| I Rimanenze                                                     | 683.810            | 705.305            | 946.873            |
| II Crediti                                                      | 71.427.255         | 104.821.303        | 100.823.344        |
| III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni | 225.328.494        | 282.105.831        | 330.923.467        |
| IV Disponibilità liquide                                        | 77.917.592         | 75.483.817         | 70.650.164         |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                      | <b>895.634</b>     | <b>173.054</b>     | <b>144.944</b>     |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                            | <b>383.458.550</b> | <b>468.301.299</b> | <b>508.471.896</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                      | <b>179.739.285</b> | <b>208.856.492</b> | <b>212.954.599</b> |
| I Capitale sociale                                              | 44.931.250         | 44.931.250         | 44.931.250         |
| II-VII Totale riserve                                           | 29.997.003         | 29.997.003         | 29.997.003         |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                            | 23.683.301         | 104.811.032        | 133.928.239        |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                               | 81.127.731         | 29.117.207         | 4.098.107          |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                              | <b>149.046.142</b> | <b>190.046.142</b> | <b>241.046.142</b> |
| <b>C) T.F.R.</b>                                                | <b>3.981.011</b>   | <b>3.877.523</b>   | <b>3.472.466</b>   |
| <b>D) DEBITI</b>                                                | <b>50.633.106</b>  | <b>65.521.142</b>  | <b>50.998.689</b>  |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                      | <b>59.006</b>      | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                           | <b>383.458.550</b> | <b>468.301.299</b> | <b>508.471.896</b> |

| <b>Conto economico</b>                                    | <b>2021</b>        | <b>2022</b>        | <b>2023</b>        |
|-----------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                         | <b>136.227.605</b> | <b>168.435.608</b> | <b>153.046.298</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni               | 132.261.936        | 144.576.744        | 149.003.840        |
| 2) Variazione dei prodotti in lavorazione                 | 0                  | 0                  | 0                  |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione          | 0                  | 0                  | 0                  |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni   | 0                  | 0                  | 0                  |
| 5) Altri ricavi e proventi                                | 3.965.669          | 23.858.864         | 4.042.458          |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                          | <b>74.232.328</b>  | <b>127.879.046</b> | <b>134.184.546</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci  | 1.277.018          | 1.481.480          | 1.437.278          |
| 7) Per servizi                                            | 33.981.597         | 44.584.905         | 41.470.287         |
| 8) Per godimento beni di terzi                            | 1.581.778          | 1.602.628          | 1.650.091          |
| 9) Per il personale                                       | 21.190.511         | 20.884.041         | 20.451.755         |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                           | 327.740            | 484.346            | 455.509            |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime           | -49.226            | -21.496            | -241.568           |
| 12) Accantonamenti per rischi                             | 0                  | 41.000.000         | 51.000.000         |
| 13) Altri accantonamenti                                  | 0                  | 0                  | 0                  |
| 14) Oneri diversi di gestione                             | 15.922.910         | 17.863.142         | 17.961.194         |
| <b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>    | <b>61.995.277</b>  | <b>40.556.562</b>  | <b>18.861.752</b>  |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                     | <b>4.889.314</b>   | <b>1.176.577</b>   | <b>5.102.931</b>   |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>   | <b>-1</b>          | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                   | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                      | <b>66.884.590</b>  | <b>41.733.139</b>  | <b>23.964.683</b>  |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate | -14.243.141        | 12.615.932         | 19.866.576         |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                   | <b>81.127.731</b>  | <b>29.117.207</b>  | <b>4.098.107</b>   |

#### 4. Partecipate indirette

Partecipazioni in:

- SI.CO.GEN. S.R.L. (70%)
- ASTM S.p.A. (0,029%)
- SINELEC S.P.A. (1,41%)
- SITAF S.P.A. (1,08%)
- SOCIETA' AUTOSTRADE VALDOSTANE – S.A.V. S.P.A. (6,19%)

## IREN S.p.A.

### 1. Informazioni generali

|                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                    |
|----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
| <b>Denominazione</b>                         | IREN S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                    |
| <b>Sede legale</b>                           | Via Nubi di Magellano, 30 - 42123 REGGIO EMILIA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                    |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>                  | 07129470014                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                    |
| <b>Forma giuridica</b>                       | Società                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                    |
| <b>Data di costituzione</b>                  | 30/04/1996                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                    |
| <b>Anno di scadenza</b>                      | 31/12/2100                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                    |
| <b>Capitale sociale</b>                      | Euro 1.300.931.377,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                    |
| <b>Compagnie sociale</b>                     | <b>Socio</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>% quota<br/>(al 31/12/2022)</b> |
|                                              | FSU (COMUNE DI GENOVA)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 18,85                              |
|                                              | FCT (COMUNE DI TORINO)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 13,80                              |
|                                              | <b>METRO HOLDING TORINO SRL</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>2,50</b>                        |
|                                              | COMUNE DI REGGIO EMILIA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 6,42                               |
|                                              | COMUNE DI PARMA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 3,16                               |
|                                              | COMUNE DI PIACENZA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 1,37                               |
|                                              | Altri Comuni della provincia di Reggio Emilia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 5,32                               |
|                                              | Comune di La Spezia e altri Comuni della Provincia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 1,50                               |
|                                              | FONDAZIONE COMPAGNIA DI SAN PAOLO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 3,79                               |
|                                              | Azioni proprie*                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 1,37                               |
|                                              | Flottante                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 41,92                              |
|                                              | <b>TOTALE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>100,00</b>                      |
| Società quotata FTSE Italia Mid Cap dal 2000 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                    |
| <b>Attività svolta</b>                       | <p>La società opera, in via diretta o attraverso società ed enti di partecipazione, nei settori:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- della ricerca, produzione, approvvigionamento, trasporto, trasformazione, importazione, esportazione, distribuzione, acquisto, vendita, stoccaggio, utilizzo e recupero della energia elettrica e termica, del gas e della energia in genere, sotto qualsiasi forma si presentino e della progettazione, costruzione e direzione lavori dei relativi impianti e reti;</li> <li>- della gestione dei servizi di illuminazione pubblica e semaforici, progettazione, costruzione e direzione lavori dei relativi impianti e reti;</li> <li>- della progettazione, costruzione, direzione lavori e gestione di impianti di produzione e delle reti di distribuzione del calore per riscaldamento di edifici od altri usi, anche abbinati alla produzione di energia elettrica;</li> <li>- dei servizi a rete, ivi compresi i servizi relativi al ciclo idrico integrato e in campo ambientale, ivi compresi i servizi nel settore della raccolta, trattamento, recupero, e smaltimento dei rifiuti, nonché nel settore delle telecomunicazioni;</li> <li>- della progettazione, costruzione e direzione dei lavori di costruzione di impianti elettrici, opere idrauliche e civili anche per conto di amministrazioni pubbliche;</li> <li>- della gestione in proprio o per conto terzi delle attività funerarie e cimiteriali ed attività ad esse connesse;</li> <li>- dell'attività di autotrasporto materiali per conto terzi, finalizzato alle attività connesse ai servizi di proprio interesse, nonché merci e materiali di risulta dei processi produttivi e/o attività industriali, commerciali, artigianali e di civile abitazione;</li> <li>- della progettazione, realizzazione e gestione di giardini, parchi, fontane, aree</li> </ul> |                                    |

|                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                         | <p>sportive, strade, arredi urbani e segnaletica stradale e realizzazione dell'ispettorato ecologico del territorio;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- dell'attività di imbottigliamento e vendita al dettaglio o all'ingrosso di acqua potabile, sia direttamente che indirettamente;</li> <li>- della gestione di canili, gattili e luoghi di cura e controllo di animali in genere;</li> <li>- della gestione tecnica – manutentiva e amministrazione di patrimoni immobiliari pubblici o privati, adibiti ad uso pubblico, privato, civile, industriale e commerciale;</li> <li>- della costruzione e gestione di impianti tecnologici.</li> </ul> |
| <b>N° dipendenti</b>    | 1.139                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Area di attività</b> | 17-ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Sito Internet</b>    | <a href="http://www.gruppoiren.it/">www.gruppoiren.it/</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

| <b>Consiglio di Amministrazione</b> |                 |            |            |                             |
|-------------------------------------|-----------------|------------|------------|-----------------------------|
| <b>Consigliere</b>                  | <b>Carica</b>   | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b>      |
| BOERO Renato                        | Presidente      | 22/05/2019 | 21/06/2022 | Patto soci pubblici         |
| DAL FABBRO Luca                     | Presidente      | 21/06/2022 | 12/06/2023 | Patto soci pubblici         |
|                                     | Presidente, AD  | 12/06/2023 | 30/04/2025 | Patto soci pubblici         |
| FERRETTI Moris                      | Vice Presidente | 22/05/2019 | 30/04/2025 | Patto soci pubblici         |
| ARMANI Gianni Vittorio              | AD e DG         | 29/05/2021 | 12/06/2023 | Patto soci pubblici         |
| SIGNORINI Paolo Emilio              | AD e DG         | 30/08/2023 | 07/05/2024 | Coptazione CdA <sup>1</sup> |
| BUFO Gianluca                       | AD e DG         | 10/09/2024 | 30/04/2025 | Coptazione CdA <sup>2</sup> |
| CANTONI Sonia Maria Margherita      | Consigliere     | 22/05/2019 | 21/06/2022 | Patto soci pubblici         |
| CULASSO Francesca                   | Consigliere     | 21/06/2022 | 30/04/2025 | Patto soci pubblici         |
| GHIA Enrica Maria                   | Consigliere     | 22/05/2019 | 30/04/2025 | Soci privati assogestioni   |
| GIAMPELLEGRINI Pietro Paolo         | Consigliere     | 22/05/2019 | 30/04/2025 | Patto soci pubblici         |
| GIGLIO Alessandro                   | Consigliere     | 22/05/2019 | 21/06/2022 | Patto soci pubblici         |
| GIRDINIO Paola                      | Consigliere     | 27/06/2024 | 30/04/2025 | Patto soci pubblici         |
| GRASSELLI Francesca                 | Consigliere     | 22/05/2019 | 30/04/2025 | Patto soci pubblici         |
| IRRERA Maurizio                     | Consigliere     | 22/05/2019 | 21/06/2022 | Patto soci pubblici         |
| LAVAGGI Cristiano                   | Consigliere     | 22/05/2019 | 30/04/2025 | Patto soci pubblici         |
| LOMBARDI Ginevra Virginia           | Consigliere     | 22/05/2019 | 21/06/2022 | Patto soci pubblici         |
| MALMESI Giacomo                     | Consigliere     | 22/05/2019 | 30/04/2025 | Patto soci pubblici         |
| MATTIAZZO Giuliana                  | Consigliere     | 21/06/2022 | 30/04/2025 | Patto soci pubblici         |
| MICCONI Gianluca                    | Consigliere     | 22/05/2019 | 30/04/2025 | Patto soci pubblici         |
| MERLINO Tiziana                     | Consigliere     | 22/05/2019 | 30/08/2024 | Patto soci pubblici         |
| PAGLIA Patrizia                     | Consigliere     | 21/06/2022 | 30/04/2025 | Patto soci pubblici         |
| REPETTO Cristina                    | Consigliere     | 21/06/2022 | 30/04/2025 | Patto soci pubblici         |
| SONCINI Licia                       | Consigliere     | 22/05/2019 | 30/04/2025 | Soci privati assogestioni   |

<sup>1</sup>In sostituzione di Gianni Vittorio ARMANI, dimissionario

<sup>2</sup>In sostituzione di Tiziana MERLINO, dimissionaria

| Collegio Sindacale         |                   |            |            |                           |
|----------------------------|-------------------|------------|------------|---------------------------|
| Sindaco                    | Carica            | Dal        | Al         | Ente Designante           |
| RUTIGLIANO Michele         | Presidente        | 06/05/2021 | 27/06/2024 | Soci privati assogestioni |
| FERRERO Sonia              | Presidente        | 27/06/2024 | 30/04/2027 | Soci privati assogestioni |
| CHIANTIA Cristina          | Sindaco effettivo | 06/05/2021 | 27/06/2024 | Patto soci pubblici       |
| CAPRARI Simone             | Sindaco effettivo | 06/05/2021 | 30/04/2027 | Patto soci pubblici       |
| BALLERINI Ugo              | Sindaco effettivo | 06/05/2021 | 30/04/2027 | Patto soci pubblici       |
| BUSSO Donatella            | Sindaco effettivo | 27/06/2024 | 30/04/2027 | Patto soci pubblici       |
| FERRERO Sonia              | Sindaco effettivo | 06/05/2021 | 27/06/2024 | Soci privati assogestioni |
| DI GIUSTO Fabrizio         | Sindaco supp.     | 06/05/2021 | 27/06/2024 | Soci privati assogestioni |
| Riccardo                   | Sindaco effettivo | 27/06/2024 | 30/04/2027 | Soci privati assogestioni |
| TACCHINO Lucia             | Sindaco supp.     | 06/05/2021 | 30/04/2027 | Patto soci pubblici       |
| BELLAVITE PELLEGRINI Carlo | Sindaco supp.     | 27/06/2024 | 30/04/2027 | Soci privati assogestioni |

| Società di Revisione |            |            |                     |
|----------------------|------------|------------|---------------------|
| Denominazione        | Dal        | Al         | Ente Designante     |
| KPMG S.p.A.          | 22/05/2019 | 30/04/2030 | ASSEMBLEA AZIONISTI |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

L'esercizio 2023 a livello di gruppo ha segnato un EBITDA pari a 1.196,9 milioni di euro in crescita del 14% rispetto al 2022 e un utile netto attribuibile agli azionisti pari a 254,8 milioni di euro, in aumento del 13% rispetto all'esercizio precedente; gli investimenti lordi realizzati dal gruppo nel periodo ammontano a 933,5 milioni di euro, in calo (-22,7%) rispetto al 2022, e hanno permesso di raggiungere il target di capacità rinnovabile pari a 800MW. Secondo gli amministratori il risultato *evidenzia ancora una volta la validità del modello di business di Iren e la capacità di adattarsi rapidamente alle mutazioni dello scenario macroeconomico, climatico ed energetico, fornendo ai clienti e cittadini servizi di sempre maggior qualità.*

Di seguito si analizza nel dettaglio il bilancio separato di Iren SpA.

Nell'esercizio 2023 il totale dei ricavi ammonta a euro 305.114.592, con un incremento di euro 21.301.432 rispetto all'esercizio precedente (+7,5%). In particolare, i ricavi di vendita sono aumentati di euro 21.151.204 (+7,8%) mentre gli altri ricavi sono aumentati di 150.228 euro (+1,2%).

I costi complessivi sono pari a euro 332.835.615 e si sono incrementati rispetto all'esercizio 2022 di euro 39.339.987 (+13,4%). Nel dettaglio le voci di costo hanno subito le seguenti variazioni rispetto all'esercizio precedente: i costi per prestazioni di servizi sono aumentati di 16.598.755 euro (+10,1%), la spesa per il personale è cresciuta di 11.361.480 euro (+14,2%), ammortamenti e svalutazioni sono aumentati di 12.298.880 euro (+33,2%), gli oneri diversi di gestione si sono incrementati di 1.389.880 euro (+17,7%); tali incrementi sono stati parzialmente compensati dai costi per l'acquisto di materiali che sono calati di 1.162.306 euro (-11,7%) e dalla variazione delle rimanenze, diminuita di -1.146.702 euro (-19,8%).

Il margine operativo lordo (EBITDA) è ampiamente positivo ma in diminuzione, da euro 27.399.764 a fine 2022 a 21.660.089 euro, con una flessione di -5.739.675 euro (-20,9%).

Il risultato operativo ha segno negativo per euro 27.721.023 e nel corso del 2023 ha fatto registrare una variazione in diminuzione di euro 18.038.555.

Il saldo oneri e proventi finanziari è positivo per euro 197.472.276 ed è diminuito di euro 73.053.697 (-27,0%) rispetto all'esercizio 2022, è costituito da dividendi dalle società controllate per 196,6 milioni (-25,7% rispetto al 2022), da interessi attivi su finanziamenti a società controllate e collegate per 83,6 milioni (+35,8% rispetto al periodo precedente) al netto di oneri finanziari per 83,2 milioni di euro (+45,8% rispetto al 2022), costituiti essenzialmente da interessi passivi su mutui e prestiti obbligazionari.

*Al 31 dicembre 2023 il patrimonio netto, che ammonta a euro 2.236.972.997, ha registrato una riduzione di euro -9.606.211 (-0,4%) rispetto all'esercizio precedente. L'indebitamento finanziario netto, calcolato come differenza tra i debiti finanziari a breve, medio e lungo termine e le attività finanziarie a breve, medio e lungo termine, è pari a 625.258.000 euro, in aumento (+16,6%) rispetto al 2022.*

| Indicatori                       | 2021       | Trend    | 2022       | Trend    | 2023       |
|----------------------------------|------------|----------|------------|----------|------------|
| ROE (%)                          | 10,57      | positivo | 11,51      | negativo | 7,7        |
| ROI (%)                          | -0,29      | positivo | -0,14      | negativo | -0,39      |
| ROS (%)                          | -7,4       | positivo | -3,57      | negativo | -9,48      |
| Margine Operativo Lordo (EBITDA) | 18.897.500 | positivo | 27.399.764 | negativo | 21.660.089 |
| Leverage                         | 2,92       | negativo | 3,00       | negativo | 3,21       |
| Quoziente di indebitamento       | 1,91       | negativo | 1,99       | negativo | 2,2        |

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati degli ultimi 5 esercizi sociali:

| Risultato d'esercizio | 2019        | 2020        | 2021        | 2022        | 2023        |
|-----------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|                       | 241.413.435 | 210.063.020 | 218.850.794 | 258.687.824 | 172.284.624 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                              | 2021                 | 2022                 | 2023                 |
|-----------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>A) CREDITI V/SOCI PER VERSAMENTI DOVUTI</b>                  | <b>0</b>             | <b>0</b>             | <b>0</b>             |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                      | <b>5.311.794.760</b> | <b>5.950.385.629</b> | <b>6.578.633.968</b> |
| I Immobilizzazioni Immateriali                                  | 79.953.672           | 88.131.357           | 109.583.807          |
| II Immobilizzazioni Materiali                                   | 166.969.021          | 192.707.825          | 224.832.794          |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                                | 5.064.872.067        | 5.669.546.447        | 6.244.217.367        |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                     | <b>738.266.812</b>   | <b>794.845.734</b>   | <b>601.935.742</b>   |
| I Rimanenze                                                     | 3.954.348            | 5.140.763            | 6.019.534            |
| II Crediti                                                      | 233.517.636          | 198.339.523          | 288.798.352          |
| III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni | 70.632.654           | 17.993.939           | 25.432.921           |
| IV Disponibilità liquide                                        | 430.162.174          | 573.371.509          | 281.684.935          |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                      | <b>0</b>             | <b>0</b>             | <b>0</b>             |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                            | <b>6.050.061.572</b> | <b>6.745.231.363</b> | <b>7.180.569.710</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                      | <b>2.071.330.491</b> | <b>2.246.579.208</b> | <b>2.236.972.997</b> |
| I Capitale sociale                                              | 1.300.931.377        | 1.300.931.377        | 1.300.931.377        |
| II-VII Totale riserve                                           | 285.861.154          | 348.087.539          | 320.269.426          |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                            | 265.687.166          | 338.872.468          | 443.487.570          |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                               | 218.850.794          | 258.687.824          | 172.284.624          |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                              | <b>14.019.510</b>    | <b>17.097.419</b>    | <b>14.243.318</b>    |
| <b>C) TFR</b>                                                   | <b>17.997.003</b>    | <b>14.879.035</b>    | <b>14.061.402</b>    |
| <b>D) DEBITI</b>                                                | <b>3.946.714.568</b> | <b>4.466.675.701</b> | <b>4.915.291.993</b> |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                      | <b>0</b>             | <b>0</b>             | <b>0</b>             |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                           | <b>6.050.061.572</b> | <b>6.745.231.363</b> | <b>7.180.569.710</b> |

| <b>Conto economico</b>                                    | <b>2021</b>        | <b>2022</b>        | <b>2023</b>        |
|-----------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                         | <b>247.319.544</b> | <b>283.813.160</b> | <b>305.114.592</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni               | 235.752.785        | 271.143.873        | 292.295.077        |
| 2) Variazione dei prodotti in lavorazione                 | 0                  | 0                  | 0                  |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione          | 0                  | 0                  | 0                  |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni   | 0                  | 0                  | 0                  |
| 5) Altri ricavi e proventi                                | 11.566.759         | 12.669.287         | 12.819.515         |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                          | <b>264.761.521</b> | <b>293.495.628</b> | <b>332.835.615</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci  | 7.370.458          | 9.923.676          | 8.761.370          |
| 7) Per servizi                                            | 137.851.832        | 164.108.281        | 180.707.036        |
| 8) Per godimento beni di terzi                            | 0                  | 0                  | 0                  |
| 9) Per il personale                                       | 77.093.283         | 80.289.730         | 91.651.210         |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                           | 36.339.477         | 37.082.232         | 49.381.112         |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime           | -4.901.842         | -5.780.294         | -6.926.996         |
| 12) Accantonamenti per rischi                             | 0                  | 0                  | 0                  |
| 13) Altri accantonamenti                                  | 0                  | 0                  | 0                  |
| 14) Oneri diversi di gestione                             | 11.008.313         | 7.872.003          | 9.261.883          |
| <b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>    | <b>-17.441.977</b> | <b>-9.682.468</b>  | <b>-27.721.023</b> |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                     | <b>235.231.425</b> | <b>270.525.973</b> | <b>197.472.276</b> |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>   | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                   | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                      | <b>217.789.448</b> | <b>260.843.505</b> | <b>169.751.253</b> |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate | -1.061.346         | 2.155.681          | -2.533.371         |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                   | <b>218.850.794</b> | <b>258.687.824</b> | <b>172.284.624</b> |

#### Compensi spettanti ad amministratori e sindaci:

|                      | <b>Esercizio<br/>2019</b> | <b>Esercizio<br/>2020</b> | <b>Esercizio<br/>2021</b> | <b>Esercizio<br/>2022</b> | <b>Esercizio<br/>2023</b> |
|----------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Amministratori       | 634.000                   | 652.000                   | 653.000                   | 713.000                   | 718.000                   |
| Sindaci              | 109.000                   | 111.000                   | 150.000                   | 175.000                   | 171.000                   |
| Società di revisione |                           | 344.000                   | 363.000                   | 402.000                   | 459.000                   |

#### 4. Partecipate indirette

Partecipazioni in:

- IREN AMBIENTE S.P.A. (100%)
- IRETI S.p.A. (100%)
- IREN ENERGIA S.p.A. (100%)
- IREN MERCATO S.p.A. (100%)
- *CONSORZIO C.I.M. 4.0 (4,30%)*

## **IREN AMBIENTE S.p.A.**

### **1. Informazioni generali**

|                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                    |
|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
| <b>Denominazione</b>                                                            | IREN AMBIENTE S.p.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                    |
| <b>Sede legale</b>                                                              | Strada Borgoforte , 22 – 29122 PIACENZA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                    |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>                                                     | 01591110356                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                    |
| <b>Forma giuridica</b>                                                          | Società                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                    |
| <b>Data di costituzione</b>                                                     | 11/04/1994                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                    |
| <b>Anno di scadenza</b>                                                         | 31/12/2100                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                    |
| <b>Capitale sociale</b>                                                         | Euro 63.622.002,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                    |
| <b>Compagine sociale</b>                                                        | <b>Socio</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>% quota<br/>(al 31/12/2023)</b> |
|                                                                                 | IREN SpA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 100,00                             |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Città metropolitana di Torino</b> | 2,5%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                    |
| <b>Attività svolta</b>                                                          | <p>la società, anche attraverso società partecipate, ovvero mediante idonei strumenti negoziali, opera nei seguenti settori:</p> <p>a) gestione dei rifiuti solidi urbani ed assimilati, nonché dei rifiuti speciali, inclusi quelli tossici e nocivi nelle fasi di raccolta, scarico, trattamento, recupero e smaltimento.</p> <p>b) produzione di energia da fonti rinnovabili, ad esclusione dell'energia idroelettrica, (biomasse, eolica, solare, geotermica, etc.) o assimilabili a rinnovabili (rifiuti urbani, speciali o industriali, residui di processo, etc). la forma utile di energia prodotta dall'impianto potrà essere elettricità e/o calore.</p> <p>c) realizzazione di interventi di riduzione dei consumi di energia primaria nell'ambito degli usi finali dell'energia, nonché della gestione diretta non commerciale dei titoli ambientali negoziabili, tra cui i titoli di efficienza energetica, certificati verdi, emission trading;</p> <p>d) ricerca, studio, consulenza, sperimentazione, sviluppo, progettazione di massima ed esecutiva nonché realizzazione di sistemi, tecnologie, impianti, infrastrutture per servizi di:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- produzione e sfruttamento di energie rinnovabili, ad esclusione dell'energia idroelettrica (biomasse, eolica, solare, geotermica, etc);</li> <li>- trattamento stoccaggio recupero e smaltimento di rifiuti urbani, speciali pericolosi o industriali.</li> </ul> <p>nell'ambito dei servizi gestiti l'attività della società comprende le fasi di progettazione, costruzione, collaudo, esercizio, manutenzione e smaltimento di impianti di ogni genere.</p> <p>la società può svolgere attività di gestione amministrativa relativa ai servizi di cui all'oggetto sociale, ivi incluse le attività di accertamento, liquidazione e riscossione, anche coattiva, degli importi dovuti in relazione ai servizi erogati.</p> |                                    |
| <b>N° dipendenti</b>                                                            | 1.023                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                    |
| <b>Area di attività</b>                                                         | 17-ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                    |
| <b>Sito Internet</b>                                                            | <a href="https://www.grupporenen.it/it/i-nostri-servizi/ambiente/la-societa.html">https://www.grupporenen.it/it/i-nostri-servizi/ambiente/la-societa.html</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                    |

| <b>Consiglio di Amministrazione</b> |               |            |            |                        |
|-------------------------------------|---------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Consigliere</b>                  | <b>Carica</b> | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| MATTIAZZO Giuliana                  | Presidente    | 15/07/2022 | 30/04/2025 | ASSEMBLEA AZIONISTI    |
| BERTOLINI Eugenio                   | Amm. Delegato | 08/01/2021 | 30/04/2025 | ASSEMBLEA AZIONISTI    |
| GUIDETTI Fabrizio                   | Consigliere   | 15/07/2022 | 30/04/2025 | ASSEMBLEA AZIONISTI    |

| <b>Collegio Sindacale</b> |                   |            |            |                        |
|---------------------------|-------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Sindaco</b>            | <b>Carica</b>     | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| LUSURIELLO Massimo        | Presidente        | 28/06/2019 | 30/04/2025 | ASSEMBLEA AZIONISTI    |
| CAPRARI Simone            | Sindaco effettivo | 28/06/2019 | 30/04/2025 | ASSEMBLEA AZIONISTI    |
| TEALDI Luigi              | Sindaco effettivo | 15/07/2022 | 30/04/2025 | ASSEMBLEA AZIONISTI    |
| RINALDINI Roberto         | Sindaco supplente | 28/06/2019 | 30/04/2025 | ASSEMBLEA AZIONISTI    |
| BALBO Federica            | Sindaco supplente | 15/07/2022 | 30/04/2025 | ASSEMBLEA AZIONISTI    |

| <b>Società di Revisione</b> |            |            |                        |
|-----------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Denominazione</b>        | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| KPMG S.p.A.                 | 04/05/2021 | 30/04/2027 | ASSEMBLEA AZIONISTI    |

## 2. Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati degli ultimi 5 esercizi sociali:

| <b>Risultato d'esercizio</b> | <b>2019</b> | <b>2020</b> | <b>2021</b> | <b>2022</b> | <b>2023</b> |
|------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|                              | 6.626.140   | 17.247.100  | 29.037.579  | 24.283.629  | 110.833.196 |

## **IREN MERCATO S.p.A.**

### **1. Informazioni generali**

|                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                    |
|---------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
| <b>Denominazione</b>                                                            | IREN MERCATO S.p.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                    |
| <b>Sede legale</b>                                                              | via SS Giacomo e Filippo, 7 – 16122 GENOVA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                    |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>                                                     | 01178580997                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                    |
| <b>Forma giuridica</b>                                                          | Società                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                    |
| <b>Data di costituzione</b>                                                     | 21/12/2000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                    |
| <b>Anno di scadenza</b>                                                         | 31/12/2100                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                    |
| <b>Capitale sociale</b>                                                         | Euro 61.356.220,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                    |
| <b>Compagine sociale</b>                                                        | <b>Socio</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>% quota<br/>(al 31/12/2023)</b> |
|                                                                                 | IREN SpA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 100,00                             |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Città metropolitana di Torino</b> | 2,5%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                    |
| <b>Attività svolta</b>                                                          | <p>la società, anche attraverso società partecipate, ovvero mediante idonei strumenti negoziali, opera, quale unica società commerciale nell'ambito del gruppo di appartenenza, nei settori:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- dell'approvvigionamento di gas, anche allo stato liquido, con svolgimento delle fasi di produzione, trasformazione, importazione, trasporto, stoccaggio, progettazione, costruzione, direzione lavori e gestione dei relativi impianti;</li> <li>- dell'acquisto dell'energia elettrica e del calore prodotti dalle società appartenenti al gruppo di appartenenza o della loro capacità produttiva (es.: tolling);</li> <li>- dell'approvvigionamento di energia elettrica, calore e di altri combustibili sul mercato;</li> <li>- della commercializzazione e vendita, compresa l'esportazione, di gas anche allo stato liquido, di altri combustibili, di energia elettrica e di calore alle società appartenenti al gruppo di appartenenza, ai clienti finali e agli intermediari;</li> <li>- dell'acquisto e vendita, in proprio o per conto dei titolari, dei certificati verdi, titoli di efficienza energetica nonché di altri certificati, permessi e titoli del mercato dell'energia;</li> <li>- della gestione delle negoziazioni nei mercati borsistici dell'energia e dell'efficienza energetica;</li> <li>- della fornitura di prodotti e servizi energetici e global services destinati a edifici di abitazione, a strutture private, pubbliche e per servizi al pubblico, a complessi industriali e commerciali, compresi studio, progettazione, costruzione, direzione lavori, installazione, gestione, manutenzione e conduzione dei relativi impianti termici, di condizionamento, idraulici, sanitari, frigoriferi, elettrici, fotovoltaici, a pannelli solari termici, di teleriscaldamento, di generazione e cogenerazione di energia elettrica e calore, propri e di terzi e di qualsiasi tipo;</li> <li>- dei servizi integrati per la realizzazione di interventi di riduzione dei consumi di energia primaria nell'ambito degli usi finali dell'energia, ivi intendendosi inclusa l'offerta di servizi integrati per la realizzazione e l'eventuale successiva gestione di interventi di risparmio ed efficienza energetica;</li> <li>- della realizzazione di interventi di riduzione dei consumi di energia primaria nell'ambito degli usi finali dell'energia, anche mediante esecuzione delle opere edili funzionali a tale scopo ed eventualmente delle opere edili occasionate da</li> </ul> |                                    |

|                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                         | <p>detti interventi, su immobili di ogni genere, mediante assunzione di appalti e subappalti da persone o enti, sia pubblici che privati;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- del commercio (sia all'ingrosso che al minuto) e rappresentanza anche con deposito, di materiali relativi agli impianti indicati ai punti precedenti, nonché la gestione del calore e del freddo;</li> <li>- della ricerca, formazione, consulenza relativamente ai settori di cui ai punti precedenti;</li> <li>- dell'attività di intermediazione assicurativa in conformità e nel rispetto di quanto previsto dal codice delle assicurazioni e sue relative modifiche ed integrazioni.</li> </ul> |
| <b>N° dipendenti</b>    | 616                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Area di attività</b> | 17-ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Sito Internet</b>    | <a href="https://www.irenlucegas.it/">https://www.irenlucegas.it/</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

| <b>Consiglio di Amministrazione</b> |               |            |            |                        |
|-------------------------------------|---------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Consigliere</b>                  | <b>Carica</b> | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| GIAMPELLEGRINI Pietro Paolo         | Presidente    | 28/06/2019 | 30/04/2025 | ASSEMBLEA AZIONISTI    |
| BUFO Gianluca                       | Amm. Delegato | 28/06/2019 | 30/04/2025 | ASSEMBLEA AZIONISTI    |
| CULASSO Francesca                   | Consigliere   | 15/07/2022 | 30/04/2025 | ASSEMBLEA AZIONISTI    |

| <b>Collegio Sindacale</b> |                   |            |            |                        |
|---------------------------|-------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Sindaco</b>            | <b>Carica</b>     | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| PRATI Guido               | Presidente        | 15/07/2022 | 30/04/2025 | ASSEMBLEA AZIONISTI    |
| MOISO Mario Paolo         | Sindaco effettivo | 15/07/2022 | 30/04/2025 | ASSEMBLEA AZIONISTI    |
| FERRERO Sonia             | Sindaco effettivo | 15/07/2022 | 30/04/2025 | ASSEMBLEA AZIONISTI    |
| CASSAROTTO Massimo        | Sindaco supplente | 15/07/2022 | 30/04/2025 | ASSEMBLEA AZIONISTI    |
| FRISULLO Angela           | Sindaco supplente | 28/06/2019 | 30/04/2025 | ASSEMBLEA AZIONISTI    |

| <b>Società di Revisione</b> |            |            |                        |
|-----------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Denominazione</b>        | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| KPMG S.p.A.                 | 22/04/2021 | 30/04/2030 | ASSEMBLEA AZIONISTI    |

## 2. Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati degli ultimi 5 esercizi sociali:

| <b>Risultato d'esercizio</b> | <b>2019</b> | <b>2020</b> | <b>2021</b> | <b>2022</b> | <b>2023</b> |
|------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|                              | 38.884.895  | 49.185.447  | 7.283.217   | -77.958.399 | 44.467.893  |

## IRETI S.p.A.

### 1. Informazioni generali

|                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                    |
|---------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
| <b>Denominazione</b>                                                            | IRETI S.p.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                    |
| <b>Sede legale</b>                                                              | via Piacenza, 54 – 16138 GENOVA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                    |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>                                                     | 01791490343                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                    |
| <b>Forma giuridica</b>                                                          | Società                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                    |
| <b>Data di costituzione</b>                                                     | 27/03/1992                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                    |
| <b>Anno di scadenza</b>                                                         | 31/12/2100                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                    |
| <b>Capitale sociale</b>                                                         | Euro 196.832.103,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                    |
| <b>Compagine sociale</b>                                                        | <b>Socio</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>% quota<br/>(al 31/12/2023)</b> |
|                                                                                 | IREN SpA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 100,00                             |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Città metropolitana di Torino</b> | 2,5%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                    |
| <b>Attività svolta</b>                                                          | <p>la società, anche attraverso società partecipate, ovvero mediante idonei strumenti negoziali anche avvalendosi di soggetti terzi, ha per oggetto lo svolgimento delle seguenti attività:</p> <p>a) l'esercizio delle attività di distribuzione e misura del gas naturale sulle reti di distribuzione;</p> <p>b) la gestione dei servizi idrici integrati nelle diverse fasi della captazione, adduzione, stoccaggio, utilizzazione, trasporto, potabilizzazione delle risorse idriche, distribuzione e vendita di acqua per usi primari industriali e agricoli, della raccolta, trattamento, depurazione, smaltimento e riutilizzo di acque reflue ovvero meteoriche; gestione della protezione e monitoraggio dei corpi idrici, tutela ambientale e servizi connessi, nonché servizi che si avvalgono delle reti; della progettazione, costruzione, manutenzione, direzione lavori e gestione dei relativi impianti e reti;</p> <p>c) l'esercizio delle attività di distribuzione e misura di energia elettrica sulle reti di distribuzione;</p> <p>d) la gestione dei rifiuti urbani ed assimilati;</p> <p>e) la gestione di impianti fissi, anche di titolarità di terzi, per conferimento, trasferimento, stoccaggio, trattamento, termovalorizzazione e discarica di rifiuti, gestione di impianti di termovalorizzazione di rifiuti urbani e di rifiuti speciali, pericolosi e non pericolosi, compresa la connessa attività, di natura non prevalente, di produzione di energia elettrica e/o calore;</p> <p>f) la progettazione, installazione, manutenzione, sviluppo, allacciamento, gestione, fornitura, vendita, esercizio di servizi pubblici e privati di telecomunicazioni e trasmissione di dati, fonia, video, sia via cavo che etere compreso l'affitto a terzi di reti spente e illuminate, di impianti, centrali e reti di telecomunicazioni e trasmissione dati fissi e/o mobili, consentendone anche le interconnessioni tra la propria rete e quella di altri operatori, in qualsiasi forma e mediante l'uso di qualsiasi tecnologia di reti, collegamenti e sistemi di telecomunicazioni e trasmissione dati, fissi e/o mobili in proprio e/o per conto terzi;</p> <p>g) attività di pulizia della rete viaria e ferroviaria nonché ogni altro luogo, area o pertinenza adibita ed adibibile, sia essa pubblica o privata, al transito di mezzi, persone, cose o animali;</p> <p>h) la società, anche per il tramite di società controllate, può svolgere attività di</p> |                                    |

|                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                         | investimento e di supporto operativo nei confronti delle altre società del gruppo cui appartiene;<br>i) la gestione dei servizi di illuminazione pubblica e semaforica ed affini, nonché la progettazione, la costruzione, la direzione lavori, l'esercizio e la manutenzione degli impianti e delle reti strumentali alla gestione dei servizi di cui al precedente punto;<br>l) lo svolgimento di attività inerenti la realizzazione, l'esercizio e la manutenzione di immobili, centrali termiche e di condizionamento, impianti di produzione e distribuzione di calore, freddo ed energia, impianti e reti tecnologiche, reti viarie ed impianti di regolazione del traffico; |
| <b>N° dipendenti</b>    | 1.046                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Area di attività</b> | 17-ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Sito Internet</b>    | <a href="https://www.ireti.it/">https://www.ireti.it/</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

| <b>Consiglio di Amministrazione</b> |               |            |            |                        |
|-------------------------------------|---------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Consigliere</b>                  | <b>Carica</b> | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| MALMESI Giacomo                     | Presidente    | 15/07/2022 | 30/04/2025 | ASSEMBLEA AZIONISTI    |
| GIUSEPPINI Fabio                    | Amm. Delegato | 01/07/2019 | 30/04/2025 | ASSEMBLEA AZIONISTI    |
| SERRA Lorenzo                       | Consigliere   | 15/07/2022 | 30/04/2025 | ASSEMBLEA AZIONISTI    |
| PAGLIA Patrizia                     | Consigliere   | 15/07/2022 | 30/04/2025 | ASSEMBLEA AZIONISTI    |

| <b>Collegio Sindacale</b> |                   |            |            |                        |
|---------------------------|-------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Sindaco</b>            | <b>Carica</b>     | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| CARRERA Ernesto           | Presidente        | 15/07/2022 | 30/04/2025 | ASSEMBLEA AZIONISTI    |
| RUTIGLIANO Michele        | Sindaco effettivo | 15/07/2022 | 30/04/2025 | ASSEMBLEA AZIONISTI    |
| GIANNUZZI Serena          | Sindaco effettivo | 15/07/2022 | 30/04/2025 | ASSEMBLEA AZIONISTI    |
| ALBERINI Paolo            | Sindaco supplente | 01/07/2019 | 30/04/2025 | ASSEMBLEA AZIONISTI    |
| BIANCHI Valentina         | Sindaco supplente | 15/07/2022 | 30/04/2025 | ASSEMBLEA AZIONISTI    |

| <b>Società di Revisione</b> |            |            |                        |
|-----------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Denominazione</b>        | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| KPMG S.p.A.                 | 30/04/2021 | 30/04/2027 | ASSEMBLEA AZIONISTI    |

## 2. Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati degli ultimi 5 esercizi sociali:

| <b>Risultato d'esercizio</b> | <b>2019</b> | <b>2020</b> | <b>2021</b> | <b>2022</b> | <b>2023</b> |
|------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|                              | 118.243.690 | 108.748.196 | 106.693.688 | 105.285.841 | 72.689.718  |

## **IREN ENERGIA S.p.A.**

### **1. Informazioni generali**

|                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                    |
|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
| <b>Denominazione</b>                                                            | IREN ENERGIA S.p.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                    |
| <b>Sede legale</b>                                                              | C.so Svizzera, 95 – 10143 TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                    |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>                                                     | 09357630012                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                    |
| <b>Forma giuridica</b>                                                          | Società                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                    |
| <b>Data di costituzione</b>                                                     | 11/04/2006                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                    |
| <b>Anno di scadenza</b>                                                         | 31/12/2100                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                    |
| <b>Capitale sociale</b>                                                         | Euro 918.767.148,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                    |
| <b>Compagine sociale</b>                                                        | <b>Socio</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>% quota<br/>(al 31/12/2023)</b> |
|                                                                                 | IREN SpA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 100,00                             |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Città metropolitana di Torino</b> | 2,5%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                    |
| <b>Attività svolta</b>                                                          | <p>la società anche attraverso società partecipate, ovvero mediante idonei strumenti negoziali, opera nei settori:</p> <p>(i) dell'acquisto, produzione, trasporto, trasformazione, conversione, misura, distribuzione, vendita, utilizzo e recupero dell'energia e delle fonti energetiche in generale, inclusi i "titoli energetici", anche nei mercati borsistici, promuovendone l'uso razionale e valorizzando le fonti energetiche rinnovabili;</p> <p>(ii) della progettazione, costruzione, direzione lavori e gestione degli impianti e delle reti strumentali alle attività di cui al precedente punto;</p> <p>(iii) della progettazione, costruzione, direzione lavori e gestione di impianti di produzione e distribuzione di energia termica per riscaldamento e raffreddamento di edifici od altri usi, anche abbinati alla produzione di energia elettrica;</p> <p>(iv) della progettazione, costruzione, direzione lavori, gestione di impianti di produzione di energia idroelettrica, di energia termoelettrica e termica, anche in cogenerazione, nonché di impianti per la produzione di energia elettrica da fonti rinnovabili;</p> <p>(v) della progettazione, produzione, installazione, realizzazione, gestione e collaudo di impianti per la produzione di pannelli fotovoltaici, inseguitori, inverters e cabine elettriche, carpenteria metallica ed ogni altro componente di impianti fotovoltaici;</p> <p>(vi) della commercializzazione di celle, pannelli, sistemi, apparecchiature, software, e quant'altro utile allo sfruttamento dell'energia fotovoltaica e solare in generale, nonché di loro componenti e derivati;</p> <p>(vii) della progettazione, costruzione, direzione dei lavori e gestione di impianti elettrici, nonché della gestione di impianti e reti tecnologici inclusi quelli di telecomunicazioni acquisiti per l'effetto di incorporazione di aemnet s.p.a.;</p> <p>(viii) dei servizi integrati per la realizzazione di interventi di riduzione dei consumi di energia primaria nell'ambito degli usi finali dell'energia, ivi intendendosi inclusa l'offerta di servizi integrati per la realizzazione e l'eventuale successiva gestione di interventi di risparmio ed efficienza energetica;</p> <p>(ix) della progettazione, realizzazione, direzione lavori e gestione di interventi, incluse le opere civili, di riduzione dei consumi di energia, nonché di risparmio e di efficienza energetica;</p> |                                    |

|                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                         | <p>(x) dei servizi di assistenza relativi alla distribuzione dell'energia elettrica e del calore;</p> <p>(xi) della ricerca, formazione, consulenza relativamente ai settori di cui ai punti precedenti;</p> <p>(xii) della gestione, acquisto e vendita, in proprio o per conto dei titolari, dei titoli ambientali (es. titoli di efficienza energetica, certificati verdi, emission trading, nonché altri certificati, permessi e titoli del mercato dell'energia);</p> <p>(xiii) dello sviluppo e dell'attività commerciale, nonché della gestione dei servizi di illuminazione pubblica e semaforica ed affini, nonché della progettazione, della costruzione, della direzione lavori, dell'esercizio e della manutenzione degli impianti e delle reti strumentali alla gestione dei servizi di cui al precedente punto;</p> <p>(xiv) dello sviluppo, progettazione, realizzazione e gestione, anche a favore di terzi, di impianti di illuminazione pubblica e semaforica e di impianti tecnologici connessi;</p> <p>(xv) delle attività di energy service company (esco), anche con partner tecnici e/o finanziari, quali la riorganizzazione, il miglioramento delle modalità di conduzione e manutenzione degli impianti, il loro ammodernamento, la razionalizzazione e il recupero dei flussi energetici;</p> <p>(xvi) della fornitura di servizi energetici e global services destinati a edifici di abitazione, a strutture private, pubbliche e per servizi al pubblico, a complessi industriali e commerciali, comprese le attività di studio, progettazione, costruzione, direzione lavori, installazione e gestione, manutenzione e conduzione dei relativi impianti termici, di condizionamento, idraulici, sanitari, frigoriferi, elettrici, a pannelli solari, di teleriscaldamento di generazione e cogenerazione di energia elettrica e calore, propri e di terzi e di qualsiasi tipo;</p> <p>(xvii) del commercio (sia all'ingrosso che al minuto) e rappresentanza, anche con deposito, di materiali relativi agli impianti indicati ai punti precedenti, nonché la gestione del calore e del freddo.</p> |
| <b>N° dipendenti</b>    | 577                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Area di attività</b> | 17-ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Sito Internet</b>    | <a href="https://www.grupporena.it/it/i-nostri-servizi/produzione-energia/iren-energia.html">https://www.grupporena.it/it/i-nostri-servizi/produzione-energia/iren-energia.html</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

| <b>Consiglio di Amministrazione</b> |               |            |            |                        |
|-------------------------------------|---------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Consigliere</b>                  | <b>Carica</b> | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| FERRETTI Moris                      | Presidente    | 31/07/2019 | 28/09/2023 | ASSEMBLEA AZIONISTI    |
| PASINI Carlo                        | Presidente    | 28/09/2023 | 30/06/2024 | ASSEMBLEA AZIONISTI    |
| GRASELLI Francesca                  | Presidente    | 04/07/2024 | 30/04/2025 | CDA                    |
| BERGESIO Giuseppe                   | Amm. Delegato | 28/06/2019 | 30/04/2025 | ASSEMBLEA AZIONISTI    |
| REPETTO Cristina                    | Consigliere   | 15/07/2022 | 30/04/2025 | ASSEMBLEA AZIONISTI    |

| <b>Collegio Sindacale</b> |                   |            |            |                        |
|---------------------------|-------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Sindaco</b>            | <b>Carica</b>     | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| COSTAGUTA Roberto         | Presidente        | 28/06/2019 | 30/04/2025 | ASSEMBLEA AZIONISTI    |
| CASOLI Dolores            | Sindaco effettivo | 15/07/2022 | 30/04/2025 | ASSEMBLEA AZIONISTI    |
| STORNELLO Gianni Maria    | Sindaco effettivo | 15/07/2022 | 30/04/2025 | ASSEMBLEA AZIONISTI    |
| VIAPPIANI Elena           | Sindaco supplente | 15/07/2022 | 30/04/2025 | ASSEMBLEA AZIONISTI    |
| SPAINI Margherita         | Sindaco supplente | 28/06/2019 | 30/04/2025 | ASSEMBLEA AZIONISTI    |

| <b>Società di Revisione</b> |            |            |                        |
|-----------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Denominazione</b>        | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| KPMG S.p.A.                 | 16/12/2019 | 30/04/2027 | ASSEMBLEA AZIONISTI    |

## 2. Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati degli ultimi 5 esercizi sociali:

| <b>Risultato d'esercizio</b> | <b>2019</b> | <b>2020</b> | <b>2021</b> | <b>2022</b> | <b>2023</b> |
|------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|                              | 85.352.329  | 72.415.648  | 135.201.870 | 77.734.111  | 105.570.519 |

## 5T S.R.L.

### 1. Informazioni generali

|                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                     |             |
|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------|
| <b>Denominazione</b>        | 5T S.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                     |             |
| <b>Sede legale</b>          | Corso Novara, 96 - 10152 Torino                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                     |             |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b> | 06360270018                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     |             |
| <b>Forma giuridica</b>      | Società a responsabilità limitata                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                     |             |
| <b>Data di costituzione</b> | 08/07/1992                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                     |             |
| <b>Anno di scadenza</b>     | 31/12/2030                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                     |             |
| <b>Capitale sociale</b>     | Euro 100.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                     |             |
| <b>Compagnie sociale</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>    |
|                             | <b>METRO HOLDING TORINO SRL</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>5.000</b>        | <b>5,00</b> |
|                             | COMUNE DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 51.000              | 51,00       |
|                             | REGIONE PIEMONTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 44.000              | 44,00       |
| <b>Attività svolta</b>      | <p>La società ha ad oggetto lo svolgimento dei servizi relativi a tutte le attività indicate nell'art. 1 L. Reg. Piemonte 4 gennaio 2000, n. 1 e s.m.i. oltreché correlate e nella normativa comunitaria, nazionale e regionale di settore e comunque la prestazione di servizi inerenti la mobilità.</p> <p>In particolare, la società eserciterà le seguenti attività di impresa:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- sviluppo, gestione ed erogazione di servizi di mobilità in generale ed infomobilità attraverso la progettazione, realizzazione e gestione di sistemi ITS;</li> <li>- servizi di supporto specialistico per la definizione e lo sviluppo di soluzioni ITS e servizi connessi e correlati;</li> <li>- sviluppo e gestione di sistemi per il monitoraggio e la regolazione del trasporto pubblico e servizi correlati di informazione ai cittadini;</li> <li>- sviluppo e gestione di sistemi per la regolazione della domanda di mobilità, per il monitoraggio e controllo del traffico ivi compresa la regolazione semaforica, per la sicurezza stradale e per i servizi correlati di informazione al cittadino;</li> <li>- sviluppo e gestione di sistemi anche per la bigliettazione elettronica e l'integrazione tariffaria e servizi correlati per gli utenti finali e gli operatori del settore;</li> <li>- sviluppo e gestione di sistemi per il monitoraggio e l'efficientamento della logistica connessa al trasporto merci e servizi correlati;</li> <li>- studio, sviluppo e ricerca nei settori di impresa di cui alle precedenti linee anche attraverso l'accesso a programmi e canali di finanziamento di organismi comunitari o internazionali mediante la costituzione a tal fine (o la partecipazione in) raggruppamenti temporanei di impresa, consorzi anche stabili e società consortili, reti d'impresa, società e GEIE;</li> <li>- acquisizione ed elaborazione di dati ed informazioni relative al trasporto delle persone e delle merci per la produzione di analisi e studi a supporto della pianificazione della mobilità.</li> </ul> |                     |             |
| <b>N° dipendenti</b>        | 75                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                     |             |
| <b>Area di attività</b>     | 10-TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                     |             |
| <b>Sito Internet</b>        | www.5t.torino.it/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                     |             |

| <b>Consiglio di Amministrazione</b> |                                |            |                         |                                |
|-------------------------------------|--------------------------------|------------|-------------------------|--------------------------------|
| <b>Consigliere</b>                  | <b>Carica</b>                  | <b>Dal</b> | <b>Al</b>               | <b>Ente Nominante</b>          |
| PEZZETTO Giuseppe                   | Presidente C.d.A.              | 29/11/2022 | 23/06/2023              | REGIONE PIEMONTE               |
| GIOMBINI Martina                    | Consigliere                    | 28/06/2022 | 23/06/2023              | COMUNE DI TORINO               |
| CIARAMELLA Maria                    | Consigliere                    | 23/06/2023 | 30/04/2026              | REGIONE PIEMONTE               |
| AMICH Vincenzo                      | Presidente C.d.A. <sup>1</sup> | 28/09/2020 | 17/10/2022 <sup>2</sup> | REGIONE PIEMONTE               |
| FIGUS Fabio                         | Consigliere                    | 04/08/2020 | 23/06/2023              | CITTA' METROPOLITANA DI TORINO |
| LAZZARI Alessandro                  | Consigliere                    | 23/06/2023 | 30/04/2026              | CITTA' METROPOLITANA DI TORINO |

| <b>Collegio Sindacale</b> |                           |            |            |                                |
|---------------------------|---------------------------|------------|------------|--------------------------------|
| <b>Sindaco</b>            | <b>Carica</b>             | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Nominante</b>          |
| PIO Massimiliano          | Presidente Collegio Sind. | 11/06/2024 | 30/04/2027 | REGIONE PIEMONTE               |
| SCHEMBARI MariaRosa       | Presidente Collegio Sind. | 09/07/2021 | 11/06/2024 | COMUNE DI TORINO               |
| FAROTI Giovanni           | Sindaco Effettivo         | 09/07/2021 | 11/06/2024 | CITTA' METROPOLITANA DI TORINO |
| MICHELI Paola Candida     | Sindaco Effettivo         | 11/06/2024 | 30/04/2027 | CITTA' METROPOLITANA DI TORINO |
| PARIGI Alessandra         | Sindaco Effettivo         | 09/07/2021 | 11/06/2024 | REGIONE PIEMONTE               |
| PEYRON Giuseppe           | Sindaco Effettivo         | 11/06/2024 | 30/04/2027 | COMUNE DI TORINO               |
| SOLLAZZO Francesco        | Sindaco Supplente         | 09/07/2021 | 11/06/2024 | COMUNE DI TORINO               |
| BARRERI Emanuela          | Sindaco Supplente         | 11/06/2024 | 30/04/2027 | COMUNE DI TORINO               |
| ZICCARDI Marco            | Sindaco Supplente         | 09/07/2021 | 11/06/2024 | REGIONE PIEMONTE               |
| PEN Fabrizio              | Sindaco Supplente         | 11/06/2024 | 30/04/2027 | REGIONE PIEMONTE               |

| <b>Società di Revisione</b> |            |            |                        |
|-----------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Denominazione</b>        | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| Rev.Tor Srl                 | 09/07/2021 | 30/04/2027 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione al 31 dicembre 2023 ammonta a euro 9.477.311 e fa segnare un incremento di 1.206.520 euro rispetto all'esercizio precedente (+14,6%).

La componente commerciale dei ricavi a consuntivo 2023 è pari ad euro 9.241.392 (ricavi di vendita per 9.238.807 euro oltre a 2.585 euro relativi alla variazione dei lavori in corso), in aumento del +17,3%, pari a euro 1.363.734, rispetto all'anno precedente.

Gli altri ricavi sono pari a 235.919 euro, in diminuzione di 157.214 euro (-40,0%) rispetto al precedente esercizio, a seguito della contrazione per 90.393 euro (-33,1%) dei trasferimenti in conto esercizio e per 55.831 euro (-60,3%) delle sopravvenienze e insussistenze attive (conseguenti a insussistenze di passività e differenze di stime legate all'attività ordinaria per 21.778 euro, e al rilascio del fondo rischi per 15.000 euro).

Come riportato nella relazione sulla gestione, i ricavi si sono mantenuti vicini alle previsioni:

- nonostante il ritardo nell'affidamento dei progetti del PNRR,
- nonostante la sospensione legata ai ricorsi sulla commessa di rinnovo dei varchi elettronici per l'accesso alla ZTL
- nonostante la decisione di Regione Piemonte di non dare seguito al progetto delle Aree ZTL Ambientali
- grazie alla conclusione anticipata del progetto REACT

<sup>1</sup> Nomina a presidente nel CdA del 26/11/2020

<sup>2</sup> Dimissionario a seguito dell'esito delle elezioni politiche del 25/9/2022 per incompatibilità della carica di deputato

- grazie all'incremento delle richieste di carte BIP, sia per le aziende di trasporto pubblico sia per le carte di libera circolazione;
- grazie all'affidamento a dicembre 2023 da parte di Regione Piemonte dei progetti della linea Miglioramento Innovazione e Governance (MIG)
- grazie alla deliberazione da parte del Comune di Torino sulla nuova collocazione dei varchi di accesso alla ZTL.

La ripartizione dei ricavi commerciali, confrontata con il consuntivo 2021 e 2022 è stata la seguente:

| CLIENTE                                 | 2021             |          | 2022             |          | 2023             |          |
|-----------------------------------------|------------------|----------|------------------|----------|------------------|----------|
|                                         | Importo          | Valore % | Importo          | Valore % | Importo          | Valore % |
| GTT Spa (esclusa vendita carte BIP)     | 94.850           | 1%       | 0                | 0%       | 0                | 0%       |
| Comune di Torino                        | 4.063.712        | 49%      | 4.123.667        | 52%      | 5.597.164        | 60%      |
| Città Metropolitana di Torino           | 289.190          | 3%       | 309.864          | 4%       | 177.794          | 2%       |
| Regione Piemonte                        | 3.085.345        | 37%      | 2.883.975        | 36%      | 2.639.875        | 29%      |
| altri clienti (incluso car sharing)     | 566.913          | 7%       | 378.959          | 5%       | 420.805          | 5%       |
| carte BIP e tessere libera circolazione | 175.195          | 2%       | 207.895          | 3%       | 403.169          | 4%       |
| <b>Totale</b>                           | <b>8.275.205</b> |          | <b>7.904.360</b> |          | <b>9.238.807</b> |          |

I costi della produzione sono pari ad euro 9.299.501, fanno registrare un incremento di 1.100.033 euro (+13,4%) concentrato nelle voci Acquisti (aumentati di 981.410 euro in ragione degli acquisti urgenti sui progetti ARGO e REACT e per l'approvvigionamento di tessere BIP, quasi raddoppiati rispetto al 2022 ma in linea con il budget e le proiezioni di preconsuntivo), Personale (cresciuto di 288.652 euro per il programma di nuove assunzioni, in linea con il budget), Oneri diversi di gestione (incrementatisi di 45.770 euro in ragione di sopravvenienze passive collegate a un conguaglio dei costi di energia elettrica dell'esercizio precedente). L'incremento di queste voci di costo è stato in parte compensato dalla riduzione della spesa per Servizi (scesa di 209.303 in ragione dei progetti che sono stati affidati nell'ultima parte dell'anno oppure sospesi), e dalla diminuzione dei costi per Godimento beni di terzi (ridottisi di -20.840 euro benché superiori alla previsione di budget, anche a causa della necessità di prorogare alcuni contratti di noleggio autovetture per proseguire il servizio di car sharing in Val D'Aosta).

Il costo del personale incide per il 50,6% sui costi totali (nel 2022 incideva per il 53,9%, nel 2021 per il 51,1%), l'indicatore di incidenza del costo del personale sul fatturato è pari al 50% (53,45% a consuntivo 2022), al di sotto del valore soglia del 52,8% definito dalla media del triennio 2019-2021.

Anche nel corso dell'esercizio 2023, come nel 2022, sono stati accantonati 50.000 euro a fondo rischi in relazione alle presunte spese legali collegate ai contenziosi in corso, nel 2021 erano stati accantonati 144.200 euro.

La gestione finanziaria presenta un saldo negativo pari a 11.368, quasi invariato rispetto al 2022, riferito unicamente a spese e commissioni bancarie, in parte collegate a interessi di mora sul tardivo incasso dei crediti commerciali.

Le imposte complessive sono pari a 64.766 euro, più che raddoppiate rispetto al 2022, di queste 10.627 euro costituiscono imposte anticipate che alimentano il relativo fondo, iscritto tra i crediti, che a fine esercizio è pari a 53.104 euro.

La Società chiude l'esercizio 2023 con un utile di euro 101.676, superiore di 71.722 euro al risultato 2022 e nettamente al di sopra dei risultati conseguiti al di fuori del periodo 2020 e 2021, caratterizzato da una redditività straordinaria in buona parte originata dalla pandemia e dalla gestione emergenziale.

Il patrimonio netto, che ammonta a 3.374.116, ha registrato una variazione in aumento pari all'utile registrato nell'esercizio e rappresenta il 48,9% delle fonti di finanziamento, una proporzione invariata rispetto al 2022.

Rispetto all'esercizio precedente si registra un incremento dell'indebitamento pari a 117.869 euro (+6,1%), a fine esercizio i debiti totali sono pari a 2.053.195 euro, la componente principale (57% in diminuzione) è costituita dai debiti verso fornitori, seguita da altri debiti (28% in aumento) e da debiti previdenziali (9% in aumento) e tributari (6%, in aumento), anche nel 2023 risulta trascurabile l'importo dei debiti verso banche. All'incremento dei debiti si affianca un aumento di 86.355 euro (+52,2%) di ratei e risconti passivi.

L'ammontare dei fondi per rischi e oneri al 31/12/2023 è pari a euro 185.321, a seguito di accantonamenti per 50.000 euro, utilizzi per 89.367 euro (di cui 36.000 per pagamento 2° tranche indennizzo su accordo transattivo con la proprietà dell'immobile ove aveva sede la società) e rilasci per 15.000 euro.

Il complesso dei crediti al 31/12/2023 è pari a 3.300.270 al netto di un fondo svalutazione di 166.258 euro (invariato), fa registrare una diminuzione di 348.526 euro (-9,6%) rispetto al 2022; i crediti verso clienti incidono sul complesso per l'88% (invariato). Le disponibilità liquide comprese nell'attivo circolante sono pari a 2.824.995 euro, risultano aumentate di 583.583 euro (+26,0%) rispetto a fine 2022.

Il risultato della gestione caratteristica registra un EBITDA del 4,33% a fronte del 3,36% del 2022.

La posizione finanziaria netta al 31/12/2023 è pari a 2.824.221 euro, in aumento del +26% rispetto al 2022 anche grazie alla maggiore liquidità proveniente dall'incasso dei maggiori ricavi. L'ammontare della posizione finanziaria netta è ampiamente soddisfacente e in grado di finanziare le uscite correnti

| Indicatori <sup>1</sup>                 | 2021    | Trend    | 2022    | Trend    | 2023    |
|-----------------------------------------|---------|----------|---------|----------|---------|
| <b>ROE (%)</b>                          | 8,6     | negativo | 0,92    | positivo | 3,01    |
| <b>ROI (%)</b>                          | 5,12    | negativo | 1,07    | positivo | 2,58    |
| <b>ROS (%)</b>                          | 4,6     | negativo | 0,9     | positivo | 1,92    |
| <b>Margine Operativo Lordo (EBITDA)</b> | 684.123 | negativo | 278.133 | positivo | 410.161 |
| <b>Leverage</b>                         | 2,29    | positivo | 2,04    | -        | 2,04    |
| <b>Quoziente di indebitamento</b>       | 0,7     | positivo | 0,59    | negativo | 0,61    |

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati degli ultimi 5 esercizi sociali:

| Risultato d'esercizio | 2019   | 2020    | 2021    | 2022   | 2023    |
|-----------------------|--------|---------|---------|--------|---------|
|                       | 37.794 | 346.784 | 278.780 | 29.954 | 101.676 |

<sup>1</sup> Si riportano, per tutte le annualità, gli indicatori calcolati dal Dipartimento sviluppo economico della Città metropolitana di Torino sulla scorta dei dati di bilancio.

### 3. Dati di bilancio

| <b>Stato Patrimoniale</b>                                       | <b>2021</b>      | <b>2022</b>      | <b>2023</b>      |
|-----------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A) CREDITI V/SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>           | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                      | <b>273.840</b>   | <b>596.070</b>   | <b>500.058</b>   |
| I Immobilizzazioni Immateriali                                  | 123.515          | 213.094          | 154.575          |
| II Immobilizzazioni Materiali                                   | 148.264          | 380.873          | 343.463          |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                                | 2.061            | 2.103            | 2.020            |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                     | <b>6.966.651</b> | <b>6.018.516</b> | <b>6.251.128</b> |
| I Rimanenze                                                     | 171.236          | 128.308          | 125.863          |
| II Crediti                                                      | 4.181.168        | 3.648.796        | 3.300.270        |
| III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni | 0                | 0                | 0                |
| IV Disponibilità liquide                                        | 2.614.247        | 2.241.412        | 2.824.995        |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                      | <b>193.565</b>   | <b>58.659</b>    | <b>142.078</b>   |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                            | <b>7.434.056</b> | <b>6.673.245</b> | <b>6.893.264</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                      | <b>3.242.486</b> | <b>3.272.441</b> | <b>3.374.116</b> |
| I Capitale sociale                                              | 100.000          | 100.000          | 100.000          |
| II-VII Totale riserve                                           | 2.863.706        | 3.142.487        | 3.172.440        |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                            | 0                | 0                | 0                |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                               | 278.780          | 29.954           | 101.676          |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                              | <b>224.104</b>   | <b>185.321</b>   | <b>130.954</b>   |
| <b>C) TFR</b>                                                   | <b>1.156.637</b> | <b>1.114.774</b> | <b>1.083.261</b> |
| <b>D) DEBITI</b>                                                | <b>2.260.660</b> | <b>1.935.326</b> | <b>2.053.195</b> |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                      | <b>550.169</b>   | <b>165.383</b>   | <b>251.738</b>   |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                           | <b>7.434.056</b> | <b>6.673.245</b> | <b>6.893.264</b> |

| <b>Conto economico</b>                                    | <b>2021</b>      | <b>2022</b>      | <b>2023</b>      |
|-----------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                         | <b>8.442.722</b> | <b>8.270.791</b> | <b>9.477.311</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni               | 8.275.205        | 7.904.360        | 9.238.807        |
| 2) Variazione dei prodotti in lavorazione                 | 0                | 0                | 0                |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione          | 615              | -26.702          | 2.585            |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni   | 0                | 0                | 0                |
| 5) Altri ricavi e proventi                                | 166.902          | 393.133          | 235.919          |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                          | <b>8.061.956</b> | <b>8.199.468</b> | <b>9.299.501</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci  | 1.492.283        | 957.130          | 1.938.540        |
| 7) Per servizi                                            | 1.778.712        | 2.198.823        | 1.989.520        |
| 8) Per godimento beni di terzi                            | 295.126          | 336.800          | 315.960          |
| 9) Per il personale                                       | 4.118.557        | 4.420.608        | 4.709.260        |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                           | 159.157          | 156.810          | 182.351          |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime           | 12.053           | 16.226           | 5.029            |
| 12) Accantonamenti per rischi                             | 144.200          | 50.000           | 50.000           |
| 13) Altri accantonamenti                                  | 0                | 0                | 0                |
| 14) Oneri diversi di gestione                             | 61.868           | 63.071           | 108.841          |
| <b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>    | <b>380.766</b>   | <b>71.323</b>    | <b>177.810</b>   |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                     | <b>-10.198</b>   | <b>-11.639</b>   | <b>-11.368</b>   |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>   | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                   | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                      | <b>370.568</b>   | <b>59.684</b>    | <b>166.442</b>   |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate | 91.788           | 29.730           | 64.766           |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                   | <b>278.780</b>   | <b>29.954</b>    | <b>101.676</b>   |

**Compensi spettanti ad amministratori e sindaci**

|                      | <b>Esercizio<br/>2019</b> | <b>Esercizio<br/>2020</b> | <b>Esercizio<br/>2021</b> | <b>Esercizio<br/>2022</b> | <b>Esercizio<br/>2023</b> |
|----------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Amministratori       | 28.250                    | 28.250                    | 28.250                    | 28.250                    | 28.250                    |
| Sindaci              | 29.000                    | 29.000                    | 35.375                    | 23.920                    | 23.920                    |
| società di revisione | -                         | -                         | 2.500                     | 5.266                     | 5.215                     |

## **BIOINDUSTRY PARK SILVANO FUMERO S.P.A. Società Benefit**

### **1. Informazioni generali**

|                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                     |               |
|------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------|
| <b>Denominazione<sup>1</sup></b>   | BIOINDUSTRY PARK SILVANO FUMERO S.P.A. Società Benefit                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                     |               |
| <b>Sede legale</b>                 | Via Ribes, 5 - 10010 COLLERETTO GIACOSA (TO)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                     |               |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>        | 06608260011                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                     |               |
| <b>Forma giuridica</b>             | Società per Azioni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                     |               |
| <b>Data di costituzione</b>        | 18/12/1993                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                     |               |
| <b>Anno di scadenza</b>            | 31/12/2050                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                     |               |
| <b>Capitale sociale</b>            | Euro 12.581.663,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                     |               |
| <b>Compagine sociale</b>           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>      |
|                                    | FINPIEMONTE S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 4.933.679,00        | 39,213        |
|                                    | <b>METRO HOLDING TORINO SRL</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>2.872.720,00</b> | <b>22,833</b> |
|                                    | BRACCO IMAGING S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2.194.231,00        | 17,440        |
|                                    | MERCK SERONO S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 1.503.143,00        | 11,947        |
|                                    | C.C.I.A.A. DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 823.462,00          | 6,545         |
|                                    | RBM S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 202.000,00          | 1,606         |
|                                    | TELECOM ITALIA S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 51.000,00           | 0,405         |
|                                    | ASSOCIAZIONE INDUSTRIALE CANAVESE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1.020,00            | 0,008         |
| CONFINDUSTRIA PIEMONTE             | 408,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 0,003               |               |
| <b>Attività svolta<sup>2</sup></b> | <p>La società dichiara esplicitamente di prendere in considerazione gli interessi degli stakeholders; si intendono stakeholders i dipendenti, la comunità, l'ambiente, i fornitori, i clienti e gli azionisti, nonché maestranze e collaboratori delle aziende insediate all'interno di Bioindustry Park Silvano Fumero S.p.A.</p> <p>La società garantisce che non sussiste alcuna gerarchia tra gli stakeholders e che i valori aziendali (in particolare quelli relativi al perseguimento delle finalità sociali, ambientali, di uguaglianza di opportunità, ecc...) verranno mantenuti nei cambi di management, di proprietà e degli investitori.</p> <p>La Società per il perseguimento delle finalità di promozione e valorizzazione di contenuti tecnologici e di ricerca, si propone come oggetto di:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- progettare, realizzare, sviluppare e gestire un Parco Scientifico a vocazione bioindustriale;</li> <li>- attuare il Parco Scientifico ai sensi dei Regolamenti CEE 2052/88 et 2081/93 - obiettivo 2;</li> <li>- stimolare e diffondere il progresso scientifico e tecnologico nei settori della biotecnologia, della farmaceutica, della chimica, dell'agricoltura, dell'alimentare, dell'ambiente, dell'energia, dei materiali, delle attrezzature scientifiche, dell'informatica, della robotica e delle tecnologie digitali e dell'intelligenza artificiale;</li> <li>- promuovere, svolgere attività di ricerca industriale sviluppandone i contenuti ed attuandone direttamente i risultati in campo industriale;</li> <li>- svolgere attività di studio, progettazione e produzione nei settori della biotecnologia, della farmaceutica, della chimica, dell'agricoltura e dell'alimentare, dell'ambiente, dell'energia, dei materiali, delle attrezzature</li> </ul> |                     |               |

<sup>1</sup> La Società in data 27/4/2022 si è trasformata in società benefit ai sensi della legge 208 del 28 dicembre 2015 operando le conseguenti modifiche della ragione sociale

<sup>2</sup> La Società in data 27/4/2022 si è trasformata in società benefit ai sensi della legge 208 del 28 dicembre 2015 operando le conseguenti modifiche dello statuto sociale

|                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                         | <p>scientifiche, dell'informatica e della robotica;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- promuovere la creazione di imprese nel settore delle scienze della vita, come startup e PMI innovative e favorirne l'accelerazione di crescita;</li> <li>- organizzare la fase di strutturazione e di promozione, sia nei confronti di Soggetti economici nazionali ed internazionali, sia verso Enti della pubblica amministrazione ed Istituzioni pubbliche nazionali ed internazionali;</li> <li>- individuare e contattare gli imprenditori ed i Soggetti economici interessati, a livello locale, nazionale ed internazionale a partecipare alla attività del Parco;</li> <li>- organizzare momenti formativi nei settori indicati mediante corsi, seminari, stages, borse di studio;</li> <li>- gestire l'attività ordinaria del Parco;</li> <li>- collaborare con istituzioni universitarie e di ricerca nazionali ed internazionali per lo sviluppo di attività nel campo delle biotecnologie;</li> <li>- realizzare e gestire infrastrutture funzionali alla crescita del Parco e del settore industriale in cui opera.</li> </ul> |
| <b>N° dipendenti</b>    | 24                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Area di attività</b> | 14-SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Sito Internet</b>    | www.bioindustrypark.eu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

| <b>Consiglio di Amministrazione</b>   |                            |                         |            |                                     |
|---------------------------------------|----------------------------|-------------------------|------------|-------------------------------------|
| <b>Consigliere</b>                    | <b>Carica</b>              | <b>Dal</b>              | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b>              |
| ALTRUDA Fiorella<br>Natalina Anita    | Presidente C.d.A.          | 27/04/2015              | 30/04/2027 | FINPIEMONTE S.P.A.                  |
| FRETTA Roberta                        | Consigliere                | 28/04/2021              | 30/04/2027 | BRACCO IMAGING                      |
| NOCERINO Alessio                      | Consigliere                | 14/06/2018              | 27/04/2022 | MERCK SERONO S.P.A. –<br>RBM S.P.A. |
| BERTONE Stefania<br>Pierina Maddalena | Vicepresidente             | 27/04/2022              | 30/04/2027 | MERCK SERONO S.P.A. –<br>RBM S.P.A. |
| PASQUERO Alberta                      | Amministratore<br>Delegato | 28/04/2021              | 30/04/2027 | CITTA' METROPOLITANA DI<br>TORINO   |
| BRASILE Raffaele                      | Consigliere                | 28/04/2021              | 26/05/2022 | FINPIEMONTE S.P.A.                  |
| UGGERI Fulvio                         | Consigliere                | 07/10/2022 <sup>1</sup> | 17/05/2024 | FINPIEMONTE S.P.A.                  |
| SALVI Antonio                         | Consigliere                | 17/05/2024              | 30/04/2027 | FINPIEMONTE S.P.A.                  |

| <b>Collegio Sindacale</b> |                          |            |            |                                                               |
|---------------------------|--------------------------|------------|------------|---------------------------------------------------------------|
| <b>Sindaco</b>            | <b>Carica</b>            | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b>                                        |
| SABOLO Alessandro         | Presidente<br>Coll.Sind. | 14/06/2018 | 30/04/2027 | C.C.I.A.A. DI TORINO                                          |
| CARRERA Ernesto           | Sindaco Effettivo        | 14/06/2018 | 30/04/2027 | FINPIEMONTE S.P.A.                                            |
| MAZZOCATO<br>Alfredo      | Sindaco Effettivo        | 14/06/2018 | 30/04/2027 | MERCK SERONO S.P.A. -RBM<br>S.P.A. - BRACCO IMAGING<br>S.P.A. |
| BERTINO Albino            | Sindaco Supplente        | 14/06/2018 | 30/04/2027 | MERCK SERONO S.P.A. –<br>RBM S.P.A.                           |
| BALLESIO Daniela          | Sindaco Supplente        | 28/04/2021 | 30/04/2027 | CITTA' METROPOLITANA DI<br>TORINO                             |

| <b>Società di Revisione</b> |            |            |                        |
|-----------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Denominazione</b>        | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| DSP Audit                   | 16/05/2017 | 30/04/2026 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

<sup>1</sup>Cooptato dal CdA del 7/10/2022 e confermato dall'Assemblea del 27/4/2023

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il valore della produzione nell'esercizio 2023 ammonta a euro 5.566.412, fa registrare un incremento di 661.233 euro (+13,5%) rispetto al 2022.

Nel dettaglio delle entrate, i ricavi delle vendite e delle prestazioni, pari ad euro 5.359.255 risultano incrementati di 696.857 euro (+14,9%) rispetto all'esercizio precedente, mentre gli altri ricavi e proventi sono diminuiti di 35.624 euro (-14,7%) rispetto all'esercizio precedente. I ricavi delle vendite e delle prestazioni sono rappresentati da locazioni di laboratori la cui incidenza del 59,6% continua ad essere preponderante (era pari al 57,41% nel 2022, al 62,97 nel 2021), da locazioni attrezzature per lo 0,15% (sostanzialmente invariata rispetto allo 0,17% del 2022 e in aumento rispetto allo 0,11% del 2021) e da prestazioni diverse nella misura del 40,2% (era pari al 42,42% nel 2022 e al 36,92% del 2021). L'incremento dei ricavi è correlato a un tasso di insediamento all'interno dell'area che nel 2023 ha toccato 43 imprese insediate (44 con Bi.P.Ca) su 24.152 mq impiegando 536 addetti (560 con Bi.P.Ca).

I costi della produzione complessivamente ammontano a euro 5.140.343, hanno fatto registrare un incremento pari a 455.617 euro (+9,7%) rispetto all'esercizio precedente.

Nel dettaglio delle voci di costo, l'incremento più significativo è attribuibile ai costi per il personale cresciuti di 187.455 euro (+14,3%), seguiti dai costi per servizi, aumentati di 114.870 euro (+5,5%) e dagli ammortamenti, incrementatisi di 114.682 euro (+12,8%). Meno impattanti in valore assoluto risultano gli incrementi delle altre voci di costo: costi per godimento beni di terzi (+37,1%), costi per materie prime (+20,6%).

L'incidenza dei costi di personale sui costi totali nel 2023 è pari al 29,2%, in aumento sul 2022 ma in linea con il triennio (era il 28,0% nel 2022, il 30,8% nel 2021, il 29,7% nel 2020).

La gestione finanziaria ha un saldo negativo di 21.578 euro, in linea (+11,9%) con l'esercizio precedente. Nonostante il netto incremento delle imposte, che risultano pari a 76.538 euro, l'incremento più che proporzionale dei ricavi rispetto ai costi consente la chiusura dell'esercizio 2023 con un avanzo pari a 327.953 euro, in aumento del 63% rispetto al risultato 2022 e nettamente al di sopra della media degli ultimi 5 esercizi.

Il patrimonio netto, che ammonta a euro 17.754.787, rappresenta il 70% delle fonti di finanziamento (era pari al 69,6% nel 2022 all'83,2% nel 2020) e ha registrato un incremento (+1,9%) pari al risultato della gestione 2023.

La Società specifica, in relazione alle due rivalutazioni operate nel 2008 e nel 2020 sulle immobilizzazioni materiali relative ai Fabbricati strumentali per complessivi 5.267.781 euro, che *la rivalutazione immobiliare è stata assoggettata ad imposta sostitutiva del 3% in modo tale da conferirne validità anche ai fini fiscali; in data 30/06/2023 è stata versata l'ultima delle tre rate (complessivi Euro 158.033). Ciò ha altresì liberato il Fondo imposte differite allocato a fronte della precedente rivalutazione 2008 solo civilistica che è stato pertanto riattribuito, al netto delle imposte sostitutive, alla Riserva di Rivalutazione. [...] In osservanza a quanto stabilito dall'Art. 15, comma 18, del DL 185/2008, i maggiori valori iscritti a seguito della Rivalutazione trovano la loro contropartita in una specifica Riserva di Patrimonio netto, denominata "Saldo attivo di rivalutazione Art. 15 DL 185/2008", da considerarsi fiscalmente in sospensione d'imposta.*

I Fondi per rischi ed oneri a fine esercizio 2023 risultano azzerati a seguito dell'utilizzo del Fondo per Ristrutturazione per 4.286 euro e del Fondo per Supporto alle attività formative e di Ricerca per 8.587 euro.

L'esercizio è stato caratterizzato da un incremento degli investimenti materiali per 2.082.587 euro (+11,3%) rispetto al 2022 senza ulteriore ricorso al debito.

L'indebitamento complessivo è pari a 4.632.869 euro, in diminuzione di 1.733.800 euro (-27,2%) rispetto all'esercizio precedente; le componenti principali sono debiti verso banche, invariati rispetto al 2022, che incidono per il 54%, e debiti verso fornitori, più che dimezzati, che incidono per il 36%. I ratei e risconti passivi si incrementano di 1.808.597 euro rispetto al 2022, e conteggiano 2.285.000 euro di canoni di locazione pluriennali sui nuovi building fatturati in anticipo.

I crediti ammontano complessivamente a 1.961.462 euro, nel complesso invariati nel corso del 2023, sono costituiti per il 53% da crediti verso clienti, incrementatisi di 102.003 euro ed esposti al netto del Fondo svalutazione di euro 149.300, per il 27% da crediti tributari, diminuiti di 195.577 euro, e per il restante 20% da altri crediti.

Dal rendiconto finanziario il flusso finanziario dell'attività operativa risulta in calo da 2.487.581 euro nel 2022 a 1.284.997 euro nel 2023, il flusso finanziario derivante dall'attività di investimento risulta negativo per 3.048.185 euro in ragione degli investimenti immobiliari operati, la disponibilità liquida diminuisce di

1.763.188 euro. La Posizione finanziaria netta al 31.12.2023 è pari a euro 395.371 (era pari a euro 2.160.665 a fine 2022 e a 3.812.241 euro a fine 2021). Gli indicatori risultano tutti in miglioramento.

| Indicatori                              | 2021      | Trend    | 2022      | Trend    | 2023      |
|-----------------------------------------|-----------|----------|-----------|----------|-----------|
| <b>ROE (%)</b>                          | 1,34      | negativo | 1,16      | positivo | 1,85      |
| <b>ROI (%)</b>                          | 1,16      | negativo | 0,88      | positivo | 1,68      |
| <b>ROS (%)</b>                          | 5,65      | negativo | 4,73      | positivo | 7,95      |
| <b>Margine Operativo Lordo (EBITDA)</b> | 1.069.595 | positivo | 1.114.434 | positivo | 1.434.732 |
| <b>Leverage</b>                         | 1,17      | negativo | 1,44      | positivo | 1,43      |
| <b>Quoziente di indebitamento</b>       | 0,1       | negativo | 0,37      | positivo | 0,26      |

#### Compensi spettanti ad amministratori e sindaci:

|                             | Esercizio 2019 | Esercizio 2020 | Esercizio 2021 | Esercizio 2022 | Esercizio 2023 |
|-----------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Amministratori              | 30.000         | 80.913         | 29.488         | 29.037         | 30.000         |
| Collegio Sindacale          | 30.210         | 30.210         | 30.210         | 30.468         | 29.545         |
| Revisore Unico <sup>1</sup> | 7.000          | 6.970          | 7.000          | 7.000          | 5.000          |

I compensi agli amministratori risultano deliberati a favore della Presidente Altruda (10.000 euro) e della A.D. Pasquero (20.000 euro). A tali importi si aggiungono premialità per rispettivi 2.000 e 4.000 euro. *La maturazione della premialità per l'anno 2023 è legata al mantenimento del livello dei costi operativi, dell'equilibrio positivo costi/ricavi - tenendo conto degli investimenti in programma - attivazione di una proposta di mobilità sostenibile in ottica di riduzione dell'impatto ambientale e miglioramento del servizio.*

#### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati degli ultimi 5 esercizi sociali:

| Risultato d'esercizio | 2019    | 2020    | 2021    | 2022    | 2023    |
|-----------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                       | 130.687 | 379.697 | 230.042 | 201.620 | 327.953 |

<sup>1</sup> A seguito della decisione dell'assemblea del 20 aprile 2017, la funzione di controllo contabile e revisione legale è stata attribuita alla società di revisione DSP Audit S.r.l.,

### 3. Dati di bilancio

| <b>Stato Patrimoniale</b>                                       | <b>2021</b>       | <b>2022</b>       | <b>2023</b>       |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A) CREDITI V/SOCI PER VERSAMENTI DOVUTI</b>                  | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                      | <b>15.272.699</b> | <b>18.409.600</b> | <b>20.499.637</b> |
| I Immobilizzazioni Immateriali                                  | 20.280            | 32.695            | 38.545            |
| II Immobilizzazioni Materiali                                   | 15.226.389        | 18.350.875        | 20.433.462        |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                                | 26.030            | 26.030            | 27.630            |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                     | <b>4.805.070</b>  | <b>6.611.525</b>  | <b>4.856.833</b>  |
| I Rimanenze                                                     | 0                 | 0                 | 0                 |
| II Crediti                                                      | 992.829           | 1.950.860         | 1.961.462         |
| III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni | 530.742           | 530.742           | 528.636           |
| IV Disponibilità liquide                                        | 3.281.499         | 4.129.923         | 2.366.735         |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                      | <b>6.649</b>      | <b>12.065</b>     | <b>13.466</b>     |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                            | <b>20.084.418</b> | <b>25.033.190</b> | <b>25.369.936</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                      | <b>17.225.214</b> | <b>17.426.835</b> | <b>17.754.787</b> |
| I Capitale sociale                                              | 12.581.663        | 12.581.663        | 12.581.663        |
| II-VII Totale riserve                                           | 4.413.509         | 4.643.552         | 4.845.171         |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                            | 0                 | 0                 | 0                 |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                               | 230.042           | 201.620           | 327.953           |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                              | <b>187.096</b>    | <b>12.873</b>     | <b>0</b>          |
| <b>C) T.F.R.</b>                                                | <b>170.920</b>    | <b>184.527</b>    | <b>131.397</b>    |
| <b>D) DEBITI</b>                                                | <b>1.704.200</b>  | <b>6.366.669</b>  | <b>4.632.869</b>  |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                      | <b>796.988</b>    | <b>1.042.286</b>  | <b>2.850.883</b>  |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                           | <b>20.084.418</b> | <b>25.033.190</b> | <b>25.369.936</b> |

| <b>Conto economico</b>                                    | <b>2021</b>      | <b>2022</b>      | <b>2023</b>      |
|-----------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                         | <b>4.356.482</b> | <b>4.905.179</b> | <b>5.566.412</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni               | 4.128.439        | 4.662.398        | 5.359.255        |
| 2) Variazione dei prodotti in lavorazione                 | 0                | 0                | 0                |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione          | 0                | 0                | 0                |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni   | 0                | 0                | 0                |
| 5) Altri ricavi e proventi                                | 228.043          | 242.781          | 207.157          |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                          | <b>4.123.079</b> | <b>4.684.726</b> | <b>5.140.343</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci  | 65.769           | 88.244           | 106.427          |
| 7) Per servizi                                            | 1.694.469        | 2.099.150        | 2.214.020        |
| 8) Per godimento beni di terzi                            | 56.330           | 79.001           | 108.307          |
| 9) Per il personale                                       | 1.270.703        | 1.313.163        | 1.500.618        |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                           | 836.192          | 893.981          | 1.008.663        |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime           | 0                | 0                | 0                |
| 12) Accantonamenti per rischi                             | 0                | 0                | 0                |
| 13) Altri accantonamenti                                  | 0                | 0                | 0                |
| 14) Oneri diversi di gestione                             | 199.616          | 211.187          | 202.308          |
| <b>DIFF. TRA VALORE E COSTI PRODUZIONE (A-B)</b>          | <b>233.403</b>   | <b>220.453</b>   | <b>426.069</b>   |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                     | <b>8.208</b>     | <b>-24.502</b>   | <b>-21.578</b>   |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>   | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                   | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                      | <b>241.611</b>   | <b>195.951</b>   | <b>404.491</b>   |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate | 11.569           | -5.669           | 76.538           |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                   | <b>230.042</b>   | <b>201.620</b>   | <b>327.953</b>   |

#### **4. Schede partecipate indirette**

Partecipazioni in:

- AZIENDA ENERGIA E GAS – AEG COOP (0,0036%)
- EPHORAN - MULTI IMAGING SOLUTIONS S.R.L. (10,00%) in Liquidazione dal 5/07/2023, cancellata dal RI in data 27/03/2024, ultimo bilancio al 31.12.2022
- FONDAZIONE NATALE CAPELLARO ETS (1,2195%)
- FONDAZIONE ITS BIOTECNOLOGIE E NUOVE SCIENZE DELLA VITA (6,4327%)

## AZIENDA ENERGIA E GAS - AEG COOP

### 1. Informazioni generali

|                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |               |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| <b>Denominazione</b>                                                            | AZIENDA ENERGIA E GAS SOCIETA' COOPERATIVA - AEG COOP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |               |
| <b>Sede legale</b>                                                              | Via dei Cappuccini, 22/A - 10015 IVREA (TO)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |               |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>                                                     | 00488490012                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |               |
| <b>Forma giuridica</b>                                                          | Società cooperativa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |               |
| <b>Data di costituzione</b>                                                     | 02/02/1901                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |               |
| <b>Anno di scadenza</b>                                                         | 31/12/2060                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |               |
| <b>Capitale sociale</b>                                                         | Euro 803.578                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |               |
| <b>Compagine sociale</b>                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | %             |
|                                                                                 | <b>BIOINDUSTRY PARK SILVANO FUMERO S.p.A. SB</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>0,0036</b> |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Città metropolitana di Torino</b> | 0,0008%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |               |
| <b>Attività svolta</b>                                                          | <p>La Società cooperativa è retta dai principi di mutualità e si propone di fornire ai soci beni e servizi di qualità, alle migliori condizioni possibili, assolvendo la funzione sociale di difesa del potere d'acquisto dei soci medesimi. La società cooperativa ha per oggetto:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- il commercio di gas naturale, energia elettrica e termica;</li> <li>- la captazione, potabilizzazione e distribuzione di acqua;</li> <li>lo smaltimento e la depurazione di acque reflue;</li> <li>- la raccolta, il trattamento e lo smaltimento dei rifiuti solidi urbani; ecc.</li> </ul> |               |
| <b>N° dipendenti</b>                                                            | 32                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |               |
| <b>Area di attività</b>                                                         | 17-ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |               |
| <b>Sito Internet</b>                                                            | www.aegcoop.it                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |               |

| <b>Consiglio di Amministrazione</b> |                 |            |            |                        |
|-------------------------------------|-----------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Consigliere</b>                  | <b>Carica</b>   | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| ARDISSONE Andrea                    | Presidente      | 14/07/2015 | 19/06/2024 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| DEMARZIANI Mauro Rinaldo            | Presidente      | 19/06/2024 | 30/04/2027 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| SAGLIA Jody Alessandro              | Vice Presidente | 29/06/2021 | 30/04/2027 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| CANTONI Andrea                      | Consigliere     | 19/06/2024 | 30/04/2027 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| CASTIELLO Antonio                   | Consigliere     | 29/06/2015 | 30/04/2024 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| DINI Alberto                        | Consigliere     | 29/06/2021 | 30/04/2024 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| GALLO Barbara                       | Consigliere     | 29/05/2018 | 30/04/2024 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| GRASSINO Serena Marta               | Consigliere     | 19/06/2024 | 30/04/2027 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| MANTOVANI Manuel                    | Consigliere     | 19/06/2024 | 30/04/2027 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| POVOLO Giorgia                      | Consigliere     | 19/06/2024 | 30/04/2027 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| SABOLO Alessandro                   | Consigliere     | 29/06/2015 | 30/04/2024 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| ZAMBOLIN Alberto                    | Consigliere     | 29/06/2015 | 30/04/2024 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| ZAMBOLIN Elena                      | Consigliere     | 19/06/2024 | 30/04/2027 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

| <b>Collegio Sindacale</b>   |                      |            |            |                        |
|-----------------------------|----------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Sindaco</b>              | <b>Carica</b>        | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| CODA NEGOZIO Paolo Giovanni | Presidente           | 29/06/2021 | 30/04/2027 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| DEBERNARDI Paolo            | Sindaco Effettivo    | 29/06/2021 | 30/04/2027 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| GOLDONI Carlo Federico      | Sindaco Effettivo    | 19/06/2024 | 30/04/2027 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| TERRANOVA Calogero          | Sindaco Effettivo    | 29/06/2015 | 19/06/2024 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| BO Andrea Domenico          | Sindaco<br>Supplente | 19/06/2024 | 30/04/2027 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| MANTOVANI Manuel            | Sindaco<br>Supplente | 29/05/2018 | 19/06/2024 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| MATTEI Simonetta            | Sindaco<br>Supplente | 29/06/2021 | 19/06/2024 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |
| POLLONO Alessandro          | Sindaco<br>Supplente | 19/06/2024 | 30/04/2027 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

| <b>Società di Revisione</b>   |            |            |                        |
|-------------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Denominazione</b>          | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| PRICEWATERHOUSECOOPERS S.p.A. | 29/06/2021 | 30/04/2027 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

## 2. Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati degli ultimi 5 esercizi sociali:

| <b>Risultato d'esercizio</b> | <b>2019</b> | <b>2020</b> | <b>2021</b> | <b>2022</b> | <b>2023</b> |
|------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|                              | -5.845.838  | 1.254.624   | 444.483     | 25.414      | 722.120     |

## EPHORAN - MULTI IMAGING SOLUTIONS S.R.L. in liquidazione

### 1. Informazioni generali

|                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                     |              |
|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------|
| <b>Denominazione</b>                                                            | EPHORAN - MULTI IMAGING SOLUTIONS S.R.L. in liquidazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                     |              |
| <b>Sede legale</b>                                                              | Via Ribes, 5 - 10010 COLLERETTO GIACOSA (TO)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                     |              |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>                                                     | 09911160019                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                     |              |
| <b>Forma giuridica</b>                                                          | Società                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                     |              |
| <b>Data di costituzione</b>                                                     | 04/08/2008                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                     |              |
| <b>Anno di scadenza</b>                                                         | 31/12/2050                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                     |              |
| <b>Capitale sociale</b>                                                         | Euro 200.000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                     |              |
| <b>Compagnie sociale</b>                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>     |
|                                                                                 | ADVANCED ACCELERATOR APPLICATIONS-SOCIETE' ANONYME                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 90.000,00           | 45,00        |
|                                                                                 | <b>BIOINDUSTRY PARK SILVANO FUMERO S.P.A. SB</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>20.000,00</b>    | <b>10,00</b> |
|                                                                                 | BRACCO IMAGING                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 90.000,00           | 45,00        |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Città metropolitana di Torino</b> | 2,283%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |              |
| <b>Attività svolta</b>                                                          | La ricerca, lo studio, la sperimentazione, lo sviluppo, la produzione di nuovi agenti diagnostici, terapeutici nonché la commercializzazione delle loro formulazioni, di tecniche per la diagnosi, il trattamento e la terapia clinica, di nuovi processi industriali e sperimentali, di strumentazione di laboratori; l'acquisizione e lo sfruttamento di licenze e brevetti di terzi; lo sfruttamento e/o la cessione di licenze e brevetti propri; la pubblicazione di opere scientifiche; il tutto nel campo della biologica, biotecnologia, chimica e in tutte le discipline riguardanti la farmaceutica, la diagnostica, la veterinaria, la cosmesi, l'alimentazione; l'ambiente. |                     |              |
| <b>N° dipendenti</b>                                                            | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                     |              |
| <b>Area di attività</b>                                                         | 14-SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |              |
| <b>Sito Internet</b>                                                            | www.ephoran-mis.com                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                     |              |

| Consiglio di Amministrazione |                   |            |            |                    |
|------------------------------|-------------------|------------|------------|--------------------|
| Consigliere                  | Carica            | Dal        | Al         | Ente Designante    |
| POGGI Luisa                  | Presidente C.d.A. | 13/05/2022 | 28/06/2023 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| MARIANI Maurizio Franco      | Consigliere       | 13/05/2022 | 28/06/2023 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| DI SILVESTRO Paolo           | Consigliere       | 13/05/2022 | 28/06/2023 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
|                              | Liquidatore       | 28/06/2023 | 27/03/2024 |                    |
| LORUSSO Vito                 | Liquidatore       | 28/06/2023 | 27/03/2024 | ASSEMBLEA DEI SOCI |

| Collegio Sindacale |  |
|--------------------|--|
| Non presente       |  |

### 2. Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati degli ultimi 5 esercizi sociali:

| Risultato d'esercizio | 2019   | 2020   | 2021  | 2022    | 2023 pre liq. | 2023 finale |
|-----------------------|--------|--------|-------|---------|---------------|-------------|
|                       | 83.043 | 54.543 | 8.090 | -50.224 | -40.481       | -102.867    |

**Nota:** la liquidazione della Società è stata avviata il 5/07/2023, il bilancio finale di liquidazione è datato 31.12.2023, in data 27/03/2024 è avvenuta la cancellazione dal Registro Imprese.

**R.S.A. S.R.L. - SOCIETÀ PER IL RISANAMENTO E LO SVILUPPO AMBIENTALE DELL'EX  
MINIERA DI AMIANTO DI BALANGERO E CORIO**

**1. Informazioni generali**

|                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |              |
|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------|
| <b>Denominazione</b>        | R.S.A. S.R.L. – SOCIETÀ PER IL RISANAMENTO E LO SVILUPPO AMBIENTALE DELL'EX MINIERA DI AMIANTO DI BALANGERO E CORIO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                     |              |
| <b>Sede legale</b>          | Via CAVE, 24 - 10070 BALANGERO (TO)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                     |              |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b> | 06806680010                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                     |              |
| <b>Forma giuridica</b>      | Società a responsabilità limitata                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                     |              |
| <b>Data di costituzione</b> | 17/11/1994                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                     |              |
| <b>Anno di scadenza</b>     | 31/12/2030 <sup>1</sup>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                     |              |
| <b>Capitale sociale</b>     | Euro 78.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                     |              |
| <b>Compagine sociale</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>     |
|                             | <b>METRO HOLDING TORINO SRL</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>15.600,00</b>    | <b>20,00</b> |
|                             | COMUNE DI BALANGERO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 15.600,00           | 20,00        |
|                             | COMUNE DI CORIO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 15.600,00           | 20,00        |
|                             | UM VALLI DI LANZO CERONDA E CASTERNONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 15.600,00           | 20,00        |
| REGIONE PIEMONTE            | 15.600,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 20,00               |              |
| <b>Attività svolta</b>      | <p>La Società ha per oggetto l'attuazione operativa dell'Accordo di Programma (G.U. n. 74 del 30 marzo 1992) e s.m.i. per la messa in sicurezza ed il risanamento della miniera di Balangero, così come previsto dall'art. 11 della Legge 27 marzo 1992 n. 257 e, anche a seguito di questo, la valorizzazione delle risorse economiche, turistiche, ambientali e culturali dell'area.</p> <p>La società costituisce lo strumento di supporto per le fasi propositive, programmatiche realizzative e gestionali indicate dagli enti ed organismi agenti in sede locale, nell'ambito delle linee di programmazione regionale e provinciale.</p> <p>L'oggetto sarà realizzato, tra l'altro, mediante lo svolgimento delle seguenti attività:</p> <p>a) la realizzazione degli interventi volti a garantire la sicurezza ed il risanamento dell' area;</p> <p>b) la promozione e lo sviluppo di studi, analisi, programmi, progetti e servizi finalizzati a potenziare la realtà economica, turistica e culturale dell' area;</p> <p>c) la programmazione, la progettazione, realizzazione e gestione di opere e servizi per il potenziamento economico, turistico e culturale dell' area, in nome proprio o per conto degli enti soci;</p> <p>d) le azioni promozionali, commerciali, organizzative e di coordinamento finalizzate alla realizzazione dell'oggetto sociale in nome proprio o per conto degli enti soci</p> <p>e) l'acquisto di beni finalizzati al perseguimento dell' oggetto sociale</p> <p>f) ogni altro intervento idoneo a favorire lo sviluppo durevole e sostenibile dei territori dell' area, ivi compresa la possibilità di avviare attività volte al nuovo utilizzo economico e/o reinsediamento di iniziative produttive nel compendio oggetto dell'intervento di risanamento e recupero ambientale</p> |                     |              |
| <b>N° dipendenti</b>        | 9                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                     |              |
| <b>Area di attività</b>     | 09-SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |              |
| <b>Sito Internet</b>        | <a href="http://www.rsa-srl.it/">http://www.rsa-srl.it/</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                     |              |

<sup>1</sup> Ai sensi art.2 Statuto, la durata della Società, precedentemente stabilita al 31.12.2025, è stata modificata dall'Assemblea dei soci del 5.12.2024

| Consiglio di Amministrazione |                      |            |            |                                                           |
|------------------------------|----------------------|------------|------------|-----------------------------------------------------------|
| Consigliere                  | Carica               | Dal        | Al         | Ente Designante                                           |
| POMA Giovanni Battista       | Presidente<br>C.d.A. | 17/06/2021 | 30/04/2025 | UNIONE MONTANA VALLI DI<br>LANZO, CERONDA E<br>CASTERNONE |
| MUSSO Franco                 | Consigliere          | 10/02/2021 | 11/05/2022 | REGIONE PIEMONTE                                          |
|                              | Consigliere          | 11/05/2022 | 30/04/2025 | CITTA' METROPOLITANA DI<br>TORINO                         |
| CARDONE Nadia                | Consigliere          | 15/04/2019 | 30/04/2025 | COMUNE DI BALANGERO                                       |
| GONELLA Riccardo             | Consigliere          | 11/05/2022 | 11/07/2022 | REGIONE PIEMONTE                                          |
| NIEDDU Filippo               | Consigliere          | 30/05/2024 | 30/04/2025 | REGIONE PIEMONTE                                          |
| NEPOTE FUS Maria Teresa      | Consigliere          | 26/05/2021 | 30/04/2025 | COMUNE DI CORIO                                           |
| CATTELINO TONI Daniele       | Consigliere          | 21/06/2019 | 11/05/2022 | CITTA' METROPOLITANA DI<br>TORINO                         |

| Collegio Sindacale |                   |            |            |                  |
|--------------------|-------------------|------------|------------|------------------|
| Sindaco            | Carica            | Dal        | Al         | Ente Designante  |
| BURI Gian Franco   | Revisore unico    | 20/05/2016 | 11/05/2022 | REGIONE PIEMONTE |
| MILANESE Alberto   | Revisore unico    | 11/05/2022 | 30/04/2025 | REGIONE PIEMONTE |
| PUTRINO Antonella  | Sindaco supplente | 15/04/2019 | 11/05/2022 | REGIONE PIEMONTE |
| BISCOLA Nadia      | Sindaco supplente | 11/05/2022 | 30/04/2025 | REGIONE PIEMONTE |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il bilancio è stato redatto in forma abbreviata in quanto non sono stati superati, per due esercizi consecutivi, i limiti previsti dall'art. 2435-bis del Codice Civile, Per maggior chiarezza di illustrazione delle poste del bilancio viene prodotta, anche se non obbligatoria ma ritenuta utile ai fini della dovuta informativa ai soci ed ai terzi, la relazione sulla gestione, analogamente a quanto effettuato nell'esercizio precedente.

*Il volume delle attività svolte nell'esercizio 2023, rispetto al precedente, risulta praticamente raddoppiato, come da attività programmate.* Il valore della produzione 2023 è stato pari a 3.902.251 euro, in aumento di 1.910.925 euro (+96%) rispetto al valore dell'esercizio precedente. I ricavi sono rappresentati per la quasi totalità dal contributo ex L. 426/98 di cui al contratto di servizio siglato con la Regione Piemonte il 4/11/2009 in forza del rapporto "in house" con la stessa, il quale prevede unicamente la copertura dei costi sostenuti e rendicontati per l'esercizio. Nell'esercizio sono stati inoltre conseguiti ricavi derivanti da attività non dipendenti dal sopra citato contratto di servizio, di importo esiguo (euro 36.547<sup>1</sup>) che *hanno permesso la copertura dei relativi costi e imposte, stimate queste in circa euro 3.800 rimaste a carico della società, non rendicontabili, oltre ad ulteriori spese afferenti l'analisi di fattibilità del campo fotovoltaico e di produzione energia da idrogeno.*

*Dall'esame della sezione dei costi, si rileva come il loro importo sia notevolmente aumentato in considerazione dei maggiori lavori effettuati e quindi delle relative maggiori spese da rendicontare e rendicontate alla Regione.* L'importo complessivo dei costi nel 2023 è stato pari ad euro 3.883.427, quasi raddoppiati (+97,1%) rispetto all'esercizio precedente. La componente di spesa per servizi fa registrare l'incremento più sensibile rispetto al 2022, pari a 1.873.246 euro (+142%) - *quasi interamente imputabili a spese per appalti studi e progettazione e consulenza tecniche, per circa 11.000 a servizi amministrativi e circa euro 12.000 per spese generali e circa euro 6.000 per spese energetiche* - la spesa per il personale aumenta di 19.703 euro (+3,7%), la spesa per materiali cresce di 16.973 euro (+44,2%). Risultano per contro diminuite le spese relative all'Organo Amministrativo, le spese per manutenzione dei beni propri e gli oneri diversi di gestione (-9%).

Il bilancio al 31 dicembre 2023 si chiude con un risultato positivo di euro 11.752, in calo (-11,2%) rispetto al 2022 ma superiore alla media dei risultati degli ultimi cinque esercizi.

<sup>1</sup>Gli altri ricavi sono composti da prestazioni di attività di campionamento e analisi ambientale per circa euro 7.800, attività specialistiche di cantiere per circa euro 25.600 e rimborsi materiali di sicurezza e lavaggi di decontaminazione per circa euro 3.200

Non risultano fatture scadute alla data del 31/12/2023, ciò anche grazie all'accordo intercorso tra la Regione Piemonte (D. D. 18/03/2022 n. 85/A1603B) e la R.S.A., in base al quale, al fine di rientrare nel suo credito iniziale di euro 1.009.634,79, di cui alla voce "Anticipazioni" già analizzate nei bilanci precedenti, la Regione ha trattenuto una percentuale sulle somme da pagare a RSA, quale somma anticipata. Al 31.12.2023 *tali somme anticipate sono state completamente assorbite dalla fatturazione effettuata nel corso del 2022 e 2023.*

La consistenza delle disponibilità liquide alla fine dell'esercizio è pari a 350.738 euro, registrando un decremento rispetto all'esercizio precedente di euro 527.168 (-60%), a fronte un decremento della voce crediti di 95.560 euro (-5,4%) e della voce debiti di 639.783 euro (-27,7%).

I crediti sono composti per 1.626.032 euro da crediti verso clienti (1.711.222 euro nel 2022) e 29.683 euro di crediti verso altri e 11.831 euro di crediti tributari (erano 26.566 euro nel 2022).

La composizione dei debiti comprende 1.161.363 euro verso i fornitori (erano 850.803 euro nel 2022, 261.616 euro nel 2021), acconti per 290.065 (erano 666.525 euro nel 2022 e 2021), debiti tributari per 18.812 euro (erano 27.637 euro nel 2022, 13.148 euro nel 2021), altri debiti per euro 181.167 (erano 742.030 euro nel 2022) di cui 99.195 euro relativi ad anticipazioni.

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2023 ammonta a euro 488.332 e risulta incrementato dal risultato di esercizio 2023 confluito nella Riserva Straordinaria. Tale riserva, pari a Euro 370.379, è formata dagli accantonamenti degli utili degli esercizi precedenti e non distribuiti, ricavati dal 2016 dalle attività extra contributo L.426/98, al netto dell'utilizzo per copertura delle perdite di esercizi precedenti così come a suo tempo deliberato dall'Assemblea dei soci in sede di approvazione dei relativi bilanci.

In data 18/12/2023 è stato sottoscritto dal MISE e dai soci di RSA l'Accordo di programma "Per la prosecuzione degli interventi di messa in sicurezza d'emergenza, caratterizzazione, bonifica e ripristino ambientale ai fini della riqualificazione per lo sviluppo della ex miniera di amianto di Balangero e Corio", approvato dalla Giunta Regionale del Piemonte, con D.G.R. n. 11-7775/2023/XI del 27.11.2023.

| Indicatori                       | 2021   | Trend    | 2022   | Trend    | 2023   |
|----------------------------------|--------|----------|--------|----------|--------|
| ROE (%)                          | 0,14   | positivo | 2,91   | negativo | 2,41   |
| ROI (%)                          | 0,13   | positivo | 0,7    | positivo | 0,79   |
| ROS (%)                          | 368,5  | negativo | 68,92  | negativo | 51,51  |
| Margine Operativo Lordo (EBITDA) | 32.407 | positivo | 48.179 | negativo | 48.161 |
| Leverage                         | 4,89   | negativo | 6,32   | positivo | 4,9    |
| Quoziente di indebitamento       | 3,41   | negativo | 4,84   | positivo | 3,42   |

#### Compensi spettanti ad amministratori e sindaci:

|                | Esercizio 2019 | Esercizio 2020 | Esercizio 2021 | Esercizio 2022 | Esercizio 2023 |
|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Amministratori | 21.899         | 14.780         | 15.514         | 0              | 0              |
| Revisore unico | 10.400         | 10.400         | 10.400         | 10.000         | 10.000         |

#### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati degli ultimi 5 esercizi sociali:

| Risultato d'esercizio | 2019   | 2020  | 2021 | 2022   | 2023   |
|-----------------------|--------|-------|------|--------|--------|
|                       | 10.290 | 2.298 | 668  | 13.864 | 11.752 |

### 3. Dati di bilancio

| <b>Stato Patrimoniale</b>                                       | <b>2021</b>      | <b>2022</b>      | <b>2023</b>      |
|-----------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A) CREDITI V/SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>           | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                      | <b>308.271</b>   | <b>292.404</b>   | <b>283.707</b>   |
| I Immobilizzazioni Immateriali                                  | 2.820            | 2.094            | 342              |
| II Immobilizzazioni Materiali                                   | 305.451          | 290.310          | 283.365          |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                                | 0                | 0                | 0                |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                     | <b>1.927.277</b> | <b>2.699.913</b> | <b>2.077.184</b> |
| I Rimanenze                                                     | 58.900           | 58.900           | 58.900           |
| II Crediti                                                      | 1.405.503        | 1.763.106        | 1.667.546        |
| III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni | 0                | 0                | 0                |
| IV Disponibilità liquide                                        | 462.874          | 877.907          | 350.738          |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                      | <b>26.264</b>    | <b>21.288</b>    | <b>32.265</b>    |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                            | <b>2.261.812</b> | <b>3.013.605</b> | <b>2.393.156</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                      | <b>462.716</b>   | <b>476.582</b>   | <b>488.332</b>   |
| I Capitale sociale                                              | 78.000           | 78.000           | 78.000           |
| II-VII Totale riserve                                           | 384.048          | 384.718          | 398.580          |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                            | 0                | 0                | 0                |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                               | 668              | 13.864           | 11.752           |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                              | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>C) T.F.R.</b>                                                | <b>128.689</b>   | <b>150.542</b>   | <b>165.707</b>   |
| <b>D) DEBITI</b>                                                | <b>1.576.633</b> | <b>2.307.637</b> | <b>1.667.854</b> |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                      | <b>93.774</b>    | <b>78.844</b>    | <b>71.263</b>    |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                           | <b>2.261.812</b> | <b>3.013.605</b> | <b>2.393.156</b> |

| <b>Conto economico</b>                                    | <b>2021</b>      | <b>2022</b>      | <b>2023</b>      |
|-----------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                         | <b>1.217.959</b> | <b>1.991.326</b> | <b>3.902.251</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni               | 800              | 30.818           | 36.547           |
| 2) Variazione dei prodotti in lavorazione                 | -3.720           | 0                | 0                |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione          | 0                | 0                | 0                |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni   | 0                | 0                | 0                |
| 5) Altri ricavi e proventi                                | 1.220.879        | 1.960.508        | 3.865.704        |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                          | <b>1.215.011</b> | <b>1.970.085</b> | <b>3.883.427</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci  | 46.046           | 38.424           | 55.397           |
| 7) Per servizi                                            | 619.109          | 1.319.892        | 3.193.138        |
| 8) Per godimento beni di terzi                            | 38.893           | 40.983           | 43.352           |
| 9) Per il personale                                       | 470.384          | 528.678          | 548.381          |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                           | 29.459           | 26.938           | 29.337           |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime           | 0                | 0                | 0                |
| 12) Accantonamenti per rischi                             | 0                | 0                | 0                |
| 13) Altri accantonamenti                                  | 0                | 0                | 0                |
| 14) Oneri diversi di gestione                             | 11.120           | 15.170           | 13.822           |
| <b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>    | <b>2.948</b>     | <b>21.241</b>    | <b>18.824</b>    |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                     | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>   | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                   | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                      | <b>2.948</b>     | <b>21.241</b>    | <b>18.824</b>    |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate | 2.280            | 7.377            | 7.072            |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                   | <b>668</b>       | <b>13.864</b>    | <b>11.752</b>    |

## ENVIRONMENT PARK S.P.A.

### 1. Informazioni generali

|                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                     |              |
|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------|
| <b>Denominazione</b>        | PARCO SCIENTIFICO TECNOLOGICO PER L'AMBIENTE - ENVIRONMENT PARK TORINO S.P.A. IN VERSIONE ABBREVIATA ENVIRONMENT PARK S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     |              |
| <b>Sede legale</b>          | Galleria San Federico, 54 - 10121 TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                     |              |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b> | 07154400019                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                     |              |
| <b>Forma giuridica</b>      | Società per Azioni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                     |              |
| <b>Data di costituzione</b> | 10/06/1996                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                     |              |
| <b>Anno di scadenza</b>     | 31/12/2050                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                     |              |
| <b>Capitale sociale</b>     | Euro 11.406.780,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                     |              |
| <b>Compagnie sociale</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>     |
|                             | AZIENDA MULTISERVIZI IGIENE AMBIENTALE TORINO S.P.A. - AMIAT S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 844.800,00          | 7,41         |
|                             | C.C.I.A.A. DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 1.191.630,00        | 10,45        |
|                             | <b>METRO HOLDING TORINO SRL</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>1.337.160,00</b> | <b>11,72</b> |
|                             | COMUNE DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2.798.070,00        | 24,53        |
|                             | FINPIEMONTE S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 4.409.460,00        | 38,65        |
|                             | IREN ENERGIA S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 387.090,00          | 3,39         |
|                             | SMAT S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 385.440,00          | 3,38         |
|                             | UNIONE INDUSTRIALE DELLA PROVINCIA DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 53.130,00           | 0,47         |
| <b>Attività svolta</b>      | <p>La società ha per oggetto l'attuazione e lo sviluppo di Parchi Tecnologici con lo scopo di perseguire le finalità istituzionali degli enti pubblici soci, avvalendosi di risorse proprie e di tutte le forme di finanziamento accessibili per legge.</p> <p>Per l'attuazione e per lo sviluppo dei Parchi Tecnologici la Società, a titolo esemplificativo, si propone di:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– stimolare e diffondere il progresso tecnico nel settore ambientale;</li> <li>– promuovere ed assistere la creazione di imprese innovative;</li> <li>– garantire la disponibilità di spazi e servizi idonei alla collocazione nel Parco di Infrastrutture di Ricerca (IR) ad accesso aperto, con l'obiettivo di contribuire allo sviluppo economico del territorio attraverso il supporto ad una relazione sinergica tra ricerca e industria;</li> <li>– organizzare la fase di strutturazione e di promozione, sia nei confronti di enti economici privati sia verso realtà istituzionali;</li> <li>– individuare e contattare gli imprenditori ed i soggetti economici interessati, a livello locale, nazionale ed internazionale a partecipare all'attività dei Parchi;</li> <li>– organizzare momenti formativi nei settori indicati mediante corsi, seminari, stages, borse di studio;</li> <li>– gestire l'attività ordinaria del Parco provvedendo anche alla gestione degli immobili di proprietà;</li> <li>– eseguire studi, analisi e valutazioni di matrici ambientali (acqua, aria, suolo) finalizzati al recupero ambientale della matrice stessa;</li> <li>– progettare ed eseguire studi di fattibilità tecnico-economica di interventi finalizzati ad insediamenti produttivi, attività residenziali, commerciali ed antropiche in generale, utilizzando criteri di bioedilizia su terreni bonificati;</li> <li>– progettare, realizzare e commercializzare opere e strutture caratterizzate da sistemi innovativi per l'uso ottimale della materia e dell'energia, finalizzati all'ottenimento di eco-efficienza nei prodotti, sistemi e servizi;</li> <li>– realizzare edizioni e mettere in commercio, anche a mezzo e-commerce, libri,</li> </ul> |                     |              |

|                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                         | <p>riviste periodiche ed altre pubblicazioni in formato cartaceo e multimediale, inerenti le tematiche ambientali e della eco-efficienza con specifico riferimento alle valenze scientifiche ed economiche;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– acquistare e vendere in sede fissa e su aree pubbliche libri, riviste e periodici inerenti il settore ambientale e della eco-efficienza;</li> <li>– promuovere, organizzare e gestire congressi e convegni, mostre, fiere ed esposizioni sia in Italia che all'estero, inerenti le tematiche di cui sopra;</li> <li>– diffondere la cultura e l'informazione di carattere ambientale, attraverso la promozione e l'utilizzo di tutti i media culturali;</li> <li>– realizzare specifici siti, portali e banche dati in materia ambientale e dell'eco-efficienza.</li> </ul> |
| <b>N° dipendenti</b>    | 28                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Area di attività</b> | 14-SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Sito Internet</b>    | www.envipark.com                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

| Organo di amministrazione |                   |            |            |                                |
|---------------------------|-------------------|------------|------------|--------------------------------|
| Consigliere               | Carica            | Dal        | Al         | Ente Designante                |
| BARRERI Emanuela          | Presidente C.d.A. | 27/12/2017 | 13/07/2023 | COMUNE DI TORINO               |
| PORTAS Giacomo            | Presidente C.d.A. | 13/07/2023 | 30/04/2026 | COMUNE DI TORINO               |
| BECCUTI Matteo            | Amm. Delegato     | 14/07/2020 | 30/04/2026 | FINPIEMONTE S.P.A.             |
| BARBERIS Davide           | Consigliere       | 14/07/2020 | 13/07/2023 | CITTA' METROPOLITANA DI TORINO |
| DOMINESE Stefano          | Consigliere       | 13/07/2023 | 30/04/2026 | CITTA' METROPOLITANA DI TORINO |
| BINETTI Rita              | Consigliere       | 27/12/2017 | 30/04/2026 | SMAT S.P.A.                    |
| MAVIGLIA Santoro          | Vicepresidente    | 14/07/2014 | 13/07/2023 | C.C.I.A.A DI TORINO            |
| BALZI Benilde             | Vicepresidente    | 13/07/2023 | 30/04/2026 | C.C.I.A.A DI TORINO            |

| Collegio Sindacale |                        |            |            |                                        |
|--------------------|------------------------|------------|------------|----------------------------------------|
| Sindaco            | Carica                 | Dal        | Al         | Ente Designante                        |
| SPAINI Margherita  | Presidente Coll. Sind. | 26/10/2021 | 30/04/2026 | FINPIEMONTE S.P.A.                     |
| RIZZELLO Paolo     | Sindaco Effettivo      | 27/12/2017 | 30/04/2026 | C.C.I.A.A. DI TORINO                   |
| TEALDI Luigi       | Sindaco Effettivo      | 14/07/2020 | 30/04/2026 | A.M.I.A.T. S.P.A., IREN ENERGIA S.P.A. |
| BRUNA Alessandra   | Sindaco Supplente      | 13/07/2023 | 30/04/2026 | FINPIEMONTE S.P.A.                     |
| RAMOJNO Ernesto    | Sindaco Supplente      | 27/12/2017 | 30/04/2026 | A.M.I.A.T. S.P.A., IREN ENERGIA S.P.A. |

| Società di Revisione        |            |            |                    |
|-----------------------------|------------|------------|--------------------|
| Denominazione               | Dal        | Al         | Ente Designante    |
| Ernst & Young S.p.A.        | 17/05/2017 | 13/07/2023 | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| Ria – Grant Thornton S.p.A. | 13/07/2023 | 30/04/2026 | ASSEMBLEA DEI SOCI |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

L'esercizio 2023 è stato caratterizzato da un contesto di tensioni geopolitiche, da un'inflazione elevata, anche se in calo soprattutto rispetto al comparto energia, da un incremento dei tassi che ha determinato un rallentamento della crescita economica. *In tale contesto macro economico, Environment Park ha*

*proseguito la propria attività, beneficiando della lieve riduzione del costo dei fattori energetici che aveva negativamente influenzato il precedente esercizio e subendo una certa penalizzazione dovuta alla crescita dei tassi di interesse. Il bilancio 2023 ha quindi risentito positivamente della diminuzione dei costi energetici e negativamente per l'incremento del costo del denaro e il conseguente aumento degli oneri finanziari.*

Il valore della produzione 2023 ammonta a euro 7.172.733, mostra una flessione rispetto al precedente esercizio di 202.801 euro (-2,7%) *principalmente ascrivibile ad una riduzione dei Rimborsi spesa da parte dei clienti (- 113.650 Euro), essenzialmente determinata dalla riduzione dei costi delle fonti energetiche (energia elettrica e teleriscaldamento) e ad una diminuzione dei Contributi (- 104.754 Euro) connessi ai Bonus energia elettrica e Gas.*

Di seguito si presenta l'analisi relativa alle tre business unit della società: a) i servizi immobiliari, b) la centrale idroelettrica e c) le attività di Ricerca e Innovazione – R&I.

a) Nel 2023 il settore Immobiliare ha registrato un incremento del +3,3% rispetto al 2022 con ricavi che si sono attestati a 1.879 k euro. Il parametro dell'occupancy rate sale al 98% e rappresenta di fatto la piena occupazione. La crescita dal 95% al 98% dell'occupazione è dovuta da un lato, al previsto adeguamento degli affitti al trend dell'inflazione (Istat), e dall'altro agli effetti di contratti stipulati a fine 2022. Nel 2023, i ricavi del centro congressi sono stati pari a 97.710 euro (+88% rispetto al 2022) e risultano risaliti ai valori pre-pandemici (100.000 euro nel periodo 2017-2019).

b) Al 31 dicembre 2023 il ricavo relativo alla cessione di energia elettrica prodotta dall'impianto idroelettrico ammonta a Euro 229.788, in incremento del 24% rispetto all'anno passato grazie a un aumento della portata idrica rispetto alla situazione siccitosa del 2022. Nel corso del 2023 l'energia elettrica prodotta dall'impianto idroelettrico è stata pari a pari a 1,044 Mwh, in ripresa rispetto al 2022 ma al di sotto (-21%) della media produttiva 2019-2022.

c) L'attività in questo settore è in linea con quanto previsto nel piano industriale. Nell'esercizio appena concluso si è confermato l'interesse per le diverse traiettorie tecnologiche che compongono la transizione ecologica/energetica e per le tecnologie. Il settore R&I ha lavorato su 113 commesse e progetti (erano 103 nel 2022, 98 nel 2021, 85 nel 2020) generando un valore della produzione di 2.427.683 euro, al netto del credito d'imposta, in calo di 113.082 euro rispetto all'anno precedente (-4,5%). Anche nel 2023 le Business Unit operative sono state 6:

1. Advanced Energy. Totale ricavi Euro 369.983 (in aumento rispetto ai ricavi 2022 pari a 247.145 euro e ai 326 mila euro nel 2021);
2. Green Chemistry. Totale ricavi Euro 415.472 (in calo rispetto ai ricavi 2022 pari a 552.130 euro e ai 486 mila euro nel 2021);
3. Plasma. Totale ricavi Euro 54.413 (in crescita rispetto ai ricavi 2022 pari a 47.899 euro ma in calo rispetto ai 149 mila euro nel 2021);
4. Green Building. Totale ricavi Euro 620.371 (in crescita rispetto ai ricavi 2022 pari a 543.022 euro e ai 355 mila euro nel 2021);
5. CleanTech, Totale ricavi Euro 423.819 (in crescita rispetto ai ricavi 2022 pari a 409.576 euro e ai 345 mila euro nel 2021);
6. IR Accesso aperto. Totale ricavi Euro 543.626 (in calo rispetto ai ricavi 2022 pari a 740.994 euro e ai 779 mila euro nel 2021).

I costi complessivi della produzione registrati nell'anno sono stati pari a euro 6.944.783, in diminuzione di 298.793 euro (-4,1%) rispetto all'esercizio precedente. Tra le componenti si segnalano la riduzione dei costi per servizi per 376.926 euro (-11,5%) e dei costi per godimento di beni di terzi per 36.144 euro (-68,7%), in parte compensati dall'incremento di ammortamenti e svalutazioni, cresciuti di 96.570 euro (+5,9%), e degli oneri diversi di gestione, cresciuti di 30.127 (+5,7%).

Nonostante la gestione finanziaria generi un saldo negativo di 124.477, in peggioramento (-50%) rispetto al 2022, il risultato ante imposte è oltre i 100 k euro, più del doppio rispetto al 2022.

L'area tributaria pesa per 33.955 euro, in netto aumento (+131%) rispetto all'esercizio precedente ma ben al di sotto della media del quinquennio dal momento che dal 2022 l'IMU è divenuta interamente deducibile dalla base imponibile IRES. L'esercizio 2023 si chiude con un utile netto di 69.518, più che raddoppiato rispetto al 2022 e al di sopra della media degli ultimi 5 esercizi.

Sotto il profilo patrimoniale prosegue la costante riduzione dell'Attivo immobilizzato (-4,41%) per l'effetto dell'ammortamento dei cespiti che supera l'importo degli investimenti realizzati nel corso dell'esercizio. Gli investimenti realizzati nel corso dell'esercizio 2023 sono stati pari a 327.754 euro in diminuzione (-57%)

rispetto al 2022, sono stati relativi a *Spese incrementative sul Centro servizi, sugli Immobili del Lotto II ed alla realizzazione della Rete telematica, al fine di mantenere ed incrementare le strutture immobiliari e tecniche del Parco.*

I crediti sono aumentati di euro 289.467 (+19%) rispetto al precedente esercizio, si compongono principalmente di crediti verso clienti per euro 1.331.042 in crescita (erano pari a 938.069 euro nel 2022), crediti tributari per euro 282.023 in riduzione (erano pari a 519.082 euro nel 2022) e crediti verso altri per euro 185.053 in crescita (erano pari a 40.214 euro nel 2022).

L'Indebitamento complessivo fa registrare una riduzione di -216.030 euro (-2,7%) proseguendo il trend degli ultimi anni, la *variazione è dovuta soprattutto alla riduzione dei debiti verso il sistema bancario (- € 545.499) a seguito del regolare rimborso dei mutui accordati. Anche gli acconti ricevuti da clienti registrano una certa flessione (- € 234.983) a seguito del fisiologico andamento dei Progetti e delle Commesse in corso di realizzo, mentre i debiti verso Fornitori aumentano di Euro 504.233 per le ordinarie dinamiche di mercato.*

Il patrimonio netto ammonta a euro 16.918.644 e risulta sostanzialmente invariato (+0,1%) rispetto al precedente esercizio a causa dell'utile netto conseguito nell'esercizio 2023 e dell'allocazione della Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi (pari a euro 54.253).

Il Capitale proprio rappresenta il 42,8% delle fonti di finanziamento (era il 41,7% nel 2022), nonostante l'autofinanziamento, negli ultimi periodi, stia gradualmente rafforzando la struttura patrimoniale della Società, la sottocapitalizzazione impone il ricorso a un elevato indebitamento che, in periodi di elevati tassi di interesse come il 2023, genera rilevanti Oneri finanziari. Anche nel 2023 si riscontra un generale rafforzamento degli indici di situazione finanziaria, a conferma del progressivo consolidamento della situazione patrimoniale.

*La Posizione finanziaria netta (PFN) passa da -1.955.441 euro a fine 2022 a -845.969 euro al 31.12.2023, la netta riduzione dell'indebitamento finanziario netto è dovuto sia all'aumento della liquidità disponibile, sia alla riduzione dei debiti nei confronti del sistema bancario.*

| Indicatori <sup>1</sup>          | 2021      | Trend    | 2022    | Trend    | 2023      |
|----------------------------------|-----------|----------|---------|----------|-----------|
| ROE (%)                          | 0,09      | positivo | 0,20    | positivo | 0,41      |
| ROI (%)                          | 0,68      | negativo | 0,35    | positivo | 0,58      |
| ROS (%)                          | 4,69      | negativo | 2,17    | positivo | 3,44      |
| Margine Operativo Lordo (EBITDA) | 1.084.743 | negativo | 913.226 | positivo | 1.962.536 |
| Leverage                         | 2,45      | positivo | 2,41    | positivo | 2,33      |
| Quoziente di indebitamento       | 0,50      | positivo | 0,48    | positivo | 0,46      |

#### Compensi spettanti ad amministratori e sindaci:

|                      | Esercizio<br>2019 | Esercizio<br>2020 | Esercizio<br>2021 | Esercizio<br>2022 | Esercizio<br>2023 |
|----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Amministratori       | 76.791            | 74.535            | 70.890            | 73.210            | 64.897            |
| Sindaci              | 21.840            | 21.853            | 21.840            | 21.840            | 21.840            |
| Società di revisione | 8.618             | 8.632             | 14.180            | 9.309             | 10.501            |

L'importo riconosciuto alla società di revisione nel 2023 è composto da Revisione legale dei conti annuali per 9.701 euro e Altri servizi di verifica per 800 euro.

#### Risultato d'esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati degli ultimi 5 esercizi sociali:

| Risultato d'esercizio | 2019   | 2020   | 2021   | 2022   | 2023   |
|-----------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
|                       | 64.745 | 52.838 | 15.299 | 34.388 | 69.518 |

<sup>1</sup> I valori dei primi quattro indicatori sono stati estrapolati dalla Relazione sulla gestione

### 3. Dati di bilancio

| <b>Stato Patrimoniale</b>                                       | <b>2021</b>       | <b>2022</b>       | <b>2023</b>       |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A) CRED. V/SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>             | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                      | <b>34.134.255</b> | <b>33.409.826</b> | <b>31.936.567</b> |
| I Immobilizzazioni Immateriali                                  | 18.684            | 10.989            | 11.050            |
| II Immobilizzazioni Materiali                                   | 34.087.648        | 33.216.122        | 31.821.167        |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                                | 27.923            | 182.715           | 104.350           |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                     | <b>6.803.029</b>  | <b>7.008.890</b>  | <b>7.418.641</b>  |
| I Rimanenze                                                     | 4.055.275         | 4.042.891         | 3.599.202         |
| II Crediti                                                      | 1.259.828         | 1.523.634         | 1.813.101         |
| III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni | 0                 | 0                 | 0                 |
| IV Disponibilità liquide                                        | 1.487.926         | 1.442.365         | 2.006.338         |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                      | <b>88.112</b>     | <b>93.835</b>     | <b>141.615</b>    |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                            | <b>41.025.396</b> | <b>40.512.551</b> | <b>39.496.823</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                      | <b>16.735.813</b> | <b>16.903.378</b> | <b>16.918.644</b> |
| I Capitale sociale                                              | 11.406.780        | 11.406.780        | 11.406.780        |
| II-VII Totale riserve                                           | 5.313.734         | 5.462.210         | 5.442.346         |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                            | 0                 | 0                 | 0                 |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                               | 15.299            | 34.388            | 69.518            |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                              | <b>0</b>          | <b>42.057</b>     | <b>24.924</b>     |
| <b>C) T.F.R.</b>                                                | <b>1.033.528</b>  | <b>1.195.243</b>  | <b>1.235.682</b>  |
| <b>D) DEBITI</b>                                                | <b>8.401.524</b>  | <b>8.032.951</b>  | <b>7.816.921</b>  |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                      | <b>14.854.531</b> | <b>14.338.922</b> | <b>13.500.652</b> |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                           | <b>41.025.396</b> | <b>40.512.551</b> | <b>39.496.823</b> |

| <b>Conto economico</b>                                    | <b>2021</b>      | <b>2022</b>      | <b>2023</b>      |
|-----------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                         | <b>6.651.571</b> | <b>7.375.534</b> | <b>7.172.733</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni               | 5.374.222        | 6.289.923        | 6.631.409        |
| 2) Variazione dei prodotti in lavorazione                 | 0                | -12.000          | -12.000          |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione          | 356.146          | -383             | -431.690         |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni   | 0                | 0                | 0                |
| 5) Altri ricavi e proventi                                | 921.203          | 1.097.994        | 985.014          |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                          | <b>6.467.783</b> | <b>7.243.576</b> | <b>6.944.783</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci  | 45.822           | 49.336           | 27.006           |
| 7) Per servizi                                            | 2.531.614        | 3.281.829        | 2.904.903        |
| 8) Per godimento beni di terzi                            | 15.997           | 52.605           | 16.461           |
| 9) Per il personale                                       | 1.618.005        | 1.697.800        | 1.707.710        |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                           | 1.667.050        | 1.638.016        | 1.734.586        |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime           | 0                | 0                | 0                |
| 12) Accantonamenti per rischi                             | 0                | 0                | 0                |
| 13) Altri accantonamenti                                  | 0                | 0                | 0                |
| 14) Oneri diversi di gestione                             | 589.295          | 523.990          | 554.117          |
| <b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>    | <b>183.788</b>   | <b>131.958</b>   | <b>227.950</b>   |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                     | <b>-75.761</b>   | <b>-82.898</b>   | <b>-124.477</b>  |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>   | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                   | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                      | <b>108.027</b>   | <b>49.060</b>    | <b>103.473</b>   |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate | 92.728           | 14.672           | 33.955           |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                   | <b>15.299</b>    | <b>34.388</b>    | <b>69.518</b>    |

#### **4. Partecipate indirette**

Partecipazioni in:

- CONSORZIO UNIONENERGIA (Euro 500,00 pari al 1,15% del capitale sociale).

## **INCUBATORE DEL POLITECNICO S.C.P.A. - I3P S.C.P.A.**

### **1. Informazioni generali**

|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                     |              |
|-------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------|
| <b>Denominazione</b>                            | INCUBATORE DEL POLITECNICO S.C.P.A. – I3P S.C.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                     |              |
| <b>Sede legale</b>                              | Corso Castelfidardo, 30/A - 10129 TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                     |              |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>                     | 07793080016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                     |              |
| <b>Forma giuridica</b>                          | Società consortile per azioni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |              |
| <b>Data di costituzione</b>                     | 25/06/1999                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                     |              |
| <b>Anno di scadenza</b>                         | 31/12/2050                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                     |              |
| <b>Capitale sociale</b>                         | Euro 1.239.498,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                     |              |
| <b>Compagine sociale<br/>(* soci fondatori)</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>     |
|                                                 | C.C.I.A.A. DI TORINO*                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 206.583,00          | 16,67        |
|                                                 | <b>METRO HOLDING TORINO SRL</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>206.583,00</b>   | <b>16,67</b> |
|                                                 | FONDAZIONE LINKS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 206.583,00          | 16,67        |
|                                                 | FINPIEMONTE S.P.A.*                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 206.583,00          | 16,67        |
|                                                 | FONDAZIONE TORINO WIRELESS*                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 206.583,00          | 16,67        |
|                                                 | POLITECNICO DI TORINO*                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 206.583,00          | 16,67        |
| <b>Attività svolta</b>                          | <p>La Società consortile non ha scopo di lucro ed intende favorire, anche nel quadro della politica regionale di sostegno allo sviluppo economico e sociale, alla ricerca e alla competitività, la creazione di nuova imprenditoria attraverso:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- la promozione all'interno dei corsi istituzionali del Politecnico della cultura imprenditoriale;</li> <li>- azioni di formazione mirata alla creazione di nuova imprenditoria;</li> <li>- la creazione di un ambiente fisico presso il quale i neo imprenditori potranno collocarsi;</li> <li>- la messa a disposizione di servizi di base per i neo imprenditori;</li> <li>- interventi di trasferimento tecnologico mirati alla creazione di nuova imprenditoria;</li> <li>- la gestione in collaborazione con il Politecnico di brevetti emersi dall'attività di ricerca;</li> <li>- la partecipazione a progetti comunitari riguardanti la creazione di nuova imprenditoria;</li> <li>- la gestione di borse di studio;</li> <li>- la partecipazione, anche in associazione con altri partner pubblici e privati, italiani e non, a gare nazionali ed internazionali volte ad assegnare risorse per la realizzazione di programmi di sviluppo di nuova imprenditoria e di innovazione tecnologica.</li> </ul> |                     |              |
| <b>N° dipendenti</b>                            | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                     |              |
| <b>Area di attività</b>                         | 14-SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                     |              |
| <b>Sito Internet</b>                            | www.i3p.it                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                     |              |

| <b>Consiglio di Amministrazione</b> |                   |            |            |                                   |
|-------------------------------------|-------------------|------------|------------|-----------------------------------|
| <b>Consigliere</b>                  | <b>Carica</b>     | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b>            |
| SCELLATO Giuseppe                   | Presidente C.d.A. | 28/11/2018 | 30/04/2026 | POLITECNICO DI TORINO             |
| BARBERIS Alberto<br>Maria           | Vice Presidente   | 14/07/2020 | 30/04/2026 | C.C.I.A.A. DI TORINO              |
| COMMITO Alessandro                  | Consigliere       | 14/07/2020 | 30/04/2026 | FONDAZIONE LINKS                  |
| CHIAVES Anna Angiola                | Consigliere       | 29/04/2021 | 18/07/2023 | CITTA' METROPOLITANA<br>DI TORINO |
| AIMETTI Marco                       | Consigliere       | 18/07/2023 | 30/04/2026 | CITTA' METROPOLITANA<br>DI TORINO |
| ALLEGRETTI Marco                    | Consigliere       | 16/12/2020 | 18/07/2023 | FINPIEMONTE S.P.A.                |
| BUONCRISTIANI<br>Cristina           | Consigliere       | 18/07/2023 | 30/04/2026 | FINPIEMONTE S.P.A.                |

| <b>Collegio Sindacale</b>      |                              |            |            |                                   |
|--------------------------------|------------------------------|------------|------------|-----------------------------------|
| <b>Sindaco</b>                 | <b>Carica</b>                | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b>            |
| BERZIA Roberto                 | Presidente collegio<br>sind. | 14/07/2020 | 18/07/2023 | FINPIEMONTE S.P.A.                |
| STRADELLA Renato               | Presidente collegio<br>sind. | 18/07/2023 | 30/04/2026 | FINPIEMONTE S.P.A.                |
| DELLA CHIESA Federico<br>Carlo | Sindaco Effettivo            | 14/07/2020 | 30/04/2026 | C.C.I.A.A. DI TORINO              |
| CHIANTIA Cristina              | Sindaco Effettivo            | 14/07/2020 | 30/04/2026 | FONDAZIONE LINKS                  |
| BRUNA Alessandra               | Sindaco Supplente            | 16/12/2020 | 18/07/2023 | CITTA' METROPOLITANA<br>DI TORINO |
| FAROTI Giovanni                | Sindaco Supplente            | 18/07/2023 | 30/04/2026 | CITTA' METROPOLITANA<br>DI TORINO |
| PERTILE Marica                 | Sindaco Supplente            | 14/07/2020 | 30/04/2026 | POLITECNICO DI TORINO             |

| <b>Società di Revisione</b> |            |            |                        |
|-----------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Denominazione</b>        | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| BDO Italia S.p.A.           | 16/05/2018 | 30/04/2027 | ASSEMBLEA DEI SOCI     |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

L'esercizio 2023 si è chiuso con una buona performance complessiva delle attività di I3P, in linea con quanto previsto in fase di budget. In riferimento alle attività di supporto ai progetti imprenditoriali, complessivamente sono state ricevute oltre 900 richieste iniziali di supporto, sono stati accompagnati 109 progetti imprenditoriali che hanno condotto alla costituzione di 52 nuove imprese ed all'ingresso nel percorso di incubazione di 25 nuove startup. Nel 2023 le imprese supportate da I3P hanno ottenuto un rilevante successo nell'ambito della raccolta di capitali di rischio che si è attestata a 52,7 MEur, il valore più elevato registrato negli di attività di I3P.

Il valore della produzione 2023 è stato pari a euro 1.788.307, in aumento di 186.723 euro (+11,7%) rispetto all'esercizio 2022, superiore a quanto previsto nel budget approvato a febbraio 2023 (+8%) ma inferiore alle previsioni di chiusura di febbraio 2024 (-3%). La maggior parte delle entrate è relativa a contributi su progetti, pari a 1.306.007 euro e in crescita (+18,5%) rispetto al 2022. Come riporta la relazione sulla gestione, *tali contributi permettono alla Società di sostenere le attività di supporto agli aspiranti imprenditori nelle fasi precedenti alla costituzione delle imprese, fasi nelle quali non sarebbe possibile operare in regime di mercato ed è pertanto più rilevante l'intervento pubblico.* A tali entrate si affiancano 482.300 euro di ricavi per vendite e prestazioni, in flessione (-3,5%) rispetto al 2022, che costituiscono il 27% del valore della produzione (nel 2022 incidevano per il 32%, per il 33% nel 2021, per il 40% nel 2020) e confermano la *capacità della Società di valorizzare i servizi "di mercato" offerti alle start up già costituite, oltre che a partner industriali interessati a sostenere attività di promozione dell'imprenditorialità e di incubazione d'impresa.*

I costi della produzione 2023 ammontano complessivamente a 1.710.720 euro, in crescita di 186.243 euro (+12,2%) rispetto all'esercizio precedente. Nel dettaglio delle voci di costo l'incremento principale è collegato ai costi per servizi, aumentati di 231.503 euro (+24%), mentre un impatto minore deriva dall'aumento degli accantonamenti per 25.000 euro (+50%) e dei costi per il personale per 9.335 euro (+4%); l'incremento è in parte compensato dal calo dei Costi per godimento beni di terzi per 89.050 euro (-52,5%). L'incidenza del costo del personale sui costi totali passa dal 16,2% al 15,8%.

Stante che costi e ricavi sono incrementati in eguale misura nel corso del 2023, la differenza tra il valore e i costi della produzione dell'esercizio risulta praticamente invariata rispetto al 2022 (+0,6%).

La gestione finanziaria, che è stata trascurabile negli anni precedenti, ha generato proventi per 35.014 euro nell'esercizio, generati da interessi bancari e proventi da titoli immobilizzati.

A seguito di imposte per 60.589 euro (+35% rispetto al 2022), l'esercizio chiude con un utile netto di euro 52.177, in aumento di 19.767 euro (+61%) rispetto all'esercizio precedente.

Il patrimonio netto a fine 2023 ammonta a 1.661.353 euro, ha registrato una variazione in aumento pari al risultato di esercizio e rappresenta il 57,8% delle fonti di finanziamento in ulteriore calo rispetto ai periodi precedenti (era il 58,8% nel 2022, il 62,9% nel 2021, il 66,2% nel 2020).

I fondi rischi e oneri, a seguito di accantonamenti per 21.500 euro e impieghi per 7.500 euro, assommano a 39.219 euro (+55,5%).

Nell'esercizio si è verificata una diminuzione dei crediti per 1.403.767 euro (-70,3%), in particolare a seguito dell'incasso di crediti derivanti da attività condotte nel periodo 2019-2022 sul progetto regionale "Servizi di sostegno alle startup innovative" della Regione Piemonte la Società ha acquisito strumenti finanziari con profilo di rischio minimo per un ammontare pari a 1.003.739 euro con scadenza a settembre 2024, iscritto a bilancio tra le Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni, assenti negli anni precedenti.

Nel dettaglio i crediti sono composti da 72.804 euro di crediti verso i clienti (in diminuzione del -51,7%) e da 592.867 euro di altri crediti (in diminuzione del -70,3%). Nel corso del 2023 è stato ulteriormente incrementato il fondo svalutazione crediti, a seguito di accantonamenti per 77.003 euro, il valore del fondo a fine esercizio è pari a 327.880 euro.

*I debiti al 31/12/2023 sono pari ad euro 827.331, in aumento di 44.491 euro (+5,7%) rispetto all'esercizio precedente, nel dettaglio sono composti per 531.395 euro da debiti verso fornitori (-5,2% rispetto al 2022) e da altri debiti per 271.031 euro (in aumento del 34,1%). Anche nell'esercizio 2023 la Società non ha fatto ricorso a indebitamento finanziario. Grazie all'incremento della liquidità di 529.414 euro (+81%) e all'iscrizione delle Attività finanziarie sopra menzionate, la posizione finanziaria netta passa da 651.120 euro a 2.184.273 euro alla fine dell'esercizio 2023.*

| Indicatori <sup>1</sup>          | 2021   | Trend    | 2022    | Trend    | 2023    |
|----------------------------------|--------|----------|---------|----------|---------|
| ROE (%)                          | 0,02   | -        | 0,02    | positivo | 0,03    |
| ROI (%)                          | 0,03   | -        | 0,03    | positivo | 0,04    |
| ROS (%)                          | 0,05   | positivo | 0,07    | negativo | 0,06    |
| Margine Operativo Lordo (EBITDA) | 81.175 | positivo | 104.575 | positivo | 107.965 |
| Leverage                         | 1,59   | negativo | 1,70    | negativo | 1,73    |
| Quoziente di indebitamento       | 0,47   | negativo | 0,49    | negativo | 0,5     |

#### Compensi spettanti ad amministratori e sindaci:

|                      | Esercizio<br>2019 | Esercizio<br>2020 | Esercizio<br>2021 | Esercizio<br>2022 | Esercizio<br>2023 |
|----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Amministratori       | 30.000            | 31.464            | 43.500            | 37.083            | 42.283            |
| Collegio Sindacale   | 15.000            | 12.410            | 13.175            | 11.900            | 12.224**          |
| Società di revisione | 5.000             | 8.500*            | 8.500*            | 5.000             | 5.000             |

\*L'importo corrisposto alla società di revisione comprende euro 3.500 relativi a servizi diversi dalla revisione contabile

<sup>1</sup> I valori degli indicatori, fatti salvi gli ultimi due, sono stati estrapolati dalla Relazione sulla gestione

*\*\*I compensi agli amministratori 2023 comprendono il compenso al Presidente del Consiglio di Amministrazione pari ad Euro 37.083 ed i gettoni di presenza per i componenti del Consiglio per un totale di Euro 5.200*

### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati degli ultimi 5 esercizi sociali:

| Risultato d'esercizio | 2019  | 2020   | 2021   | 2022   | 2023   |
|-----------------------|-------|--------|--------|--------|--------|
|                       | 8.797 | 30.144 | 25.199 | 32.410 | 52.177 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                              | 2021             | 2022             | 2023             |
|-----------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A) CREDITI V/SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>           | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                      | <b>78.941</b>    | <b>76.239</b>    | <b>79.963</b>    |
| I Immobilizzazioni Immateriali                                  | 3.767            | 1.810            | 11.271           |
| II Immobilizzazioni Materiali                                   | 74.174           | 73.429           | 67.692           |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                                | 1.000            | 1.000            | 1.000            |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                     | <b>2.403.319</b> | <b>2.647.754</b> | <b>2.777.140</b> |
| I Rimanenze                                                     | 0                | 0                | 0                |
| II Crediti                                                      | 1.893.925        | 1.996.634        | 592.867          |
| III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni | 0                | 0                | 1.003.739        |
| IV Disponibilità liquide                                        | 509.394          | 651.120          | 1.180.534        |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                      | <b>25.879</b>    | <b>11.947</b>    | <b>17.933</b>    |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                            | <b>2.508.139</b> | <b>2.735.940</b> | <b>2.875.036</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                      | <b>1.576.764</b> | <b>1.609.175</b> | <b>1.661.353</b> |
| I Capitale sociale                                              | 1.239.498        | 1.239.498        | 1.239.498        |
| II-VII Totale riserve                                           | 39.021           | 39.021           | 40.643           |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                            | 273.046          | 298.246          | 329.035          |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                               | 25.199           | 32.410           | 52.177           |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                              | <b>30.219</b>    | <b>25.219</b>    | <b>39.219</b>    |
| <b>C) TFR</b>                                                   | <b>120.759</b>   | <b>142.688</b>   | <b>156.968</b>   |
| <b>D) DEBITI</b>                                                | <b>743.547</b>   | <b>782.840</b>   | <b>827.331</b>   |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                      | <b>36.850</b>    | <b>176.018</b>   | <b>190.165</b>   |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                           | <b>2.508.139</b> | <b>2.735.940</b> | <b>2.875.036</b> |

| <b>Conto economico</b>                                    | <b>2021</b>      | <b>2022</b>      | <b>2023</b>      |
|-----------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                         | <b>1.511.953</b> | <b>1.601.584</b> | <b>1.788.307</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni               | 508.118          | 499.895          | 482.300          |
| 2) Variazione dei prodotti in lavorazione                 | 0                | 0                | 0                |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione          | 0                | 0                | 0                |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni   | 0                | 0                | 0                |
| 5) Altri ricavi e proventi                                | 1.003.835        | 1.101.689        | 1.306.007        |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                          | <b>1.458.185</b> | <b>1.524.477</b> | <b>1.710.720</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci  | 3.834            | 7.105            | 4.745            |
| 7) Per servizi                                            | 853.542          | 973.388          | 1.204.891        |
| 8) Per godimento beni di terzi                            | 169.924          | 169.693          | 80.643           |
| 9) Per il personale                                       | 236.623          | 240.344          | 249.679          |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                           | 27.407           | 27.468           | 30.378           |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime           | 0                | 0                | 0                |
| 12) Accantonamenti per rischi                             | 0                | 0                | 0                |
| 13) Altri accantonamenti                                  | 50.000           | 50.000           | 75.000           |
| 14) Oneri diversi di gestione                             | 116.855          | 56.479           | 65.384           |
| <b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>    | <b>53.768</b>    | <b>77.107</b>    | <b>77.587</b>    |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                     | <b>-6</b>        | <b>165</b>       | <b>35.179</b>    |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>   | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                   | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                      | <b>53.762</b>    | <b>77.272</b>    | <b>112.766</b>   |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate | 28.563           | 44.862           | 60.589           |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                   | <b>25.199</b>    | <b>32.410</b>    | <b>52.177</b>    |

**Nota:**

La Società partecipa all'associazione PNI CUBE - RETE NAZIONALE DEGLI INCUBATORI UNIVERSITARI E DELLE START CUP COMPETITION (1.000 euro su 10.000 euro di fondo di dotazione)

**SOCIETA' PER LA GESTIONE DELL'INCUBATORE DI IMPRESE E IL TRASFERIMENTO  
TECNOLOGICO DELL'UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI TORINO – 2I3T S.C.R.L.**

**1. Informazioni generali**

|                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                     |              |
|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------|
| <b>Denominazione</b>        | SOCIETÀ PER LA GESTIONE DELL'INCUBATORE DI IMPRESE E IL TRASFERIMENTO TECNOLOGICO DELL'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO – 2I3T S.C.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                 |                     |              |
| <b>Sede legale</b>          | VIA GIOACCHINO QUARELLO 15/A - 10135 TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                     |              |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b> | 08701850011                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                     |              |
| <b>Forma giuridica</b>      | Società consortile a responsabilità limitata                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                     |              |
| <b>Data di costituzione</b> | 23/07/2003                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                     |              |
| <b>Anno di scadenza</b>     | 31/12/2050                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                     |              |
| <b>Capitale sociale</b>     | Euro 50.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                     |              |
| <b>Compagine sociale</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>     |
|                             | <b>METRO HOLDING TORINO SRL</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>12.500,00</b>    | <b>25,00</b> |
|                             | FONDAZIONE LINKS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 12.500,00           | 25,00        |
|                             | FINPIEMONTE S.P.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 12.500,00           | 25,00        |
|                             | UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 12.500,00           | 25,00        |
| <b>Attività svolta</b>      | La Società consortile ha lo scopo di promuovere e sostenere la creazione di nuove imprese e il trasferimento all'industria delle conoscenze e dei risultati della ricerca dei consorziati, per contribuire allo sviluppo occupazionale e del tessuto industriale del territorio. In conseguenza del carattere consortile e dell'oggetto sociale la società non persegue scopi di lucro. |                     |              |
| <b>N° dipendenti</b>        | 11                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                     |              |
| <b>Area di attività</b>     | 14-SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |              |
| <b>Sito Internet</b>        | www.2i3t.it                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                     |              |

| <b>Consiglio di Amministrazione</b> |               |            |            |                                   |
|-------------------------------------|---------------|------------|------------|-----------------------------------|
| <b>Consigliere</b>                  | <b>Carica</b> | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b>            |
| ALTRUDA Fiorella                    | Presidente    | 13/07/2021 | 30/04/2025 | UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI TORINO |
| FICARA Adriano                      | Consigliere   | 13/07/2021 | 30/04/2025 | CITTA' METROPOLITANA DI TORINO    |
| SCOTTI Alessandra                   | Consigliere   | 13/07/2021 | 30/04/2025 | FONDAZIONE LINKS                  |
| PASSERO Giuliana                    | Consigliere   | 13/07/2021 | 22/07/2024 | FINPIEMONTE S.P.A.                |
| COPPO Chiara                        | Consigliere   | 22/07/2024 | 30/04/2025 | FINPIEMONTE S.P.A.                |
| BARBERA Filippo                     | Consigliere   | 13/07/2021 | 22/07/2024 | UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI TORINO |
| PIRONTI Marco                       | Consigliere   | 22/07/2024 | 30/04/2025 | UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI TORINO |

| <b>Collegio Sindacale</b> |                |            |            |                                |
|---------------------------|----------------|------------|------------|--------------------------------|
| <b>Sindaco</b>            | <b>Carica</b>  | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b>         |
| BRUNA Alessandra          | Revisore unico | 13/07/2021 | 16/05/2024 | CITTA' METROPOLITANA DI TORINO |
| BRUNA Alessandra          | Revisore unico | 16/05/2024 | 30/04/2027 | FINPIEMONTE S.P.A.             |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Nell'esercizio 2023 il valore della produzione è stato di euro 2.782.854 invariato (+0,2%) rispetto all'esercizio precedente. Invariate risultano anche le componenti delle entrate: i ricavi di vendita sono stati pari ad euro 2.776.850, in lievissima crescita di euro 9.379 (+0,3%) rispetto all'esercizio 2022, mentre gli altri ricavi, costituiti da corrispettivi per corsi per euro 987 e da arrotondamenti attivi per euro 5.017, sono diminuiti di 4.541 euro rispetto al 2022.

I ricavi di vendita 2023, nel dettaglio, si riferiscono:

- a prestazioni di servizi rese a favore delle imprese del Gruppo Unicyte A.G. (società di diritto elvetico) in forza dei contratti, sottoscritti al termine dell'esercizio 2015 con durata biennale e successivamente rinnovati, per attività di ricerca nell'ambito biomedico finalizzate al trasferimento tecnologico (euro 2.274.495). Detti contratti sono in corso di rinnovo ;
- a prestazioni di servizi rese a favore di imprese insediate presso l'"incubatore di imprese" (euro 176.559);
- ad attività di scouting, business planning e di supporto per la creazione di nuove imprese (euro 207.038), principalmente per progetti NODES e CTE;
- a prestazioni di servizi diverse per euro 14.320;
- a ricavi per proventizzazione Sovvenzione globale per euro 104.437.

Per effetto del peso del contratto di ricerca con il partner elvetico Gruppo Unicyte A.G. (società di diritto elvetico), l'81,9% dei ricavi di vendita della Società ha provenienza esterna all'Unione Europea.

I costi della produzione sono pari a euro 2.772.943, e nel complesso riportano un lieve incremento di 27.439 euro (+1%) rispetto all'esercizio 2022. Le singole componenti di costo hanno invece subito variazioni più visibili rispetto all'esercizio precedente: i costi per servizi risultano diminuiti di 264.583 euro (-20,9%), i costi per materiali di consumo si sono ridotti di 263.892 euro (-42,8%), i costi per il personale sono calati di 15.154 euro (-2,3%), gli oneri diversi di gestione sono diminuiti di 12.328 euro (-55,3%), mentre gli accantonamenti si sono incrementati passando da 12.000 a 586.800 euro. Le risorse umane risultano incrementate di due unità a seguito dell'assunzione di apprendisti in supporto alle aree amministrazione, marketing e comunicazione. Nel corso del 2024 è previsto un ampliamento ulteriore dell'organico per le attività di business development anche in relazione ai bandi PNRR. L'incidenza del personale sui costi totali passa dal 24,5% del 2022 al 23,7%.

Per effetto di un incremento dei costi maggiore rispetto all'aumento del fatturato, la differenza tra valore e costi della produzione risulta pari a euro 9.911, in netta diminuzione (-69,5%) rispetto all'esercizio precedente.

I proventi finanziari ammontano a euro 79.816 e sono esclusivamente riferiti a interessi attivi su c/c bancari, gli oneri finanziari, pari a euro 233, sono costituiti da interessi per rateazione di imposte. Il risultato positivo della gestione finanziaria, in parte ridotto da imposte sul reddito molto al di sopra della media, consente un risultato finale dell'esercizio 2023 positivo per euro 38.425, in aumento di 5.976 euro (+18,4%) rispetto al 2022.

Stante la dimensione degli accantonamenti operati nell'esercizio, si riporta la composizione dei fondi per rischi e oneri al 31.12.2023:

- a) Fondo per rischi "Rendicontazione Sovvenzione Globale" (euro 0 a fine esercizio avendo esaurito la propria funzione, nel corso del 2023 è stato impiegato per 8.864 euro a copertura delle spese rendicontate e non riconosciute e per 104.437 euro è stato proventizzato).
- b) Fondo per oneri di manutenzione di impianti e strumenti, anche in comodato d'uso (euro 457.394 a fine esercizio, a seguito di accantonamenti per 351.800 euro e impieghi per 8.660 euro nell'esercizio).
- c) Fondo per oneri relativi all'ampliamento degli spazi e delle attività di incubazione (euro 510.481 a fine esercizio, a seguito di un incremento di euro 235.000).
- d) Fondo per oneri e rischi su progetti NODES e CTE (euro 70.506 a fine esercizio, è stato alimentato per 58.506 euro nel corso del 2023, per rispondere ad eventuali problematiche di rendicontazione circa i suddetti progetti).
- e) Fondo per oneri e rischi su progetto Bando "Interventi di sostegno alla nascita delle start up" (euro 17.173) Il fondo è stato costituito nel presente esercizio, con accantonamento di euro 17.173.
- f) Fondo per oneri da regolamento "welfare aziendale" approvato il 29.03.2018 (euro 578.835 a fine esercizio, alimentato per complessivi 131.783 euro nel 2023 e utilizzato per euro 64.531).

Il patrimonio netto al 31/12/2023 ammonta a euro 405.873 a seguito dell'incremento pari all'utile realizzato nell'esercizio. La percentuale delle fonti di finanziamento costituite dal patrimonio netto è pari all'8,7% (era l'11,7% nel 2022 e il 9,8% nel 2021).

I crediti complessivi risultano pari a euro 1.248.333, mostrano una riduzione pari a 508.256 euro (-28,9%) rispetto al valore 2022.

L'indebitamento a fine 2023 risulta complessivamente pari a 684.168 in diminuzione di 359.538 euro (-34,4%) rispetto al 2022, i ratei e risconti passivi fanno registrare un incremento di 1.249.167 euro (+261,6%) rispetto all'esercizio precedente.

*La società ha comunicato in data 09.06.2023 al Registro delle Imprese di Torino la conferma del possesso dei requisiti di incubatore certificato, ai sensi dell'art. 25, comma 5, lettere da a) ad e) del D.L. 179/2012 e s.m.i..*

| Indicatori                              | 2021    | Trend    | 2022    | Trend    | 2023    |
|-----------------------------------------|---------|----------|---------|----------|---------|
| <b>ROE (%)</b>                          | 8,26    | positivo | 8,83    | positivo | 9,47    |
| <b>ROI (%)</b>                          | 0,53    | positivo | 1,03    | negativo | 0,21    |
| <b>ROS (%)</b>                          | 0,95    | positivo | 1,17    | negativo | 0,36    |
| <b>Margine Operativo Lordo (EBITDA)</b> | 128.089 | positivo | 202.397 | positivo | 763.042 |
| <b>Leverage</b>                         | 10,23   | positivo | 8,56    | negativo | 11,55   |
| <b>Quoziente di indebitamento</b>       | 2,07    | negativo | 2,84    | positivo | 1,69    |

#### Compensi spettanti ad amministratori e sindaci:

|                | Esercizio 2019 | Esercizio 2020 | Esercizio 2021 | Esercizio 2022 | Esercizio 2023 |
|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Amministratori | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              |
| Revisore Unico | 3.120          | 3.120          | 3.120          | 3.120          | 3.120          |

#### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati degli ultimi 5 esercizi sociali:

| Risultato d'esercizio | 2019   | 2020   | 2021   | 2022   | 2023   |
|-----------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
|                       | 11.060 | 14.365 | 27.671 | 32.449 | 38.425 |

### 3. Dati di bilancio

| <b>Stato Patrimoniale</b>                                       | <b>2021</b>      | <b>2022</b>      | <b>2023</b>      |
|-----------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A) CREDITI V/SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>           | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                      | <b>117.763</b>   | <b>77.952</b>    | <b>112.923</b>   |
| I Immobilizzazioni Immateriali                                  | 2.401            | 1.485            | 4.014            |
| II Immobilizzazioni Materiali                                   | 115.362          | 76.467           | 108.909          |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                                | 0                | 0                | 0                |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                     | <b>3.304.740</b> | <b>3.066.792</b> | <b>4.571.557</b> |
| I Rimanenze                                                     | 0                | 0                | 0                |
| II Crediti                                                      | 2.491.081        | 1.756.589        | 1.248.333        |
| III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni | 0                | 0                | 0                |
| IV Disponibilità liquide                                        | 813.659          | 1.310.203        | 3.323.224        |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                      | <b>2.895</b>     | <b>364</b>       | <b>5.081</b>     |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                            | <b>3.425.398</b> | <b>3.145.108</b> | <b>4.689.561</b> |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                      | <b>334.998</b>   | <b>367.448</b>   | <b>405.873</b>   |
| I Capitale sociale                                              | 50.000           | 50.000           | 50.000           |
| II-VII Totale riserve                                           | 257.327          | 284.999          | 317.448          |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                            | 0                | 0                | 0                |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                               | 27.671           | 32.449           | 38.425           |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                              | <b>732.407</b>   | <b>1.026.619</b> | <b>1.634.389</b> |
| <b>C) T.F.R.</b>                                                | <b>245.382</b>   | <b>229.832</b>   | <b>238.461</b>   |
| <b>D) DEBITI</b>                                                | <b>693.972</b>   | <b>1.043.706</b> | <b>684.168</b>   |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                      | <b>1.418.639</b> | <b>477.503</b>   | <b>1.726.670</b> |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                           | <b>3.425.398</b> | <b>3.145.108</b> | <b>4.689.561</b> |

| <b>Conto economico</b>                                    | <b>2021</b>      | <b>2022</b>      | <b>2023</b>      |
|-----------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                         | <b>2.126.586</b> | <b>2.778.016</b> | <b>2.782.854</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni               | 1.907.587        | 2.767.471        | 2.776.850        |
| 2) Variazione dei prodotti in lavorazione                 | 0                | 0                | 0                |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione          | 0                | 0                | 0                |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni   | 0                | 0                | 0                |
| 5) Altri ricavi e proventi                                | 218.999          | 10.545           | 6.004            |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                          | <b>2.108.383</b> | <b>2.745.504</b> | <b>2.772.943</b> |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci  | 474.377          | 615.859          | 351.967          |
| 7) Per servizi                                            | 822.692          | 1.265.582        | 1.000.999        |
| 8) Per godimento beni di terzi                            | 0                | 0                | 150              |
| 9) Per il personale                                       | 688.149          | 671.872          | 656.718          |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                           | 109.886          | 157.885          | 166.331          |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime           | 0                | 0                | 0                |
| 12) Accantonamenti per rischi                             | 0                | 0                | 0                |
| 13) Altri accantonamenti                                  | 0                | 12.000           | 586.800          |
| 14) Oneri diversi di gestione                             | 13.279           | 22.306           | 9.978            |
| <b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>    | <b>18.203</b>    | <b>32.512</b>    | <b>9.911</b>     |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                     | <b>-362</b>      | <b>3.254</b>     | <b>79.585</b>    |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>   | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                   | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                      | <b>17.841</b>    | <b>35.766</b>    | <b>89.496</b>    |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate | -9.830           | 3.317            | 51.071           |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                   | <b>27.671</b>    | <b>32.449</b>    | <b>38.425</b>    |

## CHIVASSO INDUSTRIA s.r.l. IN LIQUIDAZIONE in c.p.

### 1. Informazioni generali

|                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                     |              |
|----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------|
| <b>Denominazione</b>                   | CHIVASSO INDUSTRIA SRL IN LIQUIDAZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                     |              |
| <b>Sede legale</b>                     | Piazza Carlo Alberto Dalla Chiesa c/o Comune - 10034 CHIVASSO (TO)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                     |              |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>            | 07224120019                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                     |              |
| <b>Forma giuridica</b>                 | Società a responsabilità limitata (S.p.A. fino al 15/03/2019)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                     |              |
| <b>Data di costituzione</b>            | 20/11/1996                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                     |              |
| <b>Anno di scadenza</b>                | 31/12/2050                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                     |              |
| <b>Capitale sociale</b>                | Euro 516.450,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                     |              |
| <b>Compagine sociale</b>               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>     |
|                                        | A.P.I. DI TORINO E PROVINCIA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 10.329,00           | 2,00         |
|                                        | C.N.A. ASSOCIAZIONE PROVINCIALE DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 5.164,50            | 1,00         |
|                                        | <b>CITTA' METROPOLITANA DI TORINO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>77.467,50</b>    | <b>15,00</b> |
|                                        | COMUNE DI CHIVASSO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 284.047,50          | 55,00        |
|                                        | S.E.C.A.P. S.p.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 34.085,70           | 6,60         |
|                                        | UNIONE INDUSTRIALE DI TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 10.329,00           | 2,00         |
| ZOPPOLI & PULCHER S.p.A. in fallimento | 95.026,80                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 18,40               |              |
| <b>Attività svolta</b>                 | <p>La società ha per oggetto le seguenti attività:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>* l'attuazione del Polo Integrato di Sviluppo (PIS) di Chivasso, a termini del Reg. CEE 2081/93;</li> <li>* la realizzazione e la gestione degli interventi previsti dalla Legge della Regione Piemonte n. 9 del 25 febbraio 1980 e sue modificazioni ed integrazioni;</li> <li>* la realizzazione e la gestione di aree attrezzate o complessi immobiliari per l'insediamento di attività economiche e di servizi ivi comprese la creazione e la gestione di attività alberghiere, ricettive e di ristorazione, agendo nell'ambito della programmazione regionale piemontese e secondo linee di pianificazione territoriale ed economica degli Enti Locali;</li> <li>* la prestazione di servizi comuni al fine di favorire lo sviluppo integrato del Polo Industriale.</li> </ul> |                     |              |
| <b>N° dipendenti</b>                   | Zero                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                     |              |
| <b>Area di attività</b>                | IN LIQUIDAZIONE IN CONCORDATO PREVENTIVO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                     |              |
| <b>Sito Internet</b>                   | www.chind.it                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                     |              |

| Consiglio di Amministrazione |                        |            |               |                    |
|------------------------------|------------------------|------------|---------------|--------------------|
| Consigliere                  | Carica                 | Dal        | Al            | Ente Designante    |
| BOSI Carlo                   | Liquidatore            | 22/10/2020 | indeterminato | ASSEMBLEA DEI SOCI |
| BORIO Bruna                  | Commissario giudiziale | 03/07/2018 | indeterminato | TRIBUNALE DI IVREA |
| VICENDONE Mauro              | Liquidatore giudiziale | 30/05/2019 | indeterminato | TRIBUNALE DI IVREA |

| Collegio Sindacale |               |            |            |                    |
|--------------------|---------------|------------|------------|--------------------|
| Sindaco            | Carica        | Dal        | Al         | Ente Designante    |
| GERMANETTI Roberto | Sindaco unico | 15/03/2019 | 30/04/2025 | COMUNE DI CHIVASSO |

### 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il Bilancio al 31.12.2023 viene redatto in forma abbreviata in quanto non sono stati superati, per due esercizi consecutivi, i limiti previsti dall'art. 2435-bis del Codice Civile.

Come per i precedenti esercizi, il risultato è stato anche determinato dalla modalità di contabilizzazione degli oneri di liquidazione, che sono già stati accantonati in sede di bilancio iniziale di liquidazione in apposito fondo per costi e oneri di liquidazione, posta negativa di patrimonio netto. Il risultato di esercizio è negativo e pari a 306.652 euro, ovvero negativo per 400.526 euro al lordo degli utilizzi del suddetto fondo per euro 23.652 (collegati alla riduzione oneri finanziari) e per euro 70.312 (collegati alla riduzione di costi della produzione).

La nota integrativa riporta che: *mentre nel precedente esercizio la vendita di numerosi lotti (38AF del comparto A e 18/19, 20 e B1 del comparto B) aveva consentito l'incasso di oltre un milione di euro, nel corso del 2023 le aste per la vendita degli appezzamenti residui sono andate deserte, e così anche per i primi mesi del 2024. Sono comunque in corso trattative con soggetti interessati all'acquisto dei terreni, anche dell'intero compendio, ma al momento non si è ancora addivenuti a proposte economiche accoglibili.* Su tale punto l'organo di controllo afferma che *la riduzione dei prezzi di vendita dei lotti rispetto ai valori stimati nella perizia del 2018 posta a base della valorizzazione degli immobili e poi successivamente svalutati - anche nel precedente esercizio- a fronte dell'evidente mancanza di appetibilità delle aree proposte in vendita ha spinto a ritenere opportuno allineare le valutazioni degli immobili residui ai prezzi dell'ultima asta del 2023, andata deserta, per mezzo di un incremento del fondo svalutazione rimanenze.* Il fondo svalutazione rimanenze era pari a 937.342 euro a fine 2022 e a 1.282.228 euro a fine 2023. Il valore dei due terreni esposti a patrimonio come rimanenze è quindi stato svalutato da 2.177.450 euro a 1.827.437 euro

Nel corso del 2023 grazie alla liquidità ottenuta dalle vendite 2022, sono stati pagati gran parte dei debiti pre-deducibili scaduti fino al 2022. Infine, si ricorda che la Chind si è avvalsa dell'opportunità del pagamento agevolato dei debiti esattoriali (cd "rottamazione quater") che le ha consentito di pagare in misura agevolata il debito IMU per l'anno 2018, senza interessi e sanzioni, con un risparmio di circa 38.000 euro.

La nota integrativa riporta che *nel corso dell'esercizio 2019 è avvenuta l'omologa del concordato liquidatorio della società; di conseguenza le sopravvenienze attive - irrilevanti fiscalmente ex art 88 TUIR - determinate secondo gli importi esisti nel piano concordatario approvato dai creditori, si sarebbero potute considerare conseguite; all'epoca si era ritenuto opportuno rinviare la rilevazione di tali sopravvenienze alla fine della procedura, quando si avrebbe avuto più puntuale contezza dell'ammontare delle stesse. Tuttavia, una più attenta lettura dei principi contabili, combinata con l'esame della dottrina fiscale sull'argomento, hanno indotto a ritenere più opportuno rilevare le sopravvenienze attive da concordato con riferimento al dato che avrebbe dovuto essere contabilizzato nell'anno 2019.* L'importo complessivo delle correzioni è pari a 4.245.349,58. L'organo di controllo segnala a tale proposito che *nel corso del 2023 la società ha proceduto, ai sensi del principio contabile OIC 29, alla correzione dei saldi d'apertura delle passività e del Patrimonio netto in seguito alle sopravvenienze attive 2019, determinate secondo gli importi presenti nel piano concordatario approvato dai creditori, e che all'epoca si era ritenuto di rinviarne la rilevazione alla fine della procedura; nella nota integrativa vengono fornite chiare e dettagliate informazioni in merito a tali correzioni.*

Il patrimonio netto al 31.12.2023 presenta un valore negativo di euro -1.373.746, incrementatosi di 3.938.697 euro (+74,1%) per l'applicazione del risultato di esercizio 2022 (-1.635.572 euro) e della suddetta rettifica alla voce A.VIII - Utili (Perdite) portati a nuovo (+4.245.350 euro) dovuta alla rideterminazione dei saldi di apertura delle passività e del Patrimonio Netto ai sensi del principio contabile OIC 29 relativo alla correzione di errori rilevanti, trattandosi di errore commesso prima dell'esercizio precedente.

Le correzioni negative sulle altre poste del passivo che bilanciano l'incremento del patrimonio netto sono le seguenti

|                                             |                     |
|---------------------------------------------|---------------------|
| Fondo rischi interessi chirografo           | 126.983,29          |
| Debiti verso banche                         | 3.126.319,33        |
| Debiti verso fornitori terzi e controllante | 411.343,88          |
| Debiti tributari verso Erario e per IMU     | 331.587,58          |
| altri debiti                                | 249.115,50          |
| <b>Totale rettifiche</b>                    | <b>4.245.349,58</b> |

La voce "altre riserve" del bilancio pari a -3.412.210 euro è composta dal fondo per costi e oneri di liquidazione (incrementatosi dal valore iniziale di euro 1.370.000 nel 2015 fino ad euro 2.334.000 nel 2017 e da allora invariato) e dalle svalutazioni del patrimonio immobiliare 1.078.210 euro (invariate).

I Fondi per rischi e oneri a fine esercizio 2023 sono pari a 194.978 euro, diminuiti di 260.133 (-57,2%) rispetto al 2022, sono composti dal fondo rischi e oneri di liquidazione (50.029 euro), dai fondi per rischi e oneri differiti di concordato (48.048 euro), dal fondo rischi per interessi chirografo (94.705 euro) e dai fondi per rischi TARI (2.195 euro).

Al 31.12.2023 l'ammontare complessivo dei debiti è pari a 3.649.999 euro, in diminuzione di 4.852.720 euro (-57,1%) rispetto all'anno precedente, per euro 4.118.366 a seguito delle rettifiche sopra esposte e per la parte restante tramite l'impiego della liquidità derivante dalle vendite effettuate nel 2022.

I crediti, pari a 123.928 euro, risultano aumentati di 28.469 euro (+29,8%) rispetto al valore 2022. La liquidità risulta diminuita di 852.919 (-62,1%) nel corso dell'esercizio.

#### Compensi spettanti ad amministratori e sindaci:

|                     | Esercizio 2019 | Esercizio 2020 | Esercizio 2021 | Esercizio 2022 | Esercizio 2023 |
|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Collegio sindacale* | 19.304         | 15.655         | 19.304         | 19.304         | 12.000         |
| Liquidatore         | 4.719          | 4.000          | 4.000          | 4.000          | 3.200          |

\* dal 2019 l'organo di controllo è monocratico

#### Risultato di esercizio

Di seguito sono riepilogati i risultati degli ultimi 5 esercizi sociali:

| Risultato d'esercizio | 2019    | 2020   | 2021    | 2022       | 2023     |
|-----------------------|---------|--------|---------|------------|----------|
|                       | -17.956 | -1.818 | -29.056 | -1.635.572 | -306.652 |

### 3. Dati di bilancio

| Stato Patrimoniale                                              | 2021              | 2022              | 2023              |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A) CREDITI V/SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                      | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| I Immobilizzazioni Immateriali                                  | 0                 | 0                 | 0                 |
| II Immobilizzazioni Materiali                                   | 0                 | 0                 | 0                 |
| III Immobilizzazioni Finanziarie                                | 0                 | 0                 | 0                 |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                     | <b>5.323.391</b>  | <b>3.645.385</b>  | <b>2.470.922</b>  |
| I Rimanenze                                                     | 5.053.545         | 2.177.450         | 1.827.437         |
| II Crediti                                                      | 49.915            | 95.459            | 123.928           |
| III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni | 0                 | 0                 | 0                 |
| IV Disponibilità liquide                                        | 219.931           | 1.372.476         | 519.557           |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                      | <b>330</b>        | <b>380</b>        | <b>309</b>        |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                            | <b>5.323.721</b>  | <b>3.645.765</b>  | <b>2.471.231</b>  |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                      | <b>-3.676.871</b> | <b>-5.312.443</b> | <b>-1.373.746</b> |
| I Capitale sociale                                              | 516.450           | 516.450           | 516.450           |
| II-VII Totale riserve                                           | -2.775.045        | -2.775.045        | -2.775.045        |
| VIII Utile (perdite) portati a nuovo                            | -1.389.220        | -1.418.276        | 1.191.501         |
| IX Utile (perdita) dell'esercizio                               | -29.056           | -1.635.572        | -306.652          |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                              | <b>667.253</b>    | <b>455.111</b>    | <b>194.978</b>    |
| <b>C) T.F.R.</b>                                                | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>D) DEBITI</b>                                                | <b>8.333.064</b>  | <b>8.502.719</b>  | <b>3.649.999</b>  |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                      | <b>275</b>        | <b>378</b>        | <b>0</b>          |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                           | <b>5.323.721</b>  | <b>3.645.765</b>  | <b>2.471.231</b>  |

| <b>Conto economico</b>                                    | <b>2021</b>    | <b>2022</b>       | <b>2023</b>     |
|-----------------------------------------------------------|----------------|-------------------|-----------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                         | <b>-5.147</b>  | <b>-1.635.653</b> | <b>-304.712</b> |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni               | 83.738         | 1.231.096         | 0               |
| 2) Variazione dei prodotti in lavorazione                 | -92.400        | -2.876.095        | -350.013        |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione          | 0              | 0                 | 0               |
| 4) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni   | 0              | 0                 | 0               |
| 5) Altri ricavi e proventi                                | 3.515          | 9.346             | 45.301          |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                          | <b>23.928</b>  | <b>0</b>          | <b>2.036</b>    |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci  | 0              | 0                 | 0               |
| 7) Per servizi                                            | 58.084         | 105.221           | 47.098          |
| 8) Per godimento beni di terzi                            | 630            | 629               | 261             |
| 9) Per il personale                                       | 0              | 0                 | 0               |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                           | 0              | 0                 | 0               |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime           | 0              | 0                 | 0               |
| 12) Accantonamenti per rischi                             | 0              | 0                 | 0               |
| 13) Altri accantonamenti                                  | 0              | 0                 | 0               |
| 14) Oneri diversi di gestione                             | -34.786        | -105.850          | -45.323         |
| <b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>    | <b>-29.075</b> | <b>-1.635.653</b> | <b>-306.748</b> |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                     | <b>19</b>      | <b>81</b>         | <b>96</b>       |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>   | <b>0</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b>        |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                   | <b>0</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b>        |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                      | <b>-29.056</b> | <b>-1.635.572</b> | <b>-306.652</b> |
| 22) Imposte sul reddito, correnti, differite e anticipate | 0              | 0                 | 0               |
| <b>23) Utile (perdita) di esercizio</b>                   | <b>-29.056</b> | <b>-1.635.572</b> | <b>-306.652</b> |

## PARCOLIMPICO S.R.L.

### 1. Informazioni sulla società

|                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                     |              |
|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------|
| <b>Denominazione</b>                                                            | PARCOLIMPICO S.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                     |              |
| <b>Sede legale</b>                                                              | Via Filadelfia, 82 - 10134 TORINO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                     |              |
| <b>Codice fiscale/P.IVA</b>                                                     | 09449780015                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                     |              |
| <b>Forma giuridica</b>                                                          | Società                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                     |              |
| <b>Data di costituzione</b>                                                     | 05/10/2006                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |              |
| <b>Anno di scadenza</b>                                                         | 31/12/2050                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |              |
| <b>Capitale sociale</b>                                                         | Euro 1.000.000,00<br>Società sottoposta ad attività di direzione e coordinamento ai sensi dell'articolo 2497 -bis c.c. da parte della controllante LIVE NATION INC. USA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                     |              |
| Compagine sociale                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>Controvalore</b> | <b>%</b>     |
|                                                                                 | <b>FONDAZIONE 20 MARZO 2006</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>100.000</b>      | <b>10,00</b> |
|                                                                                 | GET LIVE 2 S.R.L.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 900.000             | 90,00        |
| <b>Quota della partecipazione indiretta della Città metropolitana di Torino</b> | 2,90%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                     |              |
| <b>Attività svolta</b>                                                          | <p>Obiettivo: l'esecuzione delle attività stabilite nel bando di gara per la scelta del socio privato e secondo le modalità previste nel contratto di concessione posto a base di gara. La Società si propone di gestire i siti qui di seguito elencati: - Palasport Olimpico, Via Filadelfia 82, 1034 Torino; Palavela, Via Ventimiglia 145, 10127 Torino; - Villaggio Olimpico (Arcate), Via Giordano Bruno 181, 10134 Torino; - Impianto Di Bob, Skeleton, Slittino, Frazione San Sicario, 10054 Cesana Torinese (To); - Stadio Del Salto, Frazione Granges, 10060 Pragelato (To); - Ski Jumping Hotel, Frazione Grances, 10060 Pragelato (To); - Impianto Del Biathlon, Frazione Sansicario 57, Cesana Torinese (To); -Hotel Olympic Centre, Frazione Sansicario 57, 10054 Cesana Torinese (To); - Villaggio Olimpico, Viale Della Vittoria 46, 10052 Bardonecchia (To); - Half Pipe, Frazione Melezet, 10052 Bardonecchia (To). La gestione consiste nell'uso e sfruttamento a qualunque titolo dei siti mediante l'attrazione e/o organizzazione nei medesimi di qualsivoglia tipologia di attività e/o eventi di natura sportiva culturale sociale e/o comunque di valenza economica, coerenti con le finalità di promozione della L. Regione Piemonte 16 giugno 2006 e s.m.i. e compatibili con le destinazioni urbanistiche dei siti medesimi, ivi compresi servizi di gestione e amministrazione immobiliare.</p> |                     |              |
| <b>N° dipendenti</b>                                                            | 17                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                     |              |
| <b>Missione di bilancio</b>                                                     | 14-SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                     |              |
| <b>Sito Internet</b>                                                            | www.parcolimpicotorino.it                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                     |              |

| <b>Consiglio di Amministrazione</b> |                                           |            |            |                        |
|-------------------------------------|-------------------------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Consigliere</b>                  | <b>Carica</b>                             | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| ZANZI Giorgio                       | Amministratore straordinario <sup>1</sup> | 02/08/2021 | 30/07/2023 | PREFETTURA DI TORINO   |
|                                     | Presidente C.d.A.                         | 26/05/2023 | 30/04/2026 | FONDAZIONE 20 MARZO    |
| DE LUCA Roberto                     | Amministratore Delegato                   | 25/01/2017 | 30/04/2026 | ASSEMBLEA SOCI         |
| ASVISIO Luca                        | Consigliere                               | 02/12/2020 | 30/04/2023 | ASSEMBLEA SOCI         |
| VITALE Italo                        | Consigliere                               | 26/05/2023 | 30/04/2026 | ASSEMBLEA SOCI         |

| <b>Organo di controllo</b> |                           |            |            |                        |
|----------------------------|---------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Sindaco</b>             | <b>Carica</b>             | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| CHIESA Rosanna             | Presidente Collegio Sind. | 01/07/2020 | 30/04/2026 | FONDAZIONE 20 MARZO    |
| RUTA Lorenzo               | Sindaco Effettivo         | 29/06/2023 | 30/04/2026 | FONDAZIONE 20 MARZO    |
| CASSAROTTO Massimo         | Sindaco Effettivo         | 02/12/2020 | 30/04/2026 | ASSEMBLEA SOCI         |
| COPPERI Gianluca           | Sindaco Effettivo         | 01/07/2020 | 13/07/2023 | ASSEMBLEA SOCI         |
|                            | Sindaco Supplente         | 29/06/2023 | 30/04/2026 | FONDAZIONE 20 MARZO    |
| MONTALCINI Mario           | Sindaco Supplente         | 19/12/2016 | 30/04/2023 | ASSEMBLEA SOCI         |
| SCANAVINO Alessandro       | Sindaco Supplente         | 19/12/2016 | 30/04/2026 | ASSEMBLEA SOCI         |

| <b>Società di Revisione</b> |            |            |                        |
|-----------------------------|------------|------------|------------------------|
| <b>Denominazione</b>        | <b>Dal</b> | <b>Al</b>  | <b>Ente Designante</b> |
| EY ADVISORY SpA             | 19/12/2016 | 30/04/2025 | ASSEMBLEA SOCI         |

## 2. Descrizione dell'andamento economico-finanziario

Il 31.05.2023 la Prefettura di Torino ha revocato il provvedimento interdittivo emanato in data 31.07.2021 ed è quindi terminato il periodo di amministrazione straordinaria, con il contestuale insediamento del nuovo CdA. Con sentenza 139/2023 del 6.11.2023 la Corte dei conti regionale ha stabilito il difetto di giurisdizione riconoscendo la natura privata della Società.

Nell'esercizio 2023 la Società ha fatto registrare un valore della produzione pari a 11.657.556 euro composto per 11.361.648 euro (97,5%) da ricavi di vendita e prestazioni. L'incremento dei ricavi di vendita e prestazioni rispetto all'esercizio 2022 è pari al 19,9% e riconducibile alla piena ripresa delle attività parzialmente ridotte nel 2022 in conseguenza del prolungarsi degli effetti della pandemia Covid-19.

Le informazioni sull'andamento della società sono tratte dalla relazione sulla gestione 2023 della Fondazione 20 marzo.

L'esercizio 2023 è stato dal punto di vista gestionale, il più lusinghiero per la Società dalla sua costituzione.

Si è concluso con un utile d'esercizio pari ad euro 3.945.795, dopo aver effettuato ammortamenti per euro 762.897, accantonamenti per rischi per euro 36.468 e svalutazione crediti per euro 52.785, e avere rilevato un beneficio dalla gestione fiscale pari a euro 1.785.543 determinato dall'accantonamento di imposte differite e anticipate, dai proventi del consolidato fiscale, al netto delle imposte correnti.

Se già era stato previsto, a livello di Budget 2023, un anno sicuramente positivo, che aveva come presupposto il definitivo superamento delle limitazioni e delle contingenze imposte dall'emergenza per la pandemia da Covid-19, il riscontro dei medesimi dati a consuntivo evidenzia un esito marcatamente positivo e ampiamente oltre le attese.

<sup>1</sup> Il Prefetto di Torino con decreto del 30.07.2021 ha nominato Giorgio Zanzi amministratore per la straordinaria e temporanea gestione della Società. In forza dei successivi decreti del 25.10.2021, 28.11.2022, 31.05.2023 e 28.07.2023 conserva fino al 30.11.2023 i poteri connessi alla determinazione dell'importo accantonato a titolo di utile e trasferito alla società su conto vincolato alle disposizioni prefettizie.

I fattori determinanti di tale scostamento positivo sono da un lato riconducibili ad un forte incremento del fatturato prodotto dagli eventi e dalle attività nei siti, che hanno determinato un dato record dei ricavi dell'azienda, dall'altro, al riscontro favorevole dei mercati relativamente ai costi energetici, la cui stima a preventivo si è fortunatamente rivelata troppo prudente rispetto agli effettivi andamenti nell'anno del costo dell'energia e del riscaldamento.

### **Risultato di esercizio**

Di seguito sono riepilogati i risultati degli ultimi cinque esercizi:

| <b>Risultato d'esercizio</b> | <b>2019</b> | <b>2020</b> | <b>2021</b> | <b>2022</b> | <b>2023</b> |
|------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|                              | 227.403     | -653.252    | 128.413     | 544.204     | 3.945.795   |

Si dichiara che sono parte integrante del presente provvedimento gli allegati riportati a seguire <sup>1</sup>, pubblicati come file separati dal testo del provvedimento sopra riportato:

---

<sup>1</sup> L'impronta degli allegati rappresentata nel timbro digitale QRCode in elenco è quella dei file pre-esistenti alla firma digitale con cui è stato adottato il provvedimento